



T.C.  
BATI AKDENİZ KALKINMA AJANSI  
(ANTALYA, ISPARTA, BURDUR)



2011 YILI AJANS 6 AYLIK ARA FAALİYET  
RAPORU

AĞUSTOS 2011

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU



Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı (BAKA), 25.01.2006 tarihli ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3'üncü maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda, 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Kalkınma ajanslarının kuruluş gerekçelerinden biri olan; “yerelde planlama ve programlama kapasitesi ile kaynak tahsis mekanizmasına da sahip bir kurumsal yapının oluşturulması” doğrultusunda, yerel ihtiyaçları ve potansiyelleri yerinde tespit edip, kaynakların etkin kullanımını sağlayarak Bölge dinamiklerini harekete geçirme temel amacını güden BAKA Yönetim Kurulu'nun 13.07.2011 tarihli toplantısında, 2010 yılı Mali Destek Programı kapsamında Ajansa yapılan başvurular arasından kar amacı güden ve kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlardan başarılı olan toplam 40 projenin onaylanmasını ve desteklenmesini kararlaştırılmıştır. İlgili bileşenler bazında 29 adet kar amacı güden proje ve 11 adet kar amacı gütmeyen proje asil listede yer almaya hak kazanmıştır. Mali destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile sözleşme imzalanmaya başlanmıştır.

BAKA'nın bir diğer önceliği olan Bölgeye yatırımcı çekme, Bölge potansiyellerini ulusal ve uluslararası çeşitli platformlarda tanıtmaya ve yatırım destek faaliyetleridir. Ajans personelinin göreve başlamasından kısa bir süre sonra Antalya, Isparta ve Burdur Yatırım Destek ofisleri açılmış, Dış

İlişkiler ve Tanıtım birimi ile birlikte, Bölgenin tanıtımı, Bölgeye yatırımcı çekme çalışmaları ve yatırımcıların işlemlerini takip çalışmaları başlamıştır.

05-07 Nisan 2011 tarihleri arasında Antalya, Isparta ve Burdur'da BAKA'nın ev sahipliğinde Suudi Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri, Katar, Mısır, Kuveyt, Ürdün ve Irak'tan 80 kadar iş adamının katılımı ile Körfez Ülkeleri Yatırım, İşbirliği Fırsatları ve Eşleştirme Toplantıları düzenlenmiştir. Bölgemiz iş adamlarının yoğun katılımı ile gerçekleşen 3 günlük program; paneller, ikili görüşmeler ve bölgenin tanıtımına yönelik gezilerle zenginleştirilmiş ve karşılıklı iş sözleşmeleri yapılmıştır.

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın Bölge düzeyinde katılımçılık prensibi ile yürüttüğü bu çalışmalar, Bölgedeki tüm kurum ve kuruluşların verdiği destek ve sahiplenme bilinci ile Bölgenin var olan potansiyellerini harekete geçirecek ve sürdürülebilir kalkınmayı ivmelendirecektir. Ajans Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyeleri ile Genel Sekreter Tuncay ENGİN başta olmak üzere tüm Ajans personelini 2011 yılında gerçekleştirmiş oldukları özverili çalışmalarından ötürü tebrik eder, başarılarının devamını temenni ederim.

Süleyman TAPSIZ  
Burdur Valisi  
Yönetim Kurulu Başkanı

## İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU .....	2
İÇİNDEKİLER.....	4
I. GENEL BİLGİLER .....	8
A. Misyon ve Vizyon .....	8
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	8
C. Ajansa İlişkin Bilgiler .....	10
1. Fiziksel Yapı.....	10
2. Teşkilat Yapısı .....	10
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....	15
4. İnsan Kaynakları .....	17
5. Sunulan Hizmetler .....	21
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	33
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	35
A. Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın Amaç ve Hedefleri .....	35
B. Temel Politikalar ve Öncelikler .....	35
C. Ajansın Temel Değerleri ve Çalışma İlkeleri .....	36
III. FAALİYETLERLE İLGİLİ BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER.....	37
A. MALİ BİLGİLER .....	37
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	37
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	37
3. Mali Denetim Sonuçları.....	38
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	42
1. Stratejik Yönetim ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri.....	42
2. Proje Yönetim Birimi Faaliyetleri .....	50
3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri .....	54
4. Dış İlişkiler ve Tanıtım Birimi Faaliyetleri .....	57
5. Destek Hizmetleri Birimi Faaliyetleri .....	63
6. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri .....	66
IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ ...	101
A. Üstünlükler .....	101

B. Zayıflıklar .....	101
C. Değerlendirme .....	102
V. ÖNERİ ve TEDBİRLER .....	103

## KISALTMALAR LİSTESİ

<b>AB</b>	: Avrupa Birliği
<b>AKGİM</b>	: Akdeniz Üniversitesi Girişimcilik ve İş Geliştirme Araştırma ve Uygulama Merkezi
<b>ANTGİAD</b>	: Antalya Genç İşadamları Derneği
<b>Ar-Ge</b>	: Araştırma-Geliştirme
<b>ASDER</b>	: Antalya Serbest Bölge Yatırımcıları Derneği
<b>ATSO</b>	: Antalya Ticaret ve Sanayi Odası
<b>B.A.E.</b>	: Birleşik Arap Emirlikleri
<b>BAKA</b>	: Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı
<b>BATEM</b>	: Batı Akdeniz Tarım Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü
<b>DTM</b>	: Dış Ticaret Müsteşarlığı
<b>EMITT</b>	: Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
<b>GZFT</b>	: Güçlü Yönler-Zayıf Yönler-Fırsatlar-Tehditler
<b>ITSO</b>	: Isparta Ticaret ve Sanayi Odası
<b>İBBS</b>	: İstatistikî Bölge Birimleri Sınıflandırması
<b>İGEME</b>	: İhracatı Geliştirme Etüd Merkezi
<b>İGSIAD</b>	: Isparta Girişimci Sanayici İş Adamları Derneği
<b>KOBİ</b>	: Küçük ve Orta Büyüklükte İşletme
<b>KONYSIAD</b>	: Konyaaltı Sanayici ve İşadamları Derneği
<b>KOSGEB</b>	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
<b>ODTÜ</b>	: Ortadoğu Teknik Üniversitesi
<b>OGÜ</b>	: Osmangazi Üniversitesi
<b>OSB</b>	: Organize Sanayi Bölgesi
<b>SDÜ</b>	: Süleyman Demirel Üniversitesi
<b>SGK</b>	: Sosyal Güvenlik Kurumu
<b>STK</b>	: Sivil Toplum Kuruluşu
<b>TEPAV</b>	: Türkiye Ekonomik Araştırmalar Vakfı
<b>THY</b>	: Türk Hava Yolları
<b>TİM</b>	: Türkiye İhracatçılar Meclisi

<b>TOBB</b>	:	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
<b>TSO</b>	:	Ticaret ve Sanayi Odası
<b>TSÜAB</b>	:	Tohum Sanayicileri ve Üreticileri Alt Birliği
<b>TUSKON</b>	:	Türkiye İşadamları ve Sanayiciler Konfederasyonu
<b>TÜBİTAK</b>	:	Türkiye Bilimsel ve Teknoloji Araştırma Kurumu
<b>TÜİK</b>	:	Türkiye İstatistik Kurumu
<b>TÜRKONFED</b>	:	Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu
<b>UNDP</b>	:	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
<b>YDO</b>	:	Yatırım Destek Ofisi

## **I. GENEL BİLGİLER**

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı (BAKA), 25.01.2006 tarihli ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3'üncü maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda, 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

BAKA'nın görev alanı TR61 Düzey 2 Bölgesi'dir (Antalya, Isparta ve Burdur). Ajansın merkezi Isparta'da bulunmaktadır. BAKA kamu tüzel kişiliğini haiz olup bu bağlamda kamusal görev ve yetkiler ile donatılmıştır.

BAKA, tüm proje ve faaliyetlerini Kanun ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

### **A. Misyon ve Vizyon**

#### **Vizyonumuz:**

*“Sürdürülebilir yerel kalkınmada öncü ve etkin, uluslararası tanınırlığa sahip bir Ajans olmaktır.”*

#### **Misyonumuz:**

*“Antalya, Isparta ve Burdur'un sürdürülebilir kalkınması için bütüncül bir yaklaşım ile yerel potansiyeli harekete geçirecek katılımcı araçlar geliştirmek ve uygulamaktır.”*

### **B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar**

Kalkınma Ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 5449 sayılı Kanun ile belirlenmiştir. Bu Kanun'un 5'inci maddesinde tanımlanan görev ve yetkileri şunlardır;

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek,



- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- 4'üncü maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

Ayrıca 5449 sayılı Kanun; "Ajans, görevleri kapsamında gerekli gördüğü bilgileri kurum ve kuruluşlardan istemeye yetkilidir. Kendilerinden bilgi istenilenler bu bilgileri zamanında vermekle yükümlüdür" şeklindeki

bilgi toplama başlıklı 6'ncı maddesi ile Ajanslara, faaliyetlerini sürdürmek için gerekli gördüğü bilgileri toplama konusunda yetki vermektedir.

## **C. Ajansa İlişkin Bilgiler**

### **1. Fiziki Durum**

Ajans faaliyetlerini geçici olarak Isparta İl Özel İdaresi Yerleşkesi içinde bulunan İl Özel İdaresi Encümen binasında 698 m<sup>2</sup>'lik alanda Isparta Yatırım Destek Ofisi ile birlikte sürdürmektedir. Antalya Yatırım Destek Ofisi Akdeniz Üniversitesi Kampüsü, Teknokent Ar-Ge 2 Uluğbey Binası Kat: 3 Antalya adresinde 153 m<sup>2</sup> alanda, Burdur Yatırım Destek Ofisi ise Burdur İl Özel İdaresi'ne ait Merkez Burç Mahallesi Cumhuriyet Meydanı Kültür Sarayı Kat:1 adresinde 105 m<sup>2</sup> alanda hizmet vermektedir.

Ziraat Bankası ile yapılan protokol çerçevesinde mülkiyeti Ziraat Bankası'na ait 1 tanesi makam aracı, 3 tanesi Yatırım Destek Ofislerinde kullanılmak üzere toplam 4 otomobil Ajansımıza tahsis edilmiştir. Mevcut araçların Ajans ihtiyaçlarını karşılamaması üzerine 2011 yılı içerisinde Bölgeye ve Ajansa gelen yatırımcı ve konukların karşılanması için 1 adet minibüs, izleme ve değerlendirme faaliyetlerinde kullanılmak amacıyla 1 adet otomobil Ajans adına satın alınmıştır.

### **2. Teşkilat Yapısı**

5449 sayılı Kanun'un Ajansın Teşkilatı başlıklı Üçüncü Bölümü'nde Ajansların teşkilat yapısı, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofisi şeklinde düzenlenmiştir.

#### **Kalkınma Kurulu**

Kalkınma Kurulu Ajansın danışma organıdır. BAKA Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur.

BAKA Kalkınma Kurulu illerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak yapıda 100 üyeden oluşmaktadır. Kalkınma Kurulunda Antalya 50, Isparta 26, Burdur ise 24 üye ile temsil edilmektedir.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 9'uncu maddesinde Kalkınma Kurulunun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel

kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.

- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Ayrıca, Kalkınma Kurulu, özellikle bölge kalkınma stratejisinin, bölgenin potansiyellerini ortaya çıkaracak ve bölgenin kalkınması yönünde etkili ve verimli bir biçimde kullanılmasını sağlayacak, bölgenin sorunlarına makul ve etkili çözümler üretecek ve bölgenin geleceğine yönelik güçlü bir perspektif sunacak şekilde hazırlanması yönünde aktif ve yoğun olarak çalışır. Bu çalışmaların yürütülmesi sırasında, alt komisyon ve benzeri mekanizmaları kullanarak, bölgenin tüm toplum kesimlerinin görüş ve önerilerini azami düzeyde alır.

Kalkınma Kurulu, 18.08.2009 tarihinde yaptığı ilk toplantıda Prof. Dr. Muharrem CERTEL'i Kalkınma Kurulu başkanı olarak seçmiştir.

Kalkınma Kurulu 2011 yılı I. 6 aylık dönemi içerisinde 29-30.04.2010 tarihlerinde 1 defa toplanmıştır. Prof. Dr. Muharrem CERTEL başkanlığında yapılan toplantıya 100 üyeden 67'si katılmıştır. Toplantıda üyelere Ajans 2010 yılı faaliyetleri, Mali Destek Programı'na başvuran projelerin değerlendirme süreci, yurtdışı ve yurtiçi tanıtım faaliyetleri, Körfez ülkelerine yönelik yapılacak yatırımcı eşleştirme programı, Ajansın İç Denetim ve Dış Denetim raporları konularında Ajans personeli tarafından bilgilendirme yapılmıştır.

### **Yönetim Kurulu**

Yönetim Kurulu Ajansın karar organıdır. 5449 sayılı Kanun'un 10'uncu maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Bu bağlamda BAKA Yönetim Kurulu; Antalya, Isparta ve Burdur Valileri, Antalya Büyükşehir Belediye Başkanı, Isparta ve Burdur Belediye Başkanları, Antalya, Isparta ve Burdur İl Genel Meclisi Başkanları ile Antalya, Isparta ve Burdur Ticaret ve Sanayi Odası Başkanından oluşmaktadır.

Ajansı, yönetim kurulu başkanı temsil eder. Yönetim kurulunun başkanı validir. Birden fazla ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulu başkanlığı; ilk yıl ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülür.

Yönetim Kurulu, başkanın daveti üzerine üye tamsayısının yarısından bir fazlası ile her ay en az bir kere toplanmaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarına başkanın yokluğunda başkan vekili başkanlık eder.

Yönetim Kurulu, toplantıya katılanların oy çokluğu ile karar alır. Eşitlik durumunda, başkanın oyu yönünde karar alınır. Ajans genel sekreteri, oy hakkı olmamak kaydı ile yönetim kurulu toplantılarına katılır.

Yönetim Kurulu Başkanlığını 2011 yılı Ağustos ayında Antalya Valisi Dr. Ahmet ALTIPARMAK'dan devralan Burdur Valisi Süleyman TAPSIZ yürütmektedir.

Yönetim Kurulu 2011 yılı I. 6 aylık dönemi içerisinde aylık toplantılarını düzenli olarak yapmıştır.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 11'inci maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve

faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.

- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

### **Genel Sekreterlik**

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

BAKA Genel Sekreterliği; Genel Sekreter yönetiminde Stratejik Yönetim ve Koordinasyon Birimi, Proje Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Dış İlişkiler ve Tanıtım Birimi, Destek Hizmetleri Birimi ile Antalya, Isparta ve Burdur Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 14'üncü maddesinde genel sekreterin görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, 4'üncü maddeye göre belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama

kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.

- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

### **Yatırım Destek Ofisleri**

Yatırım destek ofisleri, bölge illerinde, yönetim kurulu kararı ile biri koordinatör olmak üzere, en çok beş uzmandan oluşacak şekilde teşkil edilir. Çalışan uzman personel sayısı, bölge ve ilin ihtiyaçlarına cevap veremez hale geldiği takdirde bu sayı, yönetim kurulu kararı ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayı ile artırılabilir.

Yatırım destek ofisleri görevleri ile ilgili olarak Genel Sekreterliğe karşı sorumludur. Antalya Yatırım Destek Ofisinde 4 uzman personel, Isparta ve Burdur Yatırım Destek Ofislerinde ise 3'er uzman personel görev yapmaktadır.

Yatırım Destek Ofislerinin görev ve yetkileri 5449 sayılı Kanun'un 16'ncı maddesinde açıkça belirtilmiştir. Bu hükümlere göre yatırım destek ofislerinin görev ve yetkileri şu şekildedir:

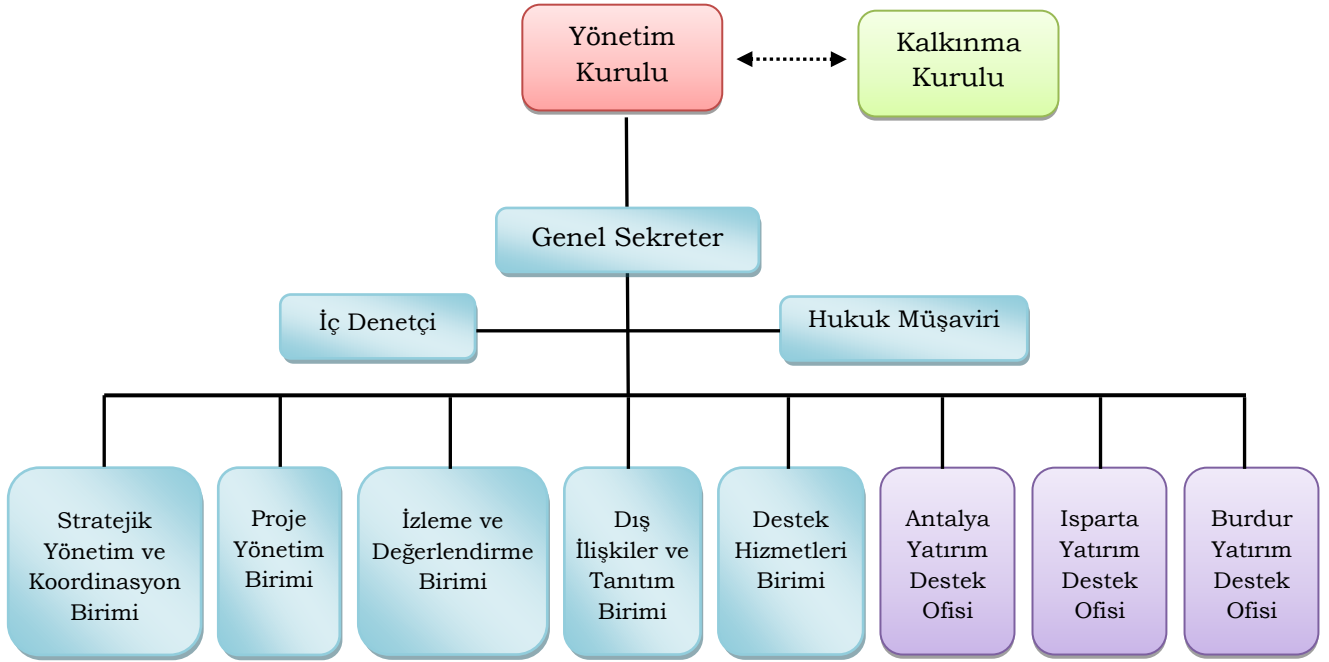
- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere Yönetim Kurulu adına tek elden

takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek.

- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek.
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak.
- 5449 sayılı Kanun'un 4'üncü maddesi uyarınca çıkarılacak olan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak.
- İş ve işlemler konusunda Valiliğe ve Genel Sekreterliğe bilgi vermek.

Yukarıda izah edilen yapı doğrultusunda Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın organizasyon şeması aşağıdaki şekildedir;

### Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Teşkilat Şeması



### 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansın bilgi ve teknolojik altyapısının geliştirilmesinde gerekli olan donanım ürünlerinin temin edilmesi için aşağıdaki ürünler satın alınmıştır. Alınan ürünler hizmetlerin sorunsuz ve kesintisiz sürdürülebilmesi için Ajans merkez binası ile Antalya ve Burdur Yatırım Destek Ofislerinde kullanılmaktadır.

<b>T.C. BATI AKDENİZ KALKINMA AJANSI BİLGİ İŞLEM MALZEME LİSTESİ</b>		
<b>S. No</b>	<b>Malzeme Adı</b>	<b>Adet</b>
1	Masaüstü Bilgisayar (PC)	39
2	Dizüstü Bilgisayar	31
3	HP Netbook Mini 110-3100	2
4	Yazıcı	20
5	Epson Stylus Photo PX810FW Fotoğraf Yazıcı	1
6	Olivetti 284 MF Fotokopi Makinesi	3
7	Canon A 1100 IS Fotoğraf Makinesi	3
8	Güç Kaynağı (10 KVA)	2
9	Güç Kaynağı (30 KVA)	1
10	24 Port Switch	4
11	8 Port Switch	5
12	Airlive Access Point	2
13	Edimax Printserver	2
14	Samsung 2,5" HDD 500 GB Harddisk	36
15	Kingston 16 GB FDD Flashdisk	40
16	Kingston 4GB FDD Flashdisk	1
17	A4 Tech Kablosuz Mouse	25
18	A4 Tech Kablolu Mouse	15
19	Sony HDR CX 550 VE 64 GB Video Kamera	2
20	Nikon D90 Fotoğraf Makinesi	2
21	Piranha Ses Kayıt Cihazı	1
22	MP DLP BenQ rojeksiyon Cihazı	3
23	Logitech Presenter (Pointer)	1
24	Peak Ayaklı Projeksiyon Perdesi	1
25	IPhone 4 Cep Telefonu	1
26	Samsung Galaxy S Cep Telefonu	1
27	Blackberry Bold 9700 Telefon	1
28	Nokia E-72 Cep Telefonu	3
29	Operatör Konsol	2
30	Panasonic KX-TS600WTelefon Makinesi (Masaüstü)	35
31	Panasonic KX-TG8411TR Telefon Makinesi (Telsiz)	5
32	Telesis Santral Makinesi	3
33	HP Proliant DL380 G7 Mail Server	1
33	HP Proliant DL380 G7 Domain Controller ve File Server	1
34	Surgate Mail Controller	1
35	Firewall Watchguard XTM 505 Series	1
36	Firewall Watchguard XTM 22 Series	1
37	Firewall Watchguard XTM 23 Series	1

Ajansın tanıtımı ve faaliyetleri [www.baka.org.tr](http://www.baka.org.tr) web adresinden kamuoyuna duyurulmaktadır. Ajans internet sitesi 2011 yılı Şubat ayı içerisinde yenilenmiştir. Ajans internet sitesi sürekli güncel tutulmaktadır.



Bölgenin potansiyel yatırımcılara tanıtımının yapılması ve daha geniş kitlelere erişimin sağlanması amacıyla [www.investinwmr.org.tr](http://www.investinwmr.org.tr) alan adıyla İngilizce internet sitesi hazırlanmıştır.

Ajans muhasebe işlemlerinin gerçekleştirilebilmesi için GMS (Genel Muhasebe Sistemleri), proje destek kapsamında süreçlerin takibinin yapılabilmesi için Gran Turco yazılımları kullanılmaktadır. 2011 yılı II. 6 Aylık Dönemde Kalkınma Bakanlığı tarafından öngörülen Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) aktif hale getirilecek ve Ajansın muhasebe yönetim modülü olarak KAYS kullanılacaktır.

Ajans bilgi işlem altyapısının güçlendirilmesi ve internet altyapısının oluşturulması için kablolu ve kablosuz ağ kurularak gerekli olan donanım ve yazılımlar temin edilmiştir. Bilgi işlem altyapısının güçlendirilmesi ve donanımların güncel tutulmasına ilişkin çalışmalara 2011 yılı ikinci yarısında da devam edilecektir.

#### **4. İnsan Kaynakları**

Yönetim kurulunca onaylanan İnsan Kaynakları Politikasının temel amacı; Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Bu kapsamda 2010 yılında ihtiyaç duyulan branşlarda personel alımı gerçekleştirilmiştir. 2010 yılında yapılan 2 personel alımı ile 1 iç denetçi, 28 uzman ve 6 destek personeli ile belirsiz süreli iş sözleşmesi yapılmıştır. Sözleşme imzalanan 2 uzman personel 2010 yılında, 2 personel ise 2011 yılında Ajanstan istifaen ayrılmışlardır.

2011 yılı çalışma programında personel alımı öngörülmediğinden 2011 yılı I. 6 aylık dönemi içerisinde personel alımı yapılmamıştır. Ajansımızda hâlihazırda Genel Sekreter dâhil, 1 iç denetçi, 24 uzman personel ve 6 destek personeli olmak üzere toplam 32 personel görev yapmaktadır.

Ajansımızda Bilgisayar Mühendisliği, Biyomühendislik, Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği, Hukuk, İktisat, İnşaat Mühendisliği, İşletme, Kamu Yönetimi, Kimya Mühendisliği, Makine Mühendisliği, Maliye, Matematik, Radyo TV, Uluslararası İlişkiler ve Ziraat Mühendisliği olmak üzere 16 farklı alanda lisans diplomasına sahip personel istihdam edilmektedir.

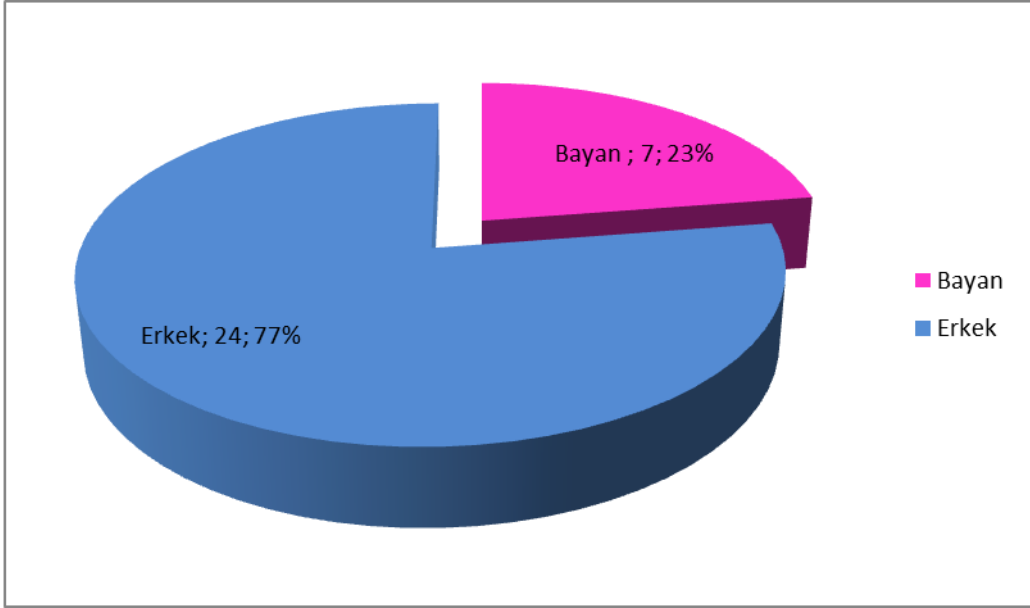
Yönetim kurulunca kabul edilen İnsan Kaynakları Politikası ile Ajans organizasyon yapısı belirlenmiştir. Belirlenen birimlerin görev tanımları

yapılarak personel görevlendirilmiştir. Stratejik Yönetim ve Koordinasyon Birimi'nde 3 personel, Proje Yönetim Birimi'nde 5 personel, İzleme ve Değerlendirme Birimi'nde 3 personel, Dış İlişkiler ve Tanıtım Birimi'nde 4 personel, Destek Hizmetleri Birimi'nde 5 personel, Antalya Yatırım Destek Ofisi'nde 4 personel, Isparta Yatırım Destek Ofisi'nde 3 personel ve Burdur Yatırım Destek Ofisi'nde 3 personel görevlendirilmiştir.

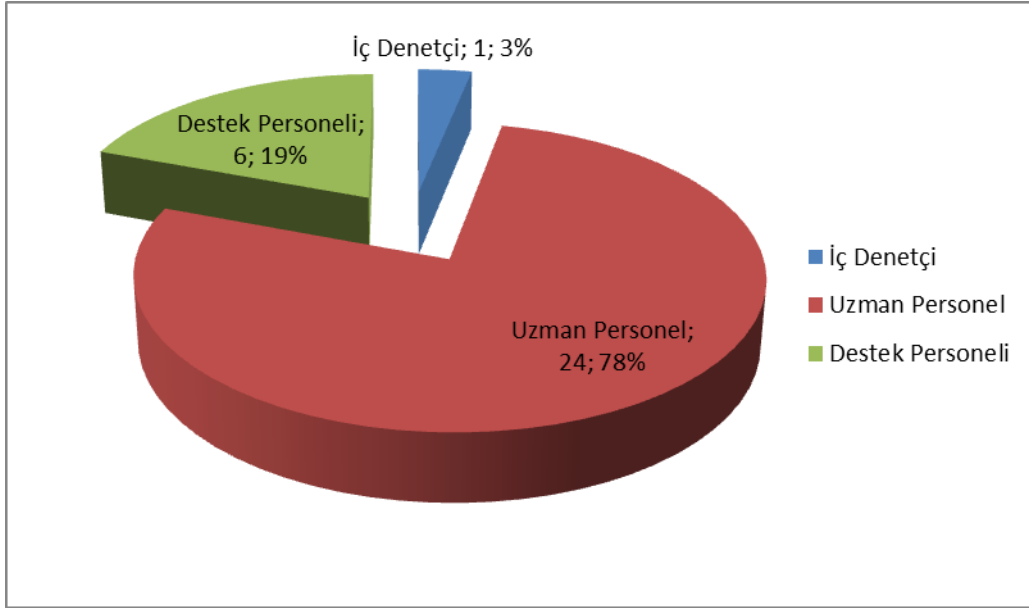
Ajans personelinin birimlere göre dağılımı branşlar bazında aşağıda verilmiştir.

		İç Den.	SYKB	PYB	İDB	DİTB	DHB	Antalya YDO	Isparta YDO	Burdur YDO	Toplam
İç Den.	Kamu Yönetimi	1									1
	<b>İç Denetçi Toplam</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
Uzman	Hukuk							1			1
	İktisat			1			1	1		1	4
	İşletme			1					1	1	3
	Kamu Yönetimi									1	1
	Maliye		1					1			2
	Uluslararası İlişkiler			1				1			2
	Matematik					1			1		2
	Bilgisayar Müh.			1					1		2
	Biyomühendislik			1							1
	Elektrik-Elekt.Müh.					1					1
	Endüstri Mühendisliği		1			1					2
	Makine Mühendisliği				1						1
	Kimya Mühendisliği				1						1
	Ziraat Mühendisliği				1						1
<b>Uzman Per. Toplam</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>24</b>	
Destek Personeli	İktisat						1				1
	İşletme						2				2
	Uluslararası İliş. ve AB		1								1
	Radyo TV					1					1
	İnşaat Mühendisliği						1				1
	<b>Destek Per. Toplam</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>
<b>Genel Toplam</b>		<b>0</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>31</b>

Personelin cinsiyete göre dağılımı aşağıdaki şekildedir.

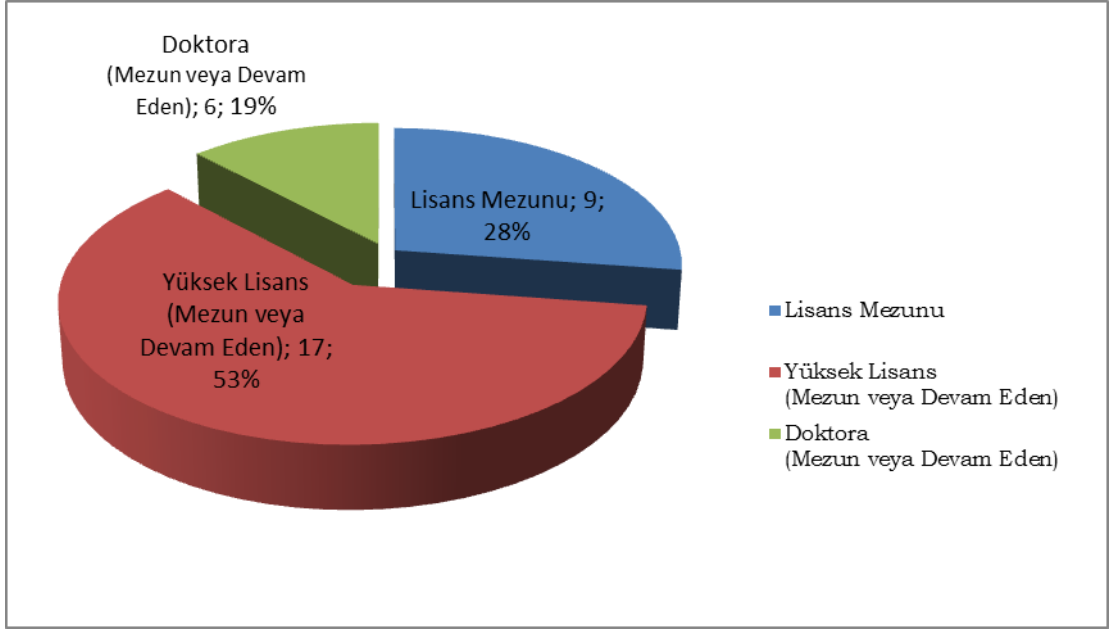


Personelin statülerine göre dağılımı aşağıdaki şekildedir.



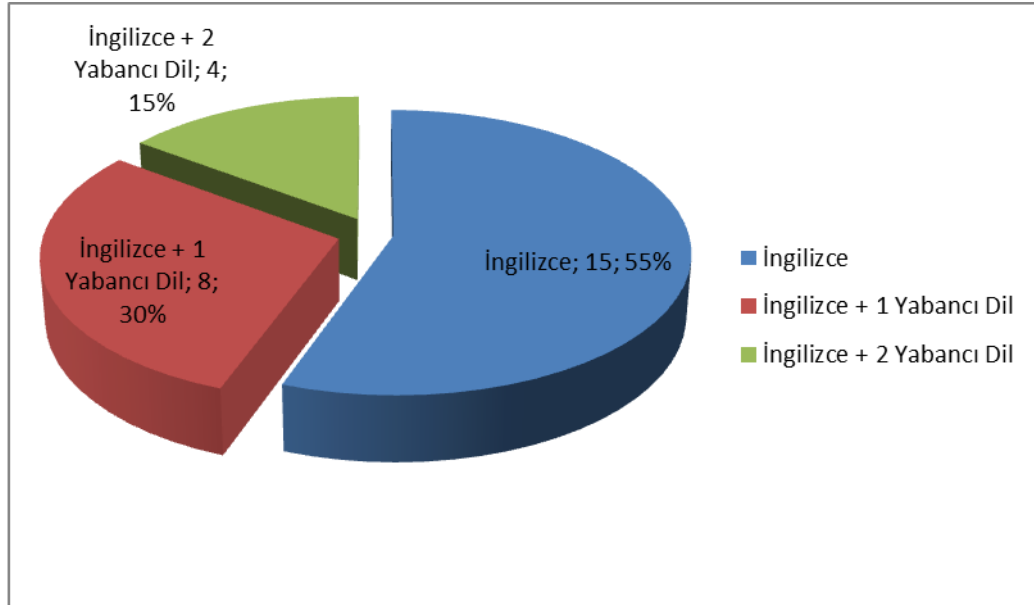
Ajans personelinin tamamı en az lisans düzeyinde mezuniyete sahiptir. Bunun yanında Ajansta görev yapan uzman personelden 6 kişi doktora öğrencisi, 17 kişi yüksek lisans mezunu veya yüksek lisans öğrencisi durumundadır. Destek personelinden ise 2 kişi yüksek lisans mezunu, 1 kişi yüksek lisans öğrencisi durumundadır.

Personelin eğitim durumlarına göre dağılımı aşağıdaki şekildedir:



Yabancı dil bilgisi olarak; Ajans uzmanlarından İngilizcenin yanı sıra 7 kişi Almanca, 2 kişi Arapça, 1'er kişi de Japonca, Fransızca, İspanyolca, Rusça, Fince ve Urduca başlangıç ve orta düzey dil bilgisine sahiptirler. Ajans personelimizden başlangıç ve orta düzey seviyesinde 9 kişi 2 dil, 4 kişi de 3 dil bilgisine sahiptir.

Personelin yabancı dil bilgisine göre dağılımı aşağıdaki şekildedir:



## **5. Sunulan Hizmetler**

Ajansın sunduğu hizmetler Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulan Stratejik Yönetim ve Koordinasyon Birimi, Proje Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Dış İlişkiler ve Tanıtım Birimi, Destek Hizmetleri Birimi ile Antalya, Isparta ve Burdur Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

### **Stratejik Yönetim ve Koordinasyon Birimi**

Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzu çerçevesinde hazırlanan ve 25.02.2011 tarihli ve 18 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilen organizasyon yapısına göre Stratejik Yönetim ve Koordinasyon Birimi'nin görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- Bölge ile ilgili veriler toplamak, güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Ulusal kalkınma planına uygun olarak Bölge Planı/Ön Bölgesel Gelişme Planını paydaşların katılımı ile hazırlamak,
- Ajansın destek stratejilerinin belirlenmesinde Bölge Planı ve ulusal üst ölçekli planlarla uyumluluğunun sağlanması için Proje Yönetim Birimi ile birlikte çalışmak,
- Ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmaya, çevresel şartları iyileştirmeye, bölge potansiyelini harekete geçirmeye, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak ve/veya yaptırmak, bu araştırmaları yapanlara destek olmak,
- Yerel aktörlerin katılımı ile sektörel ve mekânsal analizler yapmak,
- Bölge Planına uygun olarak operasyonel programlar hazırlamak,
- Tüm birimlerin çalışma program ve bütçelerinin konsolide edilmesini sağlayarak Ajansın yıllık çalışma programı ve bütçe önerisini hazırlamak,
- Yıllık çalışma programı ve bütçenin güncelleme ve gerçekleşmesini diğer birimlerle işbirliği içerisinde gerçekleştirmek,
- Ajansın altı aylık ara raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,

- Kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen projeleri bölge plan ve programları açısından uygun şekilde yürütülmesi için yönlendirmelerde bulunmak,
- Bölgeye yönelik araştırma sonuçlarını yayınlanmak üzere hazırlamak,
- Yatırım destek ofislerinden gelen verilerle yatırım alanlarının analizini yapmak,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım programlarını incelemek ve takip etmek,
- Ajansın kurumsal kapasitesini ve kaynaklarını geliştirmeye yönelik araştırmalar yapmak,
- Ajansın iç kontrol sisteminin oluşturulması ve uygulanması için tüm birimlerinin koordinasyonunu sağlamak,
- Ajans faaliyetleri, malî yapısı ve diğer hususlarla ilgili internet sitesi, süreli yayın, broşür ve katalog düzenlemek ve güncellemek ve bu konuda Destek Hizmetleri Birimi ile işbirliği halinde çalışmak,
- Ajans Mali Yönetim Yeterlilik kriterlerinin tüm birimler tarafından uygulanması için gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Kalkınma Bakanlığı ve diğer kurumlar ile koordinasyonu sağlamak,
- Birimlerin ve Yatırım Destek Ofislerinin kurum içi iletişim ve koordinasyonunu sağlamak,
- BİMER (Başbakanlık İletişim Merkezi) İşlemlerinin takibini yapmak,
- Kurum irtibat ve iletişim veri tabanını oluşturmak (Veri tabanının İletişim Bilgileri, Kurum Bilgileri, Görüşme ve faaliyet geçmişi, CV ve çalışmalar vs. detayları içermesi),
- Genel Sekreterin randevu ve ziyaret programını düzenlemek.

Stratejik Yönetim ve Koordinasyon Birimi'nde görev yapmakta olan personel aşağıda listelenmiştir:

S.N.	Adı	Üniversite	Bölüm	Ünvanı
1	Süleyman KELOĞLU	Gazi Ü.	Maliye	Birim Başkanı
2	Lokman PEHLİVAN	Kocaeli Ü.	Endüstri Mühendisliği	Uzman
3	Gamze BALCI	Maltepe Ü.	Uluslararası İlişk. ve AB.	Yönetici Asistanı

### **Proje Yönetim Birimi**

Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzu çerçevesinde hazırlanan ve 25.02.2011 tarihli ve 18 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilen organizasyon yapısına göre Proje Yönetim Birimi'nin görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Yıllık çalışma programı ve bütçe içinde verilmesi planlanan destekler için ayrılacak tutarların belirlenmesine ilişkin çalışma yapmak,
- Sağlanacak destekler için genel çerçeve oluşturmak ve güncellemek,
- Başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Başvuru rehberi hazırlamak, belli aralıklarla düzenlemek, güncellemek,
- Proje teklif çağrısını hazırlamak ve gerekli güncellemeleri yapmak,
- Proje teklif çağrısına ilişkin tanıtım toplantıları düzenlemek ve tanıtıma ilişkin materyalleri düzenlemek,
- Proje teklif çağrısını kamuoyuna duyurmak ve kamuoyunu bilgilendirmek,
- Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- Proje tekliflerinin hazırlanmasında yararlanıcılara teknik destek sağlamak,

- Potansiyel yararlanıcılara yönelik proje hazırlama konusunda eğitim faaliyetlerini düzenlemek,
- Proje önerisine yönelik değişiklik taleplerini değerlendirme ve yönetim kuruluna sunmak,
- Potansiyel başvuru sahiplerinin aynı anda ve eşit düzeyde bilgilendirilmesini sağlamak,
- Başvuru rehberini tanıtmak,
- Desteğe hak kazanan yararlanıcılara, proje/faaliyet uygulama ve satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek,
- Proje sahiplerine, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecinde etkin rol oynamak,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “destek almaya hak kazananların listesini” kamuoyuna ilan etmek,
- Sözleşme öncesi proje sahiplerini bilgilendirmek,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Proje sahiplerine uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Proje uygulanmasına yönelik soruları cevaplamak ve bunları ilan etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performans denetimini yapmak,
- Yararlanıcıların yürüttükleri proje veya faaliyetleri ile ilgili sorularını derlemek ve bu soruları Sıkça Sorulan Sorular (SSS) başlığı altında cevapları ile birlikte internet sitesinde yayımlamak.

Proje Yönetim Birimi'nde görev yapmakta olan personel aşağıda listelenmiştir:



S.N.	Adı	Üniversite	Bölüm	Ünvanı
1	Sinan MESUTER	Dokuz Eylül Ü.	Uluslararası İlişkiler (İng.)	Birim Başkanı
2	Aişe Şükran KARADAYI	Ege Ü.	Biyomühendislik	Uzman
3	Güliden KARAKUŞ	Marmara Ü.	İşletme (İng.)	Uzman
4	Gülsüm ERBİL	Bilkent Ü.	İktisat	Uzman
5	Mehmet Fehmi DÜNDAR	ODTÜ	Bilgisayar Mühendisliği	Uzman

### İzleme ve Değerlendirme Birimi

Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzu çerçevesinde hazırlanan ve 25.02.2011 tarihli ve 18 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilen organizasyon yapısına göre İzleme ve Değerlendirme Birimi'nin görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- Desteklenen faaliyet ve projeleri izlemek, denetlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak,
- Desteklenecek projelerin uygulama öncesinde, uygulama sürecinde ve tamamlanmasının ardından değerlendirmelerini yapmak, performans göstergeleri ile ilgili periyodik değerlendirme raporlarını hazırlamak,
- Ajansın yürüttüğü programların, desteklediği faaliyet ve projelerin kalkınma bakımından yarattığı etki ve sonuçları ile başarı düzeylerini tespit etmek ve etki değerlendirmeleri yapmak,
- Ajansın sağlayacağı mali ve teknik desteklerin izleme ve değerlendirilmesine yönelik temel ilke ve kurallar, sorumluluklar, kullanılacak belge ve formların standartları, yararlanıcıların proje ve faaliyetlerini uygularken uymaları gereken yasal ve kurumsal altyapının tasarlanmasına katkıda bulunmak,
- Desteklenen proje ve faaliyetler için oluşturulan izleme bilgi sisteminin koordinasyonunu sağlamak,
- Ajanstan destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile imzalanacak sözleşmelerin hazırlanmasında rol almak,
- Projenin risk ve ihtiyaç analizini yapmak ve Genel Sekreterliğe iletmek,

- Projeye ilişkin olası risk faktörlerini belirlemek ve gerekli önlemlerin alınmasını temin etmek,
- Yararlanıcıların raporlarını ve ödeme planlarını değerlendirmek,
- Desteklenen projeler kapsamındaki harcamaların usule uygunluğunu denetlemek,
- Kabul edilen projeler ile ilgili belgeleri dosyalamak, 5 yıl süre ile muhafaza etmek,
- Ajansın sağladığı teknik veya mali desteklerle gerçekleştirilen proje ve faaliyetlerin uygulama süreçlerinde Ajans kaynaklarının yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Sözleşme öncesinde, Genel Sekreterce gerekli görülen projelere ön izleme ziyareti yapmak,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak; projenin risk ve ihtiyaç analizlerine göre ön ödeme yapılmasının uygunluğu ve ön ödeme miktarı konusunda görüşünü Genel Sekretere iletmek,
- Desteklenen proje/faaliyetlere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Uygulama aşamasına geçmiş proje ve faaliyetlerde öngörülen amaç ve hedeflere ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürütmesini sağlamak,
- Riskleri önceden tespit ederek düzeltici ve önleyici tedbirler almak, gerekiyorsa sözleşme değişiklikleri, fesih, usulsüzlükler, geri ödemelerle vb. ilgili işlemleri yapmak,
- Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde, Ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanının talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Destek Hizmetleri Biriminin görüşünü iletme,

- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Destek Hizmetleri Birimini bilgilendirmek,
- Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak.

İzleme ve Değerlendirme Birimi'nde görev yapmakta olan personel aşağıda listelenmiştir:

S.N.	Adı	Üniversite	Bölüm	Ünvanı
1	Kamil Deniz DEMİRBAŞ	ODTÜ	Kimya Mühendisliği	Birim Başkanı
2	Hasan YÜKSEK	ODTÜ	Makine Mühendisliği	Uzman
3	Mustafa PEKTAŞ	Atatürk Ü.	Ziraat Mühendisliği	Uzman

### **Dış İlişkiler ve Tanıtım Birimi**

Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzu çerçevesinde hazırlanan ve 25.02.2011 tarihli ve 18 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilen organizasyon yapısına göre Dış İlişkiler ve Tanıtım Birimi'nin görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- Ajansın ulusal ve uluslararası platformlarda tanıtımının yapılması ve Ajansın tüm etkinliklerinde paydaşları ile ilişkisini ve işbirliğini koordine etmek, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iletişim ve işbirliğini geliştirmeye yönelik çalışmalarda bulunmak,
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek ve ortak organizasyonlar gerçekleştirmek,
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili birim ve kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Kalkınma stratejisinin paydaşlar tarafından benimsenmesi için

gerekli çalışmalarını yapmak,

- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- Tanıtım ve işbirliği çerçevesinde, ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılmak ve organizasyon değerlendirme raporu hazırlamak,
- Tanıtım, pazarlama gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- Ajansın kurumsal kimlik materyallerinin tasarım ve basım faaliyetlerini takip ederek ajansın görünürlüğünü sağlamak,
- Kurum iletişim politikasının oluşturulması (şeffaflık, bilgi edinme ilkelerine riayet vs.),
- Tanıtım ve işbirliği potansiyellerinin tespiti, değerlendirilmesi, derecelendirilmesi, sınıflandırılmasını yapmak,
- Tanıtım ve işbirliği çerçevesinde tüm kurumsal iletişimleri kayıt altına almak (kişi, konu, tarih, değerlendirme, plan, sonuç),
- Ajansın kullanabileceği tanıtım ve işbirliği yöntem ve kanallarını tespit edip etkinliklerini değerlendirmek,
- Ajans faaliyetleri çerçevesinde takip edilmesi gereken süreli yayınları araştırmak ve tespit etmek,
- Yayın ve organizasyon faaliyetlerini düzenlemek ve takip etmek,
- Kurum toplantılarında alınan kararları duyurmak ve arşivlemek,
- Yerel, ulusal ve uluslararası basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerini yürütmek.

Dış İlişkiler ve Tanıtım Birimi'nde görev yapmakta olan personel aşağıda listelenmiştir:

S.N.	AD - SOYADI	Üniversite	Bölüm/Branş	Ünvanı
1	Mehmet PEHLİVAN	OGÜ	Endüstri Mühendisliği	Birim Başkanı
2	Bayram ALTINTAŞ	Hacettepe Ü.	Matematik	Uzman
3	M. Muhsin VURAL	US California	Elektrik-Elektronik Müh.	Uzman
4	Mehmet Savaş YAVUZ	Ege Ü.	Radyo-TV	Kurumsal İlet. Sor.

### **Destek Hizmetleri Birimi**

Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzu çerçevesinde hazırlanan ve 25.02.2011 tarihli ve 18 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilen organizasyon yapısına göre Destek Hizmetleri Birimi'nin görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- Yararlanıcıların İzleme ve Değerlendirme Biriminin teknik ve hukuki açıdan uygun bulunduğu ödeme taleplerini mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda gerekli ödemeleri zamanında yapmak,
- Desteklenen projelerin mali yönetimini kontrol etmek,
- Sözleşme feshi, usulsüzlük vb. sebeplerden kaynaklanan geri ödemelerin takibini yapmak,
- Ajansın sağladığı desteklerle ilgili mali açıdan yasal takip gerektiren işlemleri Ajans adına yürütmek.
- Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetimini yapmak,
- Destek hizmetlerini sevk ve idare etmek,
- İdari ve mali süreçleri yürütmek,
- Kalkınma Kurulu ve Yönetim Kurulu toplantılarının ön hazırlık çalışmalarını yapmak,
- Ajans yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak ve arşivlemek,
- Kurum toplantılarının organize edilmesi konusunda Stratejik Yönetim ve Koordinasyon Birimi ile işbirliği halinde çalışmak,

- Ajansın insan kaynakları ile ilgili iş ve işlemlerini yürütmek,
- Ajansın İnsan Kaynakları Politikasını belirlemek ve geliştirilmesini sağlamak,
- Hizmet içi eğitim programlarını ve ihtiyaç duyulan eğitimleri organize etmek,
- Ajansın gelirlerini toplamak,
- Ajansın her tür ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, ödemeleri gerçekleştirmek ve arşivlemek,
- Ajansın ilgili birimlerce tespit edilen ihtiyaçlarının teminini sağlamak,
- Ajansın demirbaş eşya temini ile kayıt ve zimmet işlemlerini takip etmek,
- Ajansın dış denetimi (her türlü harcama ve işlemlerini bağımsız denetim kuruluşlarca incelenmesi) için gerekli çalışmaları yapmak,
- Mali verilerin Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemini (KBS) kullanarak Maliye Bakanlığına (Muhasebat Genel Müdürlüğüne) göndermek.

Destek Hizmetleri Birimi'nde görev yapmakta olan personel aşağıda listelenmiştir:

S.N.	AD - SOYADI	Üniversite	Bölüm/Branş	Ünvanı
1	İsmail KILINÇ	Marmara Ü.	İktisat	Birim Başkanı
2	Abdullah MADENCİ	SDÜ	İnşaat Mühendisliği	Bilgi İşlem Sor.
3	Burcu ÖNCÜ	SDÜ	İktisat	Muhasebe Sor.
4	İlyas DÖNDÜREN	SDÜ	İşletme	Muhasebe Sor.
5	Ömer Ferda AKYOL	SDÜ	İşletme	İdari İşler Sor.

### **Yatırım Destek Ofisleri**

Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzu çerçevesinde hazırlanan ve 25.02.2011 tarihli ve 18 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilen organizasyon yapısına göre yatırım destek ofislerinin görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- Başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya

bilgi vermek ve yol göstermek,

- Başvurular üzerinde ön inceleme yapmak,
- Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek ve ilgili belgeleri dosyalamak,
- Yatırımcıların izin, ruhsat ve diğer idari işlemlerini ilgili makama iletmek ve takip etmek,
- Yatırımcıların karşılaştıkları sorunların yetkili mercilerce çözümünü takip etmek,
- Yatırımcıların yatırım süreci hakkındaki sorularına tam ve doğru bir şekilde cevap vermek,
- Dış İlişkiler ve Tanıtım Biriminin düzenlediği tüm bölgesel, ulusal ve uluslararası yatırım ve tanıtım faaliyetlerinde gerekli desteği sağlamak ve işbirliği yapmak,
- Aylık faaliyet raporları düzenlemek ve bunları Genel Sekreterliğe ve Valiliğe iletmek,
- Destek ve yatırım stratejileri konusunda yerel koordinasyonu sağlamak ve ilgili süreçlerde ajansın planlamasına katkıda bulunmak,
- Görev alanına giren konularda yayınlar çıkarmak.

Antalya Yatırım Destek Ofisi'nde görev yapmakta olan personel aşağıda listelenmiştir:

<b>S.N.</b>	<b>AD - SOYADI</b>	<b>Üniversite</b>	<b>Bölüm/Branş</b>	<b>Ünvanı</b>
<b>1</b>	Alaattin ÖZYÜREK	Ankara Ü.	Hukuk	Koordinatör
<b>2</b>	Sadettin DİKMEN	Ankara Ü.	İktisat	Uzman
<b>3</b>	Selin ŞEN	Dokuz Eylül Ü.	Uluslararası İlişkiler	Uzman
<b>4</b>	Seyitcan ALTINKAYNAK	Dokuz Eylül Ü.	Maliye	Uzman

Isparta Yatırım Destek Ofisi'nde görev yapmakta olan personel aşağıda listelenmiştir:

S.N.	AD - SOYADI	Üniversite	Bölüm/Branş	Ünvanı
1	Ali Galip BİLGİLİ	Dokuz Eylül Ü.	Matematik	Koordinatör
2	Sadık URANLI	Işık Ü.	Bilgisayar Mühendisliği	Uzman
3	Zübeyde GÖRGEÇ	Hacettepe Ü.	İşletme (İng.)	Uzman

Burdur Yatırım Destek Ofisi'nde görev yapmakta olan personel aşağıda listelenmiştir:

S.N.	AD - SOYADI	Üniversite	Bölüm/Branş	Ünvanı
1	Mehmet CANDAN	Gazi Ü.	İktisat	Koordinatör
2	Hikmet İlhan İREN	Bilkent Ü.	Kamu Yön. ve Siyaset Bil.	Uzman
3	Mustafa NALÇACIOĞLU	Dokuz Eylül Ü.	İşletme	Uzman

### İç Denetçi

Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzu çerçevesinde hazırlanan ve 25.02.2011 tarihli ve 18 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilen organizasyon yapısına göre İç Denetçinin görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- Nesnel risk analizlerine dayanarak Ajansın yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek ve risk yönetimi ve kontrol mekanizmasının etkinliğini geliştirmek için Ajansın amaçlarının gerçekleşmesine yardımcı olmak,
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve Genel Sekretere önerilerde bulunmak,
- Risk analizleri çerçevesinde harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,
- Ajansın; harcamalarının, finansal işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının ve diğer faaliyetlerinin, amaç ve politikalara, planlara ve programlara uygunluğunu izlemek, değerlendirmek ve denetlemek,
- İç kontrol ve mali yönetim sisteminin oluşumuna katkıda



bulunmak, işleyişini değerlendirmek ve bu hususta Genel Sekreter ile Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,

- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre suç teşkil eden hususlarla soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlandığında, adli makamlara ve Bakanlığa iletmek üzere Genel Sekretere ve Yönetim Kuruluna bildirmek ve Müsteşarlığı konu hakkında bilgilendirmek.

İç Denetçi pozisyonunda görev yapmakta olan personelin bilgileri aşağıda verilmiştir.

S.N.	Adı	Üniversite	Bölüm	Ünvanı
1	Özer METİN	Selçuk Ü.	Kamu Yönetimi	İç Denetçi

## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajans bünyesinde, Genel Sekreterliğe bağlı Stratejik Yönetim ve Koordinasyon Birimi, Proje Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Dış İlişkiler ve Tanıtım Birimi, Destek Hizmetleri Birimi ile Antalya, Isparta ve Burdur Yatırım Destek Ofisleri bulunmaktadır.

Bu birimlere ilave olarak Genel Sekretere bağlı İç Denetçi ve Hukuk Müşavirliği pozisyonu bulunmaktadır. İç denetçi pozisyonu için 2010 yılında personel alımı gerçekleştirilmiştir. 2010 yılında hukuk müşavirliği için personel alım ilanına çıkılmasına rağmen istenen özelliklere sahip aday bulunmadığından personel istihdam edilmemiştir.

İç Kontrol, yönetim hedeflerinin gerçekleşme yolunda olduğu konusunda yeterli güvence sağlamakta yararlanan bir yönetim aracıdır. İç kontrol sisteminin temelini; faaliyet süreçlerin tanımlanması, bu süreçlere ilişkin risklerin belirlenmesi, önleyici, tespit edici ve düzeltici her türlü kontrol faaliyetlerinin belirlenmesi ve uygulanması, bilgi ve iletişimin sağlanması ile sistemin gözetimi oluşturmaktadır.

Ajansta Mali yeterliğin sağlanması için İç kontrol sisteminin oluşturulması çalışmalarına 2010 yılında başlanılmıştır. 18.10.2010 tarihli ve 537 sayılı yazı ile İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu oluşturulmuştur. Komisyon, kamu iç kontrol standartları çerçevesinde bir iç kontrol sisteminin oluşturulması ve tüm personel tarafından benimsenmesi için çalışmalarını 2011 yılında da sürdürmüştür.

Bu kapsamda, İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı hazırlanarak Mali yeterlik denetiminden önce sonuçlandırılması gereken faaliyetler, tamamlanması gereken eksikler belirlenmiş ve uygulamasına geçilmiştir.

Ajansın iş tanım formları, iş akış şemaları, prosedürler, risk analizleri ve süre kontrol listelerinin hazırlanması için Uzman Gülden KARAKUş ve Uzman Zübeyde GRGE görevlendirilmiştir. Görevli personelin koordinatörlüğünde ve tüm birimlerin katılımıyla Ajansın iş tanım formları, iş akış şemaları, prosedürler, risk analizleri ve süre kontrol listeleri hazırlanmıştır.

Ajansın risk yönetim sürecinden sorumlu olmak ve gerekli çalışmaları koordine etmek üzere Süleyman KELOĞLU ve Kamil D. DEMİRBAş görevlendirilmiştir. Ajansın faaliyetlerine yönelik riskler analiz edilmiştir.

Ajansın İç Kontrol Sisteminin oluşturulması kapsamında 6 aylık değerlendirme raporu hazırlanarak Genel Sekreterliğe sunulmuştur. İç Kontrol Sistemi oluşturma çalışmaları halen devam etmektedir.

## **II. AMAÇ VE HEDEFLER**

### **A. Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın Amaç ve Hedefleri**

BAKA'nın temel amacı faaliyet alanı olarak belirlenen TR61 Düzey2 Bölgesinin (Antalya, Isparta, Burdur) sürdürülebilir kalkınmayı ilke edinerek, küyerelleşme araçlarını aktif ve etkili bir şekilde kullanarak Bölgenin ekonomik, sosyal ve çevresel yönden kalkınmasını sağlamak, Bölgedeki her ilin potansiyellerini değerlendirerek rekabet gücünü artırmak ve bunları yaparken yerleşmenin temel taşı olan katılımcılık bağlamında ilgili tüm paydaşları bu sürece dâhil etmektir. Ajans, bu temel amacı gerçekleştirmek üzere Bölgenin mevcut potansiyelini harekete geçirmeyi ve bu potansiyeli artırmayı hedeflemektedir. Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin kurumsal kapasitesini artırmak, aralarında ortak iş yapma kültürü ve verimli işbirlikleri geliştirmek, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak Ajansın ana hedefleri içerisinde yer almaktadır.

### **B. Temel Politikalar ve Öncelikler**

Yerel ihtiyaçları ve potansiyelleri yerinde tespit edip, kaynakların etkin kullanımını sağlayarak Bölge dinamiklerini harekete geçirme temel amacını güden BAKA'nın temel politika ve öncelikleri doğrudan yabancı sermaye yatırımlarını, istihdamı ve ihracatı artırmak, yüksek katma değerli ürün üretme kapasitesini geliştiren girişimlere destek olunarak Bölge ekonomisini dış dünya ile rekabet edebilir bir yapıya kavuşturmadır. Bu doğrultuda;

- Bölgenin mevcut durumunu analiz ederek, güçlü, zayıf yönlerini tespit etmek, fırsat ve tehditler göz önünde bulundurularak sürdürülebilir kalkınma ve rekabet gücünün artırılması için hedef ve stratejiler belirlemek, bunların uygulanması için operasyonel programlar düzenlemek,
- Bölgede istihdam ve ihracatı artıran, yüksek katma değerli ürün üretme kapasitesini geliştiren girişimlere destek olmak, Bölgedeki yatırımcıları bu tür girişimlere yönlendirmek,
- Bölgenin potansiyel yatırım alanlarını belirleyerek ulusal ve uluslararası platformlarda yatırımcılara tanıtmak,
- İşgücü kalitesinin artırılmasına yönelik girişimlere destek olmak,
- Ajans kullanımına tahsis edilen kamu kaynaklarını amaç ve hedefler doğrultusunda etkin ve verimli bir şekilde kullanmak,

- TR61 Bölgesi'nde yerel aktörler arasında işbirliği ve bilgi paylaşımı ortamı oluşturarak sahiplenmenin ve farkındalığın artırılmasını sağlamak ve göreceli olarak daha az gelişme potansiyeli olan lokasyonlardan başlamak üzere yerel yönetim, kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşlarının bölgesel kalkınma programlarına katkılarını sağlamak,
- TR 61 Bölgesi'nin istihdam ve rekabet gücünü artırarak sürdürülebilir yerel kalkınmada öncü, Türkiye'nin yaşam kalitesi en yüksek bölgesi olmasını sağlamak,
- Toplumsal mutabakat sağlamaya yönelik olarak katılımçılık, paylaşım, hesap verebilirlik, şeffaflık ve en yüksek kamu faydası sağlamaya yönelik uygulamalar, kalkınma ile ilgili konularda bütüncül bir yaklaşım, doğal ve kültürel varlıkların korunması ve sürdürülebilirliği esastır.

### **C. Ajansın Temel Değerleri ve Çalışma İlkeleri**

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır;

- Katılımcılık
- Yenilikçilik
- Tarafsızlık
- Şeffaflık
- Güvenilirlik
- Çözüm Odaklılık

### **III. FAALİYETLERLE İLGİLİ BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER**

#### **A. MALİ BİLGİLER**

Ajansta mali hizmetler, iş ve işlemler Destek Hizmetleri Birim Başkanlığına bağlı Muhasebe Servisi tarafından yürütülmektedir. Muhasebe işlemlerinden sorumlu personel İlyas DÖNDÜREN ve Burcu ÖNCÜ'dür. Her iki personel de en az 8 yıllık tecrübeye sahip olup her ikisi de mali müşavir ünvanına sahiptir.

Destek Hizmetleri Birimi ajans ile ilgili işlemlerini katılımcılık, yenilikçilik, tarafsızlık, şeffaflık, güvenilirlik ve çözüm odaklılık ilkeleri doğrultusunda yürütmektedir. Mal ve hizmet satın alımlarında rekabet, fiyat ve kalite unsurunu birlikte dikkate almakta ve alımlarda öncelikle bölgeden tedarikçiler tercih edilmeye özen gösterilmektedir.

#### **1. Bütçe Uygulama Sonuçları**

Ajansın 2011 yılı başında kendisine tahsis edilmesi öngörülen tutar 26.536.607,00.- TL. dir. 2010 yılından devir eden nakit 19.011.698,66-TL. 2010 yılı bütçe gelirlerinden tahsil edilecek 9.951.695,21.-TL. tutar olmak üzere önceki yıllardan devir eden gelirlerin toplamı 28.963.392,87-TL. olmuştur. Ajansın 2011 yılı toplam bütçe geliri 55.500.000,00.-TL. olarak öngörülmüştür.

2011 yılı I. Altı Aylık dönemde Ajans'a, İl Özel İdaresi, Belediyeler ile Sanayi ve Ticaret Odaları tarafından tahsis edilmesi öngörülmüş toplam tutarın 3.770.372-TL'lik kısmı tahsil edilmiştir. 2011 yılı I. Altı Aylık dönemde elde edilen faiz geliri 522.303-TL.'dir. Çeşitli iadelerle birlikte gelir toplamı 4.305.281-TL'ye ulaşmıştır. Ajansa Merkezi Bütçeden Aktarılabacak pay olan 14.756.503-TL'lik ödenekten 2011 yılı I. Altı Aylık dönemde aktarım yapılmamıştır.

#### **2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar**

30.06.2011 tarihi itibarıyla 2011 yılı bütçe giderleri toplamı 2.250.992-TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Haziran 2011 itibarıyla banka mevcudu 21.028.378-TL'dir. 2011 yılı itibarıyla Genel Yönetim Giderleri için 1.552.602-TL, İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon Giderleri için 8.129-TL, Plan, Program ve Proje Hizmet Giderleri için 341.860-TL, Tanıtım ve Eğitim Hizmet Giderleri için 348.401-TL, tahakkuk etmiştir.

### **3. Mali Denetim Sonuçları**

#### **a. İç Denetim**

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 25'inci maddesi ile Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin 6, 7 ve 8'inci maddeleri gereğince hazırlanmış olan BAKA İç Denetim Yönergesi, BAKA İç Denetim 2011-2013 Planı ve BAKA İç Denetim 2011 Programı 23.12.2010 tarih ve 16 sayılı Yönetim Kurulu Kararınca kabul edilmiş ve 01.01.2011 tarihi itibariyle yürürlüğe konulmuştur.

2011-2013 BAKA İç Denetim Planı ve buna istinaden hazırlanan 2011 BAKA İç Denetim Programı gereği Ajansta, denetim alanları olarak satın alma süreci denetimi, muhasebe ve bütçe süreçleri denetimi, mali destek süreci denetimi ve yatırım destek ofisleri denetimi öngörülmüştür. Hali hazırda satın alma süreci denetimi tamamlanmış olup muhasebe ve bütçe süreçleri denetimi devam etmektedir.

#### **b. Dış Denetim**

2010 yılına ilişkin dış denetim Ser-Berker Bağımsız Denetim firması tarafından yapılmıştır. Rapora göre ajansın mali faaliyetleri, iş ve işlemlerinde ciddi bir hata, eksiklik veya usulsüzlük tespit edilmemiştir. Firma tarafından oluşturulan rapor Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na sunulmuştur.

## Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri

TL CİNSİNDEN	ÖNCEKİ YILLARDAN DEVREDEN GELİRLER	2011 BÜTÇE GELİRLERİ TAHMİNİ	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	OCAK - HAZİRAN TOPLAMI
<b>BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI</b>	28.963.393	26.536.607	2.454.020	906.628	116.805	292.686	141.314	393.828	<b>4.305.281</b>
1. İL ÖZEL İDARESİ, BELEDİYE VE SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILACAK PAYLAR		10.902.196	2.433.952	812.628	2.552	173.572	17.216	330.452	<b>3.770.372</b>
1.1. İL ÖZEL İDARESİ'NDEN AKTARILAN PAY		961.037	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
1.2. BELEDİYELERDEN AKTARILAN GELİR PAYLARI		9.750.150	2.433.952	812.628	2.551,81	173.572	12.437	131.194	<b>3.566.334</b>
1.3. SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN		191.009	0	0	0	0	4.779	199.259	<b>204.037</b>
2. FAALİYET GELİRLERİ		877.908	20.043	92.548	111.253	115.113	120.095	63.250	<b>522.303</b>
2.1.FAİZ VE REPO GELİRLERİ		877.908	20.043	92.548	111.253	115.113	120.095	63.250	<b>522.303</b>
3. ÇEŞİTLİ İADELER		0	26	1.452	3.000	4.000	4.004	125	<b>12.607</b>
4. MERKEZİ BÜTÇEDEN AKTARILAN PAYLAR		14.756.503	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>

## Bütçe Gider Gerçekleşmeleri

TL CİNSİNDEN	2011 Bütçe Değeri	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Toplam	Kalan
BÜTÇE GİDERLER TOPLAMI	55.500.000	147.685	398.190	400.113	454.468	422.555	427.981	2.250.992	53.249.008
<b>GENEL HİZMETLER</b>	<b>10.800.000</b>	<b>147.685</b>	<b>398.190</b>	<b>400.113</b>	<b>454.468</b>	<b>422.555</b>	<b>427.981</b>	<b>2.250.992</b>	<b>8.549.008</b>
<b>GENEL YÖNETİM GİDERLERİ</b>	<b>7.225.000</b>	<b>119.320</b>	<b>298.199</b>	<b>298.484</b>	<b>242.017</b>	<b>263.466</b>	<b>331.116</b>	<b>1.552.602</b>	<b>5.672.398</b>
<b>1. PERSONEL GİDERLERİ</b>	2.950.000	97.572	187.962	191.096	207.999	204.044	208.505	1.097.179	1.852.821
1.1.PERSONEL ÜCRETLERİ	1.700.000	82.387	156.453	159.393	177.063	173.925	178.289	927.509	772.491
1.2.SOSYAL GÜVENLİK PRİM GİDERLERİ	1.250.000	15.184	31.509	31.704	30.937	30.119	30.217	169.669	1.080.331
<b>2. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>1.905.000</b>	<b>21.722</b>	<b>110.236</b>	<b>107.388</b>	<b>34.018</b>	<b>59.422</b>	<b>122.611</b>	<b>455.397</b>	<b>1.449.603</b>
2.1.TÜKETİME YÖN. MAL VE MALZ. ALIMLARI	175.000	6.905	13.983	72.843	6.050	7.980	21.712	129.473	45.527
2.2.YOLLUKLAR	208.000	770	7.099	8.151	2.893	6.502	3.767	29.183	178.817
2.3.HİZMET ALIMLARI	1.247.000	11.862	38.804	26.394	23.540	39.320	19.216	159.136	1.087.864
2.4.TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	50.000	2.098	160	0	1.534	5.620	1.654	11.065	38.935
2.5.GAYRİMENKUL MAL ALIMI GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.6.MENKUL MAL VE GAYRİ MADDİ HAK ALIMI	225.000	88	50.190	0	0	0	76.262	126.540	98.460
<b>3. YEDEK ÖDENEKLER</b>	2.370.000	26	0	0	0	0	0	26	2.369.974
<b>İZLEME DEĞERLENDİRME VE KOORD. GİDERLERİ</b>	<b>250.000</b>	<b>691</b>	<b>3.782</b>	<b>618</b>	<b>732</b>	<b>1.293</b>	<b>1.013</b>	<b>8.129</b>	<b>241.871</b>
<b>2.MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	250.000	691	3.782	618	732	1.293	1.013	8.129	241.871
2.1.TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	125.000	0	0	0	103	0	0	103	124.897
2.2.YOLLUKLAR	50.000	691	3.782	618	629	1.293	1.013	8.026	41.974
2.3.HİZMET ALIMLARI	75.000	0	0	0	0	0	0	0	75.000



<b>PLAN,PROGRAM VE PROJE HİZMET GİDERLERİ</b>	<b>1.725.000</b>	<b>26.213</b>	<b>29.075</b>	<b>29.824</b>	<b>61.340</b>	<b>119.827</b>	<b>75.582</b>	<b>341.860</b>	<b>1.383.140</b>
<b>2.MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	1.725.000	26.213	29.075	29.824	61.340	119.827	75.582	341.860	1.383.140
2.1.TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. ALIMLARI	231.000	24.327	22.422	21.408	23.010	2.788	21.358	115.312	115.688
2.2.YOLLUKLAR	155.000	1.490	3.893	1.242	1.414	899	1.080	10.018	144.982
2.3.HİZMET ALIMLARI	1.339.000	396	2.760	7.174	36.916	116.140	53.144	216.530	1.122.470
<b>ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMET GİDERLERİ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TANITIM VE EĞİTİM HİZMET GİDERLERİ</b>	<b>1.600.000</b>	<b>1.462</b>	<b>67.134</b>	<b>71.187</b>	<b>150.379</b>	<b>37.970</b>	<b>20.270</b>	<b>348.401</b>	<b>1.251.599</b>
<b>2.MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	1.600.000	1.462	67.134	71.187	150.379	37.970	20.270	348.401	1.251.599
2.2.YOLLUKLAR	200.000	1.462	7.709	30.840	6.499	14.121	4.052	64.683	135.317
2.3.HİZMET ALIMLARI	1.400.000	0	59.425	40.347	143.880	23.848	16.218	283.718	1.116.282
<b>PROJE VE FAALİYET DESTEK GİDERLERİ</b>	<b>44.700.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>44.700.000</b>
<b>1.PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ</b>	34.500.000	0	0	0	0	0	0	0	34.500.000
<b>1.2010 MALİ DESTEK PROGRAMI</b>	10.000.000	0	0	0	0	0	0	0	10.000.000
1.1. Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	3.000.000	0	0	0	0	0		0	3.000.000
1.2. Özel Kesim Kişi, Kurum ve Kuruluş	7.000.000	0	0	0	0	0		0	7.000.000
<b>2. 2011 YILI MALİ DESTEK PROGRAM</b>	24.500.000	0	0	0	0	0	0	0	24.500.000
2.1. Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	7.500.000	0	0	0	0	0		0	7.500.000
2.2. Özel Kesim Kişi, Kurum ve Kuruluş	17.000.000	0	0	0	0	0		0	17.000.000
<b>2.DOĞRUDAN FAALİYET DESTEKLERİ</b>	1.100.000	0	0	0	0	0	0	0	1.100.000
<b>3.TEKNİK DESTEKLER</b>	1.100.000	0	0	0	0	0	0	0	1.100.000
<b>4.GÜDÜMLÜ PROJELER</b>	8.000.000	0	0	0	0	0	0	0	8.000.000

## **B. PERFORMANS BİLGİLERİ**

### **1. Stratejik Yönetim ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri**

#### **a. Bölge Planı Çalışmaları**

Ulusal kalkınma planına uygun olarak Bölge Planı/Ön Bölgesel Gelişme Planını paydaşların katılımı ile hazırlamak Stratejik Yönetim ve Koordinasyon Biriminin görevleri arasında yer almaktadır. TR61 Düzey 2 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı yerel aktörlerin katılımı ile 2010 yılı içerisinde hazırlanmış ve 02.12.2010 tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.

TR61 Düzey 2 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı 2011 yılı Mayıs ayı içerisinde basımı yapılarak, Kalkınma Kurulu üyelerine, belediyelere, diğer kalkınma ajanslarına dağıtım yapılmıştır.

#### **b. Kümelenme vb. Stratejilerin Oluşturulmasına Yönelik Çalışmalar**

TR61 Düzey 2 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı'nda "İşletmelerde Kurumsallaşmanın Sağlanması ve Rekabet Gücünün Artırılması" hedefinin gerçekleştirilmesine yönelik olarak;

- Strateji 3.1.5. Bölgenin kümelenme haritası çıkarılarak hangi alanlarda kümelenmenin teşvik edileceği araştırılacaktır.
- Strateji 3.1.6. Bölge yatırımcılarına kümelenme ve kümelenmenin avantajları hakkında bilinçlendirme çalışmaları yapılarak kümelenme stratejisi çerçevesinde yatırım yapmaları teşvik edilecektir.
- Strateji 3.1.7. Ortaya çıkartılacak kümelenme haritası doğrultusunda bölge içerisinde kümelenme faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

stratejileri oluşturulmuştur. Oluşturulan stratejiler doğrultusunda Bölgede kümelenme konusunda araştırmalar yapılarak Bölgenin kümelenme haritası çıkarılması, ortaya çıkartılacak kümelenme haritası doğrultusunda bölge içerisinde kümelenme faaliyetleri gerçekleştirilmesi, Bölge yatırımcılarına kümelenme ve kümelenmenin avantajları hakkında bilinçlendirme çalışmaları yapılması için 2011 yılı Çalışma Programına Bölgede Kümelenme Araştırması faaliyeti konulmuş ve 350.000 TL bütçe öngörülmüştür.

Söz konusu faaliyet ile ilgili olarak 2011 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda açıklanmıştır.

- 25-26 Ocak tarihlerinde Ankara’da Kalkınma Bakanlığı’nca koordine edilen, Ankara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Kümelenme İstişare Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Stratejik Yönetim ve Koordinasyon Biriminden Uzman Lokman PEHLİVAN ve Dış İlişkiler ve Tanıtım Biriminden M. Muhsin VURAL katılmıştır.

- 17 Şubat 2011 tarihinde Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Saha Yöneticisi Mehmet YILMAZ ile Antalya Yatırım Destek Ofisinde toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Bölgede uygulanabilecek kümelenme stratejileri konusunda fikir alışverişinde bulunulmuştur.

UNDP tarafından hâlihazırda yürütülen “Herkes İçin İnsana Yakışır İş: Ulusal Gençlik İstihdam Programı ve Antalya Pilot Uygulaması Projesi” kapsamında yapılan bir çalışma ile Antalya’da kümelenme uygulanabilecek 10 sektör belirlenmiş ve bu sektörlerden bazıları için sektör paydaşlarıyla değerlendirme toplantıları yapılmıştır. İlk değerlendirme toplantıları UNDP tarafından yapılan bu sektörler; iklimlendirme, İşlenmiş Gıda, Tohumculuk, Kesme Çiçekçilik, Emeklilik Turizmi, Yapı Malzemeleri ve Hırdavat, Kongre Turizmi, Tıbbi ve Aromatik Bitkiler, Lüks Yat İmalatı ve Güneş Enerjisi sektörleridir.

İnsan kaynağının ve mali kaynakların kısıtlı olması nedeniyle ilk etapta TR61 Düzey 2 Bölgesinde güneş enerjisi, yatçılık, tohumculuk sektörleri için kümelenme çalışması yapılmasının uygun olacağı kararı alınmıştır.

UNDP yetkilileri ile yapılan görüşmeler neticesinde UNDP tarafından yürütülmekte olan “Herkes İçin İnsana Yakışır İş: Ulusal Gençlik İstihdam Programı ve Antalya Pilot Uygulaması Projesi” kapsamında ilk planda tohumculuk sektöründe kümelenme çalışmasının yapılmasına karar verilmiştir.

Mayıs 2011’de BAKA, UNDP ve Batı Akdeniz Tarım Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü (BATEM) işbirliği ile bölgede **‘tohumculuk’ sektöründe kümelenme çalışması** başlatılmıştır.

Çalışma kapsamında BAKA Antalya Yatırım Destek Ofisi Uzmanı Seyitcan ALTINKAYNAK, BATEM’den Ramazan ÖZALP ve UNDP’den Gonca UYGUR, özel sektör ve kamu kurumlarıyla bir dizi görüşme gerçekleştirmişlerdir.

BAKA ve UNDP uzmanları görüşmeler dâhilinde Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü, Ziraat Mühendisleri Odası, BATEM, Tohum Sanayicileri ve Üreticileri Alt Birliği (TSÜAB), Antalya İhracatçılar Birliği gibi kamu kuruluşlarının yanı sıra birçok tohum ve fide firmasıyla da görüşerek

tohumculuk sektörü ve sorunlarını analiz etmişlerdir. Bunların yanı sıra konusunda uzman akademisyenlerle de fikir alışverişinde bulunulmuştur.

Temmuz 2011'de tamamlanan saha çalışmaları neticesinde hazırlanacak sektör analiz raporunun Ağustos ayı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. Hazırlanacak raporda öne çıkan sorunların çözümü ve yerel paydaşların buluşturulmasına yönelik çalıştayların gerçekleştirilmesi kararlaştırılmıştır.

### **c. Verilen Eğitim ve Seminerler**

#### **İGEME Bilgilendirme Toplantısı**

BAKA, Isparta Ticaret ve Sanayi Odası (ITSO), Burdur Ticaret Odası ve İhracatı Geliştirme Etüd Merkezi (İGEME) işbirliği ile 05.01.2011 tarihinde Isparta'da, 06.01.2011 tarihinde Burdur'da "İhracatta Pazar Araştırması, Devlet Yardımları ve Ülke Masaları" konulu eğitim toplantısı gerçekleştirmiştir. Toplantıda ihracatçı ve ihracat yapmayı planlayan firmalara İGEME uzmanları tarafından dış ticaret fırsatları, uluslararası ticaretteki yeni eğilimler, potansiyel arz eden ürün ve ürün grupları hakkında bilgiler verilmiştir.

#### **Girişimcilik Eğitimleri**

Girişimciliğin geliştirilmesini teminen, Uygulamalı Girişimcilik Eğitiminin verilmesi ve bu eğitimlerden mezun olarak kendi işini kuran girişimcilerin Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) Yeni Girişimci Desteğine başvurabilmelerini sağlamak amacıyla 23.02.2011 tarihinde BAKA ve KOSGEB arasında Girişimcilik Destek Programı Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Protokolü imzalanmıştır.

Söz konusu protokol kapsamında Isparta ve Burdur'da 2'er Girişimcilik Kursu gerçekleştirilmiştir.

Açılan birinci ve ikinci kurslara Isparta'dan 100 başvuru, Burdur'dan 100 başvuru yapılmıştır. Yaş grubu, girişimcilik ve iş fikri, eğitim durumu gibi kriterler ve mülakatın ardından yapılan değerlendirmeler sonucunda 30'ar kişi olmak üzere toplam 120 kişi Isparta ve Burdur'da gerçekleştirilen girişimcilik kurslarına katılmaya hak kazanmıştır.

Isparta ve Burdur'da gerçekleştirilen girişimcilik kursları ile 97 kursiyer sertifika almaya hak kazanmıştır.

Kursta toplam 60 saatlik eğitimi tamamlayan girişimci adayları, iş planları ile KOSGEB'e müracaat ederek, 5 bin TL'si İşletme Kuruluş Desteği,

10 bin TL'si Kuruluş Dönemi Makine, Teçhizat ve Ofis Donanım Desteği, 12 bin TL'si de İşletme Giderleri Desteği olmak üzere toplam 27 bin TL'si hibe ve 70 bini de '0' faizli 2 yılı ödemesiz 4 yıl vadeli kredi desteği olmak üzere toplamda 97 bin TL'lik destekten yararlanabilecektir.

**d. Katılım Sağlanan Seminer, Konferans, Sempozyum vb. Etkinlikler**

<b>Etkinliğin Adı</b>	<b>Katılan Kişi</b>	<b>Tarihi</b>	<b>Süresi (Gün)</b>
Kümelenme İstişare Toplantısı	Lokman PEHLİVAN	25-26.01.2011	2
Birleşmiş Milletler Ortak Programı Yönetim Komitesi Toplantısı	Süleyman KELOĞLU	14.04.2011	1
Bölgesel Gelişmenin Finansmanında Girişim Sermayesinin Rolü Sempozyumu	Lokman PEHLİVAN	14.04.2011	1
Planlamanın Kurumsal Yapısının Değişimi ve Planlamada Etik Sorunlar, Planlama Sürecinin Yenilenmesi Projesi Konferansı	Lokman PEHLİVAN	25.04.2011	1
Kalkınma Ajanslarının Bölge Planlama Deneyiminin Eğitim Bağlamında Tartışılması	Lokman PEHLİVAN	03.06.2011	1
Demiryolu Taşımacılığı Ve Lojistik Çalıştayı	Süleyman KELOĞLU Lokman PEHLİVAN Gamze BALCI	14.07.2011	1
1. Kalkınma Ajansları Konferansı	Süleyman KELOĞLU	16-17-18-19.06.2011	4
İl İl Dış Ticaret Potansiyeli Toplantısı	Süleyman KELOĞLU	15.07.2011	1

**e. Alınan Eğitimler**

<b>Eğitimin Adı</b>	<b>Eğitim Alan Personel İsmi</b>	<b>Tarihi</b>	<b>Süresi (Gün)</b>	<b>Eğitim Veren Kurum</b>
Modül 1 Eğitimi	Gamze BALCI	07-08.02.2011	2	Kalkınma Bakanlığı
PCM Eğitimi	Süleyman KELOĞLU Lokman PEHLİVAN Gamze BALCI	26-27-28.03.2011	3	GIS International
Proje İzleme ve Değerlendirmede Risk ve İhtiyaç Analizi	Süleyman KELOĞLU Lokman PEHLİVAN	18-19-20.04.2011	3	Denizli ABİGEM
Proje İzlemede Vergi ve Muhasebe Uygulamaları	Süleyman KELOĞLU Lokman PEHLİVAN	25-26-27.04.2011	3	İzmir Vergi Dairesi (Mustafa ÖZTORUN)

**f. Araştırma Raporları, Makale, Bildiri, Bilgi Notları**

Türkiye Ekonomik Araştırmalar Vakfı (TEPAV) 03.06.2011 tarihinde Ankara'da düzenlemiş olduğu "Kalkınma Ajanslarının Bölge Planlama Deneyiminin Eğitim Bağlamında Tartışılması" toplantısı öncesinde ön bilgi edinilmesi amacı ile kalkınma ajanslarından Bölge Planı Hazırlık Deneyimi konulu bilgi notu istemiştir.

TR 61 Düzey2 2010-2013 Bölge Planı hazırlık aşamasında kullanılan analizler, katılımıcılığın nasıl sağlandığı, karşılaşılan zorluklar, verilerin nasıl elde edildiği, vb. konularında bilgi notu hazırlanarak TEPAV'a gönderilmiştir.

Batı Akdeniz Bölgesi'nde yatırım yapmak isteyen yatırımcılara yol göstermek ve bölgenin yatırım fırsatlarını tanıtmak amacıyla 8 adet sektör raporu hazırlanmıştır. Bunlar, Doğaltaş Sektör Raporu, Eğirdir İlçesi Turizm Potansiyeli Raporu, Golf Turizmi Sektör Raporu, Gül Sektörü Raporu, Güneş Enerjisi Sektör Raporu, Meyve Suyu Sektör Raporu, Sağlık Turizmi Sektör Raporu, Süt Ürünleri Sektör Raporu'dur. Ajans uzmanları tarafından hazırlanan Yazılım, Biogaz, deri, ekoturizm, ısıtma soğutma, orman ürünleri, su ürünleri, tıbbi ve aromatik bitkiler, tıbbi medikal aletler, kongre turizmi konularında sektör raporu taslakları üzerinde çalışmalar devam etmektedir.

#### **g. Çalışma Programı ve Bütçe Hazırlanması**

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği 21. maddesinde "Ajans çalışma programı, Genel Sekreter tarafından hazırlanır ve en geç Ağustos ayının ilk haftası içinde Yönetim Kuruluna sunulur. Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen çalışma programı en geç Eylül ayının ilk haftası içinde Müsteşarlığa sunulur ve Müsteşarlık tarafından aralık ayının en beşine kadar onaylanır." denilmektedir.

19.08.2010 tarihli ve 11 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında 2011 yılı Çalışma Programı ve Bütçesinin hazırlanmasında esas alınacak olan ve Yüksek Planlama Kurulunca her yıl Haziran ayında merkezi yönetim bütçesinden Ajansa yapılacak transferlere ilişkin payların tavanlarının henüz belirlenmemesi nedeniyle söz konusu YPK kararı çıkana kadar 2011 Yılı Ajans Çalışma Programı ve Bütçe hazırlık çalışmalarının ertelenmesi kararı verilmiştir.

2011 yılı Ocak ayı içerisinde Çalışma Programı ve Bütçe hazırlık çalışmalarına başlanılmıştır. Yapılan çalışmaların değerlendirilmesinin yapılması amacı ile 16.02.2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda toplantı yapılmıştır. Toplantıya Kalkınma Bakanlığı'ndan Avrupa Birliği Ekonomik ve Sosyal Uyum Dairesi Başkanı Mesut KAMILOĞLU, uzman Abdullah BAŞAR, BAKA'dan Genel Sekreter Tuncay ENGİN, uzman Lokman PEHLİVAN, uzman A. Şükran KARADAYI, Proje Hazırlama, İzleme ve Değerlendirme Birim Başkanı Sinan MESUTER katılmışlardır. Toplantıda 2011 yılı Ajans Çalışma Programı taslağı incelenmiş ve üzerinde yapılması gerekli revizyonlar karara bağlanmıştır.

2011 yılı Ajans Çalışma Programı ve Bütçesi hazırlanarak 31.03.2011 tarihli ve 19 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında onaylanarak Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulunda onaylanan 2011 yılı Ajans Çalışma Programı ve Bütçesi 05.05.2011 tarihli ve 693 sayılı yazı ile Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuştur. Kalkınma Bakanlığı 11.05.2011 tarihli ve 1918 sayılı yazıları ile 2011 yılı Çalışma Programı üzerinde revizyonlar istemiştir. 2011 yılı Çalışma Programı ve Bütçesi istenilen revizyonlar yapılarak 16.05.2011 tarihli ve 789 sayılı yazı ile Kalkınma Bakanlığı'na tekrar gönderilmiştir. Ajans 2011 yılı Çalışma Programı 30.05.2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nca onaylanmış ve bütçenin de Çalışma Programı ile uyumlu olduğu bildirilmiştir.

#### **h. Altı Aylık/Yıllık Birim Faaliyet Raporlarının Hazırlanması**

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği 91. Maddesinde "Ajansın faaliyet sonuçlarını gösterecek şekilde, Ek-1'de yer alan şekle uygun olarak, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Ajans faaliyet raporu, altı aylık ara rapor ve yıllık faaliyet raporu şeklinde düzenlenir. Altı aylık ara rapor eylül ayı sonuna kadar, yıllık rapor ise izleyen mali yılın en geç mart ayı sonuna kadar kamuoyuna açıklanır. Bu raporların birer örneği aynı süre içinde İçişleri Bakanlığına ve Kalkınma Bakanlığına gönderilir ve ayrıca ilk Kalkınma Kurulu toplantısında görüşülmek üzere Kalkınma Kuruluna sunulur. Ajans faaliyet raporlarında Yönetim Kurulu başkanının sunuş metni de yer alır." denilmektedir.

İlgili madde gereği hazırlanan 2010 Ajans Faaliyet Raporu 31.03.2011 tarihli ve 19 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında onaylanarak kamuoyuna açıklanmasına karar verilmiştir. 09.05.2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığına gönderilmiştir. 2010 Ajans Faaliyet Raporu 29-30.04.2011 tarihinde yapılan Kalkınma Kurulu toplantısında Kalkınma Kuruluna sunulmuştur.

#### **i. Verilerin Toplanması, Güncellenmesi ve Kullanıma Sunulması**

Verilerin toplanması ve kullanıma sunulmasına yönelik toplanması gereken temel verileri içeren taslağın Stratejik Yönetim ve Koordinasyon Birimi tarafından diğer birimlere gönderilerek, gelecek öneriler doğrultusunda son şeklinin verilmesi ve Birimler tarafından verinin periyoduna uygun olarak haftalık faaliyet raporları ekinde güncellenmiş tüm veri setinin Stratejik Yönetim ve Koordinasyon Birimine gönderilmesine yönelik çalışmalara devam edilmektedir. Batı Akdeniz Bölgesi güncel verilerinden oluşan bir doküman hazırlanmıştır.

## **j. Diğer Faaliyetler**

### **İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması**

İç Kontrol, yönetim hedeflerinin gerçekleşme yolunda olduğu konusunda yeterli güvence sağlamakta yararlanan bir yönetim aracıdır. İç kontrol sisteminin temelini; faaliyet süreçlerin tanımlanması, bu süreçlere ilişkin risklerin belirlenmesi, önleyici, tespit edici ve düzeltici her türlü kontrol faaliyetlerinin belirlenmesi ve uygulanması, bilgi ve iletişimin sağlanması ile sistemin gözetimi oluşturmaktadır.

Ajansta Mali yeterliğin sağlanması için İç kontrol sisteminin oluşturulması çalışmalarına 2010 yılında başlanılmıştır. 18.10.2010 tarihli ve 537 sayılı yazı ile İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu oluşturulmuştur. Komisyon, kamu iç kontrol standartları çerçevesinde bir iç kontrol sisteminin oluşturulması ve tüm personel tarafından benimsenmesi için çalışmalarını 2011 yılında sürdürmüştür.

Bu kapsamda, İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı hazırlanarak Mali Yeterlilik denetiminden önce sonuçlandırılması gereken faaliyetler, tamamlanması gereken eksikler belirlenmiş ve uygulamasına geçilmiştir.

Ajansın iş tanım formları, iş akış şemaları, prosedürler, risk analizleri ve süre kontrol listelerinin hazırlanması için Uzman Gülden KARAKUŞ ve Uzman Zübeyde GÖRGEÇ görevlendirilmiştir. Görevli personelin koordinatörlüğünde ve tüm birimlerin katılımıyla Ajansın iş tanım formları, iş akış şemaları, prosedürler, risk analizleri ve süre kontrol listeleri hazırlanmıştır.

Ajansın risk yönetim sürecinden sorumlu olmak ve gerekli çalışmaları koordine etmek üzere Süleyman KELOĞLU ve Kamil D. DEMİRBAŞ görevlendirilmiştir. Ajansın faaliyetlerine yönelik riskler analiz edilmiştir.

Ajansın İç Kontrol Sisteminin oluşturulması kapsamında 6 aylık değerlendirme raporu hazırlanarak Genel Sekreterliğe sunulmuştur. İç Kontrol Sistemi oluşturma çalışmaları halen devam etmektedir.

### **Kalkınma Kurulu Toplantı Hazırlıkları**

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu, 2011 yılı ilk toplantısını, Antalya'da gerçekleştirmiştir. Toplantı öncesi yapılan hazırlık çalışmaları ve toplantı tutanağının hazırlanması Destek Hizmetleri ile birlikte Stratejik Yönetim ve Koordinasyon Birimi koordinasyonunda gerçekleştirilmiştir.



**BİMER (Başbakanlık İletişim Merkezi) İşlemleri ve Bilgi Edinme Başvurularının takibi**

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı [info@baka.org.tr](mailto:info@baka.org.tr) adresi ile [bilgiedinme@baka.org.tr](mailto:bilgiedinme@baka.org.tr) adresine gelen soru ve bilgi taleplerine 4982 sayılı Bilgi Edinme Kanunu gereği cevap verilmiştir.

## **2. Proje Yönetim Birimi Faaliyetleri**

### **a. Destek Programları Çerçeve Hazırlığı ve Başvuru Formu Hazırlıkları**

• Ajansın ilk destek programı olan 2010 yılı Sanayi ve Turizm Sektörlerinde Rekabetçiliğin Artırılması Mali Destek Programına ilişkin başvuru rehberi hazırlığı yapılarak Kalkınma Bakanlığına onay için gönderilmiştir. Mali Destek Programı Başvuru Rehberi'nin Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanmasının ardından kamuoyuna duyurulmak üzere basımı gerçekleştirilmiştir.

• 2011 yılı Mayıs-Haziran ayları süresince Doğrudan Faaliyet Desteği konuları konusunda çalışma yapılarak başvuru rehberi ve ekleri hazırlanmıştır. Doğrudan Faaliyet Desteği başvuru rehberi ve eklerinin Genel Sekreter görüş ve onayına sunulmasının ardından kamuoyuna duyurulmak üzere basımı gerçekleştirilmiştir.

### **b. İletişim Planı Hazırlığı**

• 2010 yılı mali destek programının kamuoyuna duyurulması için bir iletişim planı hazırlanmıştır. İletişim planı kapsamında Antalya, Isparta ve Burdur il ve ilçelerinde 13 adet bilgilendirme toplantısı, 11 adet proje yazma eğitimi planlanmıştır.

• Bilgilendirme toplantıları ve eğitimlerin yanı sıra gazete ilanları, billboardlarda görünüm, Ajansın web sitesinde tanıtım yapılması, bölgede faaliyet gösteren yerel televizyonlarda mali destek programının tanıtılması gibi farklı iletişim kanalları kullanılarak mali destek programının tanıtılması planlanmış ve planlanan faaliyetlerin tamamı gerçekleştirilmiştir.

• 2011 yılı doğrudan faaliyet desteği kapsamında başvuru rehberinin gönderileceği potansiyel başvuru sahipleri belirlenmiştir.

### **c. Bilgilendirme Toplantıları**

2010 yılı mali destek programı kapsamında Ajansın faaliyet gösterdiği TR61 Düzey 2 Bölgesinde toplam 13 adet bilgilendirme toplantısı düzenlenmiş, 1.144 katılımcı bilgilendirilmiştir.

<b>TOPLANTININ GERÇEKLEŞTİRİLDİĞİ YER</b>	<b>TOPLANTI TARİHİ</b>	<b>KATILIMCI SAYISI</b>
Bucak	06.01.2011	20
Göhlisar	06.01.2011	28
Burdur Merkez	07.01.2011	40
Karamanlı	07.01.2011	39
Isparta Merkez	10.01.2011	161
Gönen	10.01.2011	31
Yalvaç	11.01.2011	91
Aksu	11.01.2011	47
Alanya	12.01.2011	125
Manavgat	12.01.2011	91
Kumluca	13.01.2011	105
Korkuteli	13.01.2011	34
Antalya Merkez	14.01.2011	332

#### **d. Proje Döngüsü Eğitimleri**

Bilgilendirme toplantılarını takiben bölgede toplam 11 adet Proje Yazma Eğitimi düzenlenmiş, üç il merkezi ve ilçelerinde yaklaşık 717 kişi proje yazma eğitimine katılmıştır.

<b>EĞİTİMİN GERÇEKLEŞTİRİLDİĞİ YER</b>	<b>TARİH</b>	<b>KATILIMCI SAYISI</b>
Isparta Merkez	18-19.01.2011	120
Isparta Süleyman Demirel Organize Sanayii	20-21.01. 2011	23
Yalvaç	24-25.01. 2011	39
Alanya	27-28.01. 2011	51
Antalya Merkez	31.01.2011 – 01.02.2011	68
Bucak	31.01.2011 – 01.02.2011	40
Göhlisar	02-03.02.2011	105
Eğirdir	09-10.02.2011	45
Burdur Merkez	26-27.02.2011	46
Manavgat	02-03.02.2011	46
Demre	04-05.02.2011	134

#### **e. Teknik Yardım Masası Faaliyeti**

- Teknik yardım masası faaliyeti kapsamında Proje Yönetim Birimi personeli Antalya, Isparta ve Burdur illerinde ikişer ve üçer kişi olmak üzere bir hafta boyunca potansiyel başvuru sahiplerinin mali destek programı ve proje yazma sürecine ilişkin sorularına birebir cevap vermek üzere

21-25.02.2011 tarihleri arasında görevlendirilmiştir. Teknik yardım masası kapsamında üç ilde potansiyel başvuru sahiplerine birebir destek sağlanmıştır.

#### **f. Başvuruların Teslim Alınması**

- Proje başvurularının teslim alınabilmesi için Ajans personeli görevlendirilmiştir. Kar amacı gütmeyen projelerin başvuruları için son başvuru tarihi olan 18.03.2011 ve kar amacı güden projelerin son başvuru tarihi olan 23.03.2011 tarihlerinde proje başvurularının kaydedileceği sistemin yüklü olduğu ve proje başvurularının kaydedildiği kamera sisteminin kurulu olduğu "Proje Kabul" odasında Ajans personeli proje başvurularını teslim almıştır. Kargo ile ve elden teslim edilen projeler Ajans personeli tarafından kayıt altına alınmıştır.

- Başvuruların sona ermesinin ardından başvuru istatistiklerini gösteren rapor hazırlanmıştır. Ajansa 2010 yılı mali destek programı kapsamında 99 tanesi kar amacı gütmeyen kurumlara ait, 259 kar amacı güden kurumlara ait olmak üzere toplam 358 adet proje başvurusu yapılmıştır. İller bazında Antalya'dan 179 adet, Isparta'dan 100 adet ve Burdur'dan 79 adet proje başvurusu gerçekleştirilmiştir.

#### **g. Ön İnceleme**

- Projelerin idari ve uygunluk kontrolleri Ajans personeli tarafından 24.03.2011-08.04.2011 tarihleri arasında yapılmıştır. Yapılan ön incelemeler neticesinde 33 proje idari ve uygunluk kontrolü sonucunda elenmiştir.

#### **h. Bağımsız Değerlendiricilerin Belirlenmesi ve Çalışması**

- Projelerin teknik ve mali değerlendirmesinin yapılması için görevlendirilecek bağımsız değerlendiriciler için seçim kriterleri belirlenerek bağımsız değerlendirici ilanına çıkmıştır.

- İlan sonucunda 408 kişi bağımsız değerlendirici olmak için başvuruda bulunmuştur. Başvuru yapan bağımsız değerlendiriciler arasından seçim yapılabilmesi için Genel Sekreterin görüşleri doğrultusunda Seçim Komisyonu oluşturulmuş, komisyonun çalışmaları neticesinde 55 bağımsız değerlendirici projelerin değerlendirmesini yapmak üzere görevlendirilmiştir.

- Seçilen 55 bağımsız değerlendirici ile 2010 yılı mali destek programına özgü hususlar hakkında bilgilendirme ve eğitim toplantısı yapılmış ve sözleşme imzalanmıştır.

- Bağımsız Değerlendirme Ajans personelinin gözetimi ve organizasyonu ile 18.04.2011-01.05.2011 tarihleri arasında değerlendirmesini tamamlamıştır.

- Projelerin bağımsız değerlendiriciler tarafından değerlendirilmesi sonucunda 141 adet kar amacı güden proje ve 58 adet kar amacı gütmeyen toplam 199 adet proje 65 puan ve üzerinde puan alarak başarılı olarak değerlendirilmiştir. 65 puan ve altı alan toplam 125 proje ise bağımsız değerlendirme aşamasında başarısız bulunmuştur.

#### **i. Değerlendirme Komitesinin Belirlenmesi ve Çalışmalarının Koordinasyonu**

- Bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üstünde gerekli kontrolleri yaparak görüş oluşturmak ve bunları raporlamak amacıyla en az 7 yıllık tecrübeye sahip üniversite öğretim üyeleri arasından 7 kişilik bir Değerlendirme Komitesi oluşturulmuştur.

- Değerlendirme Komitesi bağımsız değerlendirme aşamasında başarılı bulunan ve bulunmayan bütün projeleri inceleyerek çalışmalarını 09-30.05.2011 tarihleri arasında tamamlamıştır.

- Değerlendirme Komitesi çalışmalarını sonucunda oluşan asil ve yedek proje listesi Genel Sekreter tarafından incelenip risk analizleri değerlendirmesi sonucunda Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur.

#### **j. Değerlendirmenin Tamamlanması ve Sonuçların Duyurulması**

- Yönetim Kurulu toplantısı sonucunda 2010 yılı mali destek programına ilişkin 29 adet kar amacı güden 11 adet kar amacı gütmeyen toplam 40 adet proje asil listede yer alarak mali destek almaya hak kazanmıştır.

- Asil ve yedek proje listesi Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiş, Ajans web sitesinde yayınlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.

- Başarılı olamayan proje sahiplerine gerekçeli yazılı tebligat yapılmıştır.

### **3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri**

#### **a. Proje İzlemelerine Yönelik Hazırlık Faaliyetleri**

İzleme ve Değerlendirme Birimi 25.02.2011 tarihinde kurularak göreve başlamıştır. Bu tarihten sonra proje izlemelerine hazırlık faaliyetlerinin yanında, Proje Yönetim Birimiyle koordineli olarak çalışmalarına devam etmiştir.

İzleme sürecine hazırlık faaliyeti olarak 2 ajans ziyareti gerçekleştirilmiş ve 2 eğitim hizmeti alınmıştır.

Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzunda İzleme ve Değerlendirme Biriminin görevleri arasında;

- Projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,

maddeleri yer almaktadır.

Bu kapsamda 18-20.04.2011 tarihleri arasında, İzleme ve Değerlendirme faaliyetlerinde görev alacak personele proje izleme-değerlendirme sürecine hazırlık amacıyla Denizli ABİGEM Uzmanı Bilal EKMEKÇİ tarafından 3 günlük Proje İzleme ve Değerlendirmede Risk ve İhtiyaç analizi eğitimi verilmiştir.

İzleme ve Değerlendirme sürecinde mali analizler çok önemli yer tutmaktadır. Bu kapsamda uzman personel olarak firmaların mali tablolarının daha iyi yorumlanabilmesi için Temel Muhasebe ve Finansal Analiz eğitimi alınmıştır. İzmir Defterliğinde Vergi Denetmeni olarak çalışan Mustafa Öztörün tarafından verilen eğitim 3 gün sürmüştür.

21-22.04.2011 tarihlerinde Çukurova Kalkınma Ajansına, 23-24.05.2011 tarihlerinde Mevlana Kalkınma Ajansına tecrübe paylaşımı amacıyla çalışma ziyaretinde bulunulmuştur. Ziyaret süresince ziyaret edilen ajansların İzleme ve Değerlendirme Birimi'nin çalışmaları hakkında bilgi edinilmiş ve tecrübe paylaşımında bulunulmuştur. Ayrıca, MEVKA uzmanları tarafından Konya Organize Sanayi Bölgesinde faaliyet gösteren bir yararlanıcıya ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiş ve ajans uzmanları da bu ziyarete katılmışlardır.

Eğitim ve diğer ajanslara yapılan çalışma ziyaretleri dışında, Satın Alma Rehberi, Proje Uygulama Rehberi ve Görünürlük rehberleri hazırlanmıştır.

## **b. Ön İzleme Ziyaretleri**

İsteğe bağlı bir izleme olan ön izleme faaliyeti sözleşme imzalanmadan önce başvuru sahiplerinin genel durumunu görmek ve risk puanlarını çıkarmak amacıyla gerçekleştirilir. Bu kapsamda kar amacı güden başvuru sahiplerinden 52 tanesine ön izleme ziyareti gerçekleştirilerek ön izleme anketi uygulanmıştır. Anket sonucunda başvuru sahiplerinin genel risk durumları ortaya çıkarılmış ve Genel Sekreterliğe rapor halinde sunulmuştur.

## **c. Yararlanıcılarla Sözleşmelerin İmzalanması**

Başarılı bulunan projelerin Yönetim Kurulu tarafından onaylanmasından sonra, başvuru sahiplerine süreci hızlandırmak için önce mail yoluyla tebligat yapılmış, ardından resmi yazıyla sözleşmeye davet edilmişlerdir.

## **d. Diğer Faaliyetler**

- Güneş Enerjisi, Biyokütle, Biyogaz, Isıtma ve Soğutma Sistemleri, Tıbbi ve Aromatik Bitkiler sektör raporları hazırlanmıştır.

- Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu'nun (TÜRKONFED) bölgesel kalkınma çalışmaları kapsamında düzenlediği Kalkınma Ajansları Tanıtım Toplantısına katılım sağlanarak, Bölge Planı ve Kalkınma Ajansları destek türlerini tanıtan bir sunum gerçekleştirilmiştir.

- Isparta Emniyet Müdürlüğünden gelen talep üzerine, Avrupa Birliği ve Kalkınma Ajansı proje formatına uygun şekilde proje hazırlanabilmesi için 12.05.2011 tarihinde Isparta Emniyet Müdürlüğü Çevik Kuvvet Şube Müdürlüğü toplantı salonunda eğitim düzenlenmiştir. Proje Yönetimi Eğitimi ile katılımcıların Avrupa Komisyonu tarafından belirlenen proje teklifi hazırlama formatı olan "Proje Döngüsü Yönetimi"ni kavrayıp, AB ve Kalkınma Ajansı Hibe Programları konularında bilgi sahibi olmaları sağlanmıştır.

- Süleyman Demirel Üniversitesi (SDÜ) Yalvaç Meslek Yüksek Okulundan gelen talep üzerine, Avrupa Birliği ve Kalkınma Ajansları proje formatına uygun şekilde proje hazırlanabilmesi için 13.05.2011 tarihinde Yalvaç Meslek Yüksek Okulu konferans salonunda eğitim düzenlenmiştir. Katılımcıların Türkiye-AB Katılım Öncesi Mali İşbirliği Süreci, bu sürecin beraberinde getirdiği proje finansman imkânları hakkında bilgilenmelerini sağlamak ve özellikle de bu süreçte aktif bir biçimde yer alabilmelerinin ön koşulu olan Avrupa Birliği formatında proje teklifi hazırlama konusunda bir kapasite oluşturulmasını temin etme amacıyla düzenlenen toplantıya Yalvaç MYO öğretim üyeleri ve Yalvaç MYO öğrencileri katılmıştır.

- Türkiye’de planlama sorunlarının masaya yatırıldığı Çevre ve Orman Bakanlığı koordinasyonunda 16-18.05.2011 tarihleri arasında Afyon’da düzenlenen Plan Tadilatı Otomasyonu ve Planlama Portalı Çalıştayına katılım sağlanmıştır.

- Atabey, Aksu, Gönen ve Sütçüler ilçeleri tarafından oluşturulan proje hazırlama ekiplerine Avrupa Birliği ile Kalkınma Ajansları proje formatına uygun şekilde proje hazırlanabilmesi için 30.05.2011 tarihinde eğitim verilmiştir.

- Avrupa Birliği ve Kalkınma Ajansı proje formatına uygun şekilde proje hazırlanabilmesi için 04.07.2011 tarihinde Burdur’un Bucak ilçesinde, 05-08.07.2011 tarihleri arasında Gölhisar, Yeşilova ve Merkez İlçelerinde toplam 4 eğitim düzenlenmiştir.

- Başvuru sahiplerinin bütçeleri incelenerek, bütçe revizyonları gerçekleştirilmiştir.



## 4. Dış İlişkiler ve Tanıtım Birimi Faaliyetleri

### a. Tanıtım Materyalleri Hazırlanması

2011 yılının ilk yarısında da, daha önceki dönemde olduğu gibi ulusal ve uluslararası yatırımcılara hitap eden görsel ve yazılı birçok yayın hazırlanmıştır. Tanıtım filmleri, turizm ve yatırım katalogları, sektör raporları, DVD'ler, broşürler ve daha birçok çalışma hayata geçirilmiştir. Hazırlanan yayınlarda dil çeşitliliğine, sektör raporlarıyla nokta atışı yatırım olanaklarına ve bölgenin tanıtımının en üst düzeyde yapılmasına önem verilmiştir. Katılım sağlanan ve düzenlenen organizasyonlarda büyük ilgi uyandıran çalışmalar, bölgeye yönelik yatırım yapmayı düşünenlerin en önemli rehberi haline gelmiştir. Bu kapsamda hazırlanan yayınların bazıları şunlardır:

**Sektör Raporları:** Bölgede öne çıkan kilit sektörlerle ilişkin yatırımcıyı yönlendirmek, yatırımcılara sektördeki fırsatları sunmak ve ulusal ve uluslararası platformlarda bunların tanıtımını yapabilmek amacıyla sektör raporları hazırlanmıştır. Hazırlanan sektör raporlarında sektörün önce Dünya, Türkiye ve bölgedeki mevcut durumu analiz edilmiş, ardından sektörün sunduğu fırsatlar tek tek ortaya konularak iş adamlarının bu yönde yatırım yapmaları teşvik edilmiştir. Ayrıca hazırlanan raporlar İngilizceye de tercüme edilip yabancı yatırımcıların istifadesine sunulmuştur. İlk etapta 9 adet rapor hazırlanıp, baskısı yapılmıştır. Hazırlanan raporların listesi aşağıdaki gibidir:

1. Güneş Enerjisi Sektör Raporu
2. Golf Turizmi Sektör Raporu
3. Sağlık Turizmi Sektör Raporu
4. Eğirdir İlçesi Turizm Potansiyeli
5. Meyve Suyu Sektör Raporu
6. Gül Sektörü Raporu
7. Süt ve Süt Ürünleri Sektör Raporu
8. Doğaltaş Sektör Raporu
9. Antalya – Konya Hızlı Tren Hattı Raporu

Yayına giren bu sekiz adet sektör raporuna ek olarak Biyokütle, Su Ürünleri, Tıbbi ve Aromatik Bitkiler, Orman ve Orman Ürünleri, Kongre Turizmi, Eko Turizm, Deri, Yazılım, Isıtma ve Soğutma Sistemleri, Tarım Makinaları ve Tıbbi ve Medikal Araçlar sektörlerine ilişkin 11 adet sektör raporunun çalışmaları devam etmektedir.

**Bölge Turizm Kataloğu:** Antalya, Isparta ve Burdur illerinin doğal ve tarihi güzelliklerini anlatan çalışmayla, özellikle turizm fuarlarında bölgenin

tanıtımına katkıda bulunmak amacı güdülmektedir. Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan katalog, ayrıca Almanca ve Rusçaya da tercüme edilerek CD ortamına aktarılmıştır.

**Tanıtım Filmi:** Ajansı, bölgeyi ve bölgenin yatırım fırsatlarını anlatan tanıtım filmi çekilmiştir. Filmde bölge illerinin kısa bir tanıtımının ardından bölgede öne çıkan sektörlerle ilgili doyurucu bilgiler yer almaktadır. Yaklaşık yarım saat süren film, Türkçe, İngilizce, Arapça olmak üzere üç dilde hazırlanmıştır.

#### **b. Ulusal ve Uluslararası Organizasyonlara Katılım**

Bölge illerinin yatırım potansiyeli ve turizm değerlerini ulusal ve uluslararası arenada tanıtmak için birçok organizasyona, toplantıya ve fuara katılım sağlanmıştır. Yapılan faaliyetler sadece katılımı sınırlı kalmamış, bölgede uluslararası ticari işbirliği toplantıları düzenlenmiş, yurtiçi ve yurtdışından gelen heyetler bilgilendirilmiş ve ilgili oldukları sektörlerle görüşmeler yapılmıştır. Tanıtım faaliyetlerinde kamu ve özel sektörden de birçok kurum ve kuruluşla ortak çalışmalar yürüten ajans, tanıtıma yönelik her fırsatı değerlendirmiştir. Kültür Bakanlığı, bölgesel kalkınma ajansları, Dış Ticaret Müsteşarlığı, konsolosluklar, sivil toplum kuruluşları bu kapsamda ortak faaliyetler yürütülen kurumlardan bazılarıdır. Ajansımızın tanıtım çatısı altında yaptığı faaliyetlerin en önemlilerini şu şekilde sıralayabiliriz:

**Körfez Ülkeleri Yatırım ve İşbirliği Fırsatları Toplantısı:** 05-07.04.2011 tarihleri arasında Antalya, Isparta ve Burdur'da BAKA'nın ev sahipliğinde Suudi Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri, Katar, Mısır, Kuveyt, Ürdün ve Irak'tan 80 kadar iş adamının katılımı ile Körfez Ülkeleri Yatırım, İşbirliği Fırsatları ve Eşleştirme Toplantıları düzenlenmiştir. Bölgemiz iş adamlarının yoğun katılımı ile gerçekleşen 3 günlük program; paneller, ikili görüşmeler ve bölgenin tanıtımına yönelik gezilerle zenginleştirilmiş ve karşılıklı iş sözleşmeleri yapılmıştır.

**EMITT Uluslararası Turizm Fuarı:** Dünya'nın en büyük turizm fuarlarından biri olarak kabul edilen ve bu sene 15.'si 10-13.02.2011 tarihleri arasında düzenlenen EMITT Fuarı'na ajansın koordinatörlüğünde Antalya, Isparta ve Burdur'un kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör temsilcileri ve STK'lar ile katılım sağlanmıştır. 60 ülkeden 100 binin üzerinde ziyaretçi ağırlayan fuarda, bölgenin öne çıkan doğal ve tarihi güzellikleri yerli yabancı ziyaretçilere tanıtılmıştır.

**ITB Berlin Turizm Fuarı:** 09-13.03.2011 tarihleri arasında dünyanın en büyük turizm ve seyahat fuarı olan ITB Berlin Turizm Fuarı'na katılım sağlanmış ve özellikle St. Paul yolu ve kültür turları ön plana çıkartılmıştır.

**IntourMarket Moskova Turizm Fuarı:** 12-15.03.2011 tarihleri arasında IntourMarket Moskova Turizm Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Fuarda uluslararası tur acenteleri ile görüşülmüş ve bölgenin kültür turları açısından önemi anlatılmıştır.

**MITT Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı:** 16-19.03.2011 tarihleri arasında Moskova MITT Uluslararası Turizm ve Seyahat fuarına katılım sağlanmış; Antalya, Isparta ve Burdur'un sadece yaz aylarında değil kültür, doğa ve eko turizm ile 12 ay boyunca cazip bir bölge olduğu ve St. Paul Yolu'na ait detaylar anlatılmıştır.

**Türk-Arap Ekonomik Forumu:** 26-27.04.2011 tarihleri arasında düzenlenen 6'ncı Türk - Arap Ekonomik Forumu'na bölgesel kalkınma ajanslarından sadece BAKA katılım sağlamış ve sektör raporlarıyla büyük ilgi görmüştür. Maliye Bakanı Mehmet ŞİMŞEK'in de ziyaret ettiği ve takdirlerini ilettiği standımızda Arap ülkelerinden gelen iş adamlarına bölgenin sanayi, tarım ve turizm alanlarında yatırım fırsatları anlatılmıştır.

**Indiana Heyeti'ne Yatırım Fırsatları Sunumu:** Isparta'nın Amerika Birleşik Devleti'nin (ABD) Indiana Eyaleti Muncie kentiyile kardeş şehir olmasının ardından başlayan diyalog, Türk ve ABD'li işadamları arasında yatırım ve ticari işbirliği olanakları konusunda arayışlara dönüşmüş ve bu kapsamda Doğu İndiana Eyaleti Merkez Enerji Yönetim Kurulu Başkanı Dan ZUERNER'in başkanlığında, İndiana Eyaleti Muncie Belediye Başkanı Sharon McSHURLEY, İndiana Connerville Eyaleti Ekonomik Kalkınma Grubu Müdürü Brayn COATS, Ticaret ve Kalkınma Ofisi Ekonomi Başkanı Jay JULIAN ile Sherry Marie ROBERTS'ten oluşan ve Prof.Dr. Necati SÖZÜÖZ'ün danışmanlığındaki heyet 29.01.2011 tarihinde Isparta'ya ziyarete gelmiştir. Davraz'daki programda BAKA uzmanları tarafından bölgenin iş ve yatırım fırsatlarını anlatan bir sunum yapılmıştır.

**Hetex Sağlık Turizmi Fuarı:** 03-05.03.2011 tarihleri arasında Antalya Expo Fuar Merkezi'nde düzenlenen HETEX Sağlık Turizmi Fuarı'nda tanıtım standı açılmıştır. Fuarda yerli ve yabancı yatırımcılarla görüşülmüş, bölgenin sağlık turizmi için ne kadar cazip imkânlarla sahip olduğu anlatılmıştır.

**Çin Heyeti:** 24.03.2011 tarihinde karşılıklı iş görüşmeleri yapmak üzere Isparta'ya gelen Xingtai Ticaret Bürosu Yönetici Yardımcısı Gao SHENGLİ, Şingtai Dış Ülkeler Yatırım ve Ortaklık başkanı Su XINGGUO, Çin Hükümeti Hebei Eyaleti Ticari İşler Bürosu başkanı Niu FUZENG, Xingtai Borsa Yatırım LTD Şti. başkanı Jiao QİBİN, Xingtai Elektrik Trafik ve Ekipmanları LTD Şti. başkanı Zhao'ya ajansımızda bölgenin yatırım ve turizm potansiyelini anlatan kapsamlı bir sunum yapılmıştır.

**Antalya CityExpo Fuarı:** 13-15.04.2011 tarihleri arasında Antalya'da gerçekleşen CityExpo Fuarına katılım sağlanmış ve bölgede faaliyet gösteren belediyelere ve diğer kamu kurumlarına ajans ve 2010 yılı mali destek programı hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

**Uluslararası Katar Yapı Fuarı:** 2022 Dünya Futbol Şampiyonası'nı da almaya hak kazanan Katar'da düzenlenen Uluslararası İnşaat ve Yapı Malzemeleri Fuarı'na 05-07.05.2011 tarihleri arasında katılım sağlanmış, 3 gün süren fuarda yabancı mermer üreticileri ve tüccarlarla yapılan görüşmelerde, Batı Akdeniz'in ve Ajans'ın tanıtımı ile bölge mermer üretim, ihracat potansiyeli hakkında bilgiler verilmiştir.

**Japon Heyeti:** 02.06.2011 tarihinde bölgemizdeki gül üretim kapasitesini ve gül turizmine yönelik çalışmaları yerinde incelemek üzere gelen Japon gazeteciler, yazar Kazuyo NOJİRİ, editör Enomoto KENTA ve foto muhabiri Yoko TAJİRİ ve geziyi organize eden iş adamı Reşat DEDEKOÇ'a Isparta'daki ziyaretlerinde eşlik edilmiş, gül ve gül ürünlerine yönelik sunumun ardından Isparta'nın dünyada lider konumda olduğu vurgulanmıştır.

**İspanya Kalkınma Ajansları Çalışma Ziyareti:** Yönetim Kurulu üyeleri ile birlikte İspanya'da faaliyet gösteren üç kalkınma ajansına 18-22.07.2011 tarihleri arasında çalışma ziyareti düzenlenmiştir. Bu kapsamda Barcelona'da faaliyet gösteren Barcelona Activa ve Sevilla'da çalışmalarını yürüten Sevilla Global ve İdea ajansları ziyaret edilmiştir. Ziyaretlerde, ajansların çalışma yöntemleri, güzel uygulama örnekleri ve daha birçok konuda fikir alışverişi sağlanmıştır.

**Uluslararası Caz Festivali ile Bölgenin Tanıtımı:** Bu yıl ilki Antalya'da gerçekleştirilen Uluslararası Caz Festivali'nin bir ayağının da bölgenin en önemli kültür değerleri arasında yer alan Pisidia Antiocheia ve Sagalassos Antik Kentlerinde düzenlenmesi sağlanmıştır. Dünyaca ünlü caz sanatçılarının sahne aldığı festival, bir gösterisi 25.07.2011 tarihinde Pisidia'da, diğer bir gösterisi de 27.07.2011 tarihinde Sagalassos'da gerçekleştirilerek bu bölgenin tanıtımına büyük katkıda bulunmuştur.

### **c. Kurumsal İletişim**

Kurumsal iletişim faaliyetleri kapsamında; Antalya, Burdur ve Isparta'daki yerel ve yaygın (ulusal) yazılı ve görsel basın yayın kuruluşlarına periyotlar halinde ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Haber ajansları ve gazetelerin bazılarının İstanbul'daki genel merkezleri de ziyaret edilmiştir. Bölgesel kalkınma politikaları ve kalkınma ajansları hakkında basın kuruluşlarının yetkilileri bilgilendirilmiştir. BAKA'nın bilinirliğini,

tanınırlığını ve görünürlüğünü arttırmayı hedefleyen basın-yayın kuruluşları ile sürdürülebilir iletişim sağlanmıştır.

2011 Yılı I. Altı Aylık dönemde 30 gün baz alınarak yapılan ortalama basın yayın kuruluşlarında ayda 42,5, günlük ise 1,41 farklı haber yer almıştır. BAKA ile ilgili haberlerin yayınlandığı yerel gazete sayısı aylık ortalaması 479, günlük ise 16 adet olmuştur. Haberlerin yer aldığı ortalama yaygın (ulusal) gazete sayısı ise aylık 38, günlükte de 1,2 adet olarak gerçekleşmiştir.

Yazılı basında çıkan haberlerin yanı sıra Genel Sekreterimiz Türkiye genelinde yayın yapan Blomberg TV ve TRT Haber ile Antalya, Isparta ve Burdur'daki yerel TV kanallarına röportajlar vermiştir. Ayrıca yine yerel medyada sıkça BAKA ilgili haberler yer almıştır.

#### **d. İngilizce Web Sitesi Yönetimi**

2010 yılının Eylül ayında faaliyete geçen **www.investinwmr.org.tr** adlı İngilizce web sitesi 2011 yılının ilk yarısında da içeriği sürekli güncellenerek yayınlarına devam etmiştir. Bölgede öne çıkan sekiz sektöre ilişkin raporların İngilizcesi eklenerek çok daha güçlü bir içeriğe kavuşmuştur. Ayrıca Ajansa ilişkin gelişmeler sürekli zamanında girilerek sitenin güncel tutulması sağlanmıştır.

İngilizce web sitesine 2011 Yılı I. Altı Aylık dönemde 53 farklı ülkeden toplam 2.930 defa erişim sağlanmıştır. En çok ziyaret eden ülkeler sıralamasında ABD 304 ziyaretle ilk sırada yer almaktadır. İngiltere 63 ziyaretle ikinci, Rusya 46 ziyaretle üçüncü ve Almanya 42 ziyaretle dördüncü sırada gelmektedir. Almanya'yı ise sırasıyla Monako, Çin, Hollanda, Fransa ve İtalya takip etmektedir.

#### **e. Diğer Faaliyetler**

- Batı Akdeniz bölgesine düzenlenebilecek turlar için TÜRSAB Antalya Yürütme Kurulu Başkanı ile toplantı yapılmıştır. Toplantıda önemli seyahat acentaları yetkililerine bölgenin tanıtılmasının faydalı olacağı, Antalya'ya gelen 10 milyon turistten belli bir kısmının Isparta ve Burdur'a getirilebileceği konusunda hemfikir olunmuştur.

- Dünya'nın en yüksek tirajlı gazetelerinden Guardian'ın Türkiye eki için, Batı Akdeniz Bölgesinin turizm potansiyeli ile ilgili olarak genel sekreterimiz Tuncay Engin Bey'le yapılacak röportaj organize edilmiştir.

- Eğirdir Gölü'nün tanıtımına büyük katkı sağlayacağı düşünülen Off-Shore (Sürat Motoru) yarışmalarının Eğirdir'de düzenlenmesine yönelik rapor hazırlanmıştır.

- Burdur'da faaliyet gösteren gülyağ fabrikasının satışı ile ilgili olarak bir yatırımcıya teknik destek sağlanmıştır.

- Körfez Programı kapsamında Antalya'ya gelen Suudi Arabistanlı işadamı Ahmed Azzam'la Isparta'da kozmetik ürünleri üreten bir firmanın görüşme yapmaları sağlanmıştır.

- ESİDEF ve TUSKON ortaklığında Antalya'da düzenlenen Türkiye-Sudan Ticaret köprüsü programına katılım sağlanmıştır. Açılış konuşmalarından sonra bire bir görüşmelerin gerçekleştiği salonda stand açılmıştır. Ayrıca Sudanlı işadamlarıyla birebir görüşmeler yapılmıştır. İşadamlarına BAKA ve yabancı yatırımcılara yönelik sağladığı hizmetler hakkında bilgi verilmiştir. Bu program kapsamında Antalya'ya gelen işadamlarından bir kısmının Isparta ziyaretlerinde de kendilerine refakat edilmiştir.

- İstanbul'da faaliyet gösteren 16 dernek ve vakıftan oluşan Ispartalılar Gönül Birliği Derneği'nin düzenlediği geceye katılım sağlanmıştır.

- Isparta'da mermer sektöründe yatırım yapmak isteyen Ummanlı bir işadamına bürokratik engellerin aşılması konusunda yardımcı olunmuştur.

- Ispartalı PVC üreticisi bir işadamının ihracatının artırılması konusunda görüşmeler yapılmıştır.

- Orta Doğu, Türkiye ve Kuzey Afrika'da yayın yapan televizyon kanalının yetkilileriyle tanıtım filmimizin yayınlanması konusunda görüşmeler yapılmıştır.

- Gülbirlik yetkilileriyle beraber toplantı yapılarak bölgenin gülden elde edilen gelirin artırılmasına yönelik fikir alışverişinde bulunulmuştur. Yine bu kapsamda Gülbirlik yetkilileri ile beraber SDÜ Gül ve Gül Ürünleri Araştırma Merkezi ziyaret edilerek bu konu üzerine görüşmeler yapılmıştır.

- İstanbul'da faaliyet gösteren bir firma ile güneş enerjisi yatırımları konusunda görüşmeler yapılmıştır. Firmanın güneş panelleri üretimi ile güneş enerjisi santrali konusunda yatırım planladığı ve bunun için yer aradığı öğrenilmiştir. Firmaya Batı Akdeniz bölgesinin bu yatırımlar için en uygun bölge olduğu anlatılmış ve bölgemize davet edilmiştir.

- Kozmetik vadisi çalışmaları kapsamında uluslararası bir firmanın bir üst düzey yetkilisi ile görüşmeler yapılmıştır.

- Ticaret Borsası yetkililerinin Hollanda ve Belçika'ya düzenleyecekleri gezi konusunda teknik destek sağlanmıştır. Görüşmeler ve randevular konusunda Ticaret Borsası'na yardımcı olunmuştur.

- Birleşik Arap Emirlikleri'nden yüklü miktarda meyve almak için gelen meyve suyu fabrikası temsilcilerinin Eğirdir'deki elma üreticileri ile görüşmeleri sağlanmıştır.

## 5. Destek Hizmetleri Birimi Faaliyetleri

### a. Eğitim Faaliyetleri

2011 Çalışma Programı'nda öngörüldüğü şekliyle 2011 yılı I. Altı Aylık dönemde aşağıdaki eğitimler düzenlenmiştir.

Eğitimin Adı	Eğitim Veren Kişi/Kurum	Eğitimin Süresi
Proje Döngüsü Yönetimi (PCM)	GTZ International	3 gün
Modül 1 Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı	5 gün
Yenilenebilir Enerji Kaynakları Eğitimi	Yenilenebilir En.Ky.Eğt.Merk.(YEKTEM)	2 gün
İzleme ve Değerlendirmede Risk ve İhtiyaç Analizi	ABİGEM-DENİZLİ	3 gün
Proje İzlemede Vergi ve Muhasebe Uygulamaları Eğitimi	İzmir Vergi Dairesi (Mustafa ÖZTORUN)	3 gün
KAYS Muhasebe Modülü Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı	4 gün
Kamuda Muhasebe Uygulamaları Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı	4 gün

### b. Bilgi İşlem Faaliyetleri

- Kurumun kamuoyuna tanıtımında büyük rol oynayan [www.baka.org.tr](http://www.baka.org.tr) internet sitemizin arayüzü Şubat 2011'de yenilenerek hizmete alınmıştır.

- İnternet sitemiz üzerinden mail abonesi olan 642 kişi veya kuruma 2011 Yılı Mali Destek Programı, Körfez Ülkeleri Yatırım ve İşbirliği Fırsatları Programı, Gişimcilik Eğitimi gibi konularda tanıtım bülteni gönderilmiştir.

- İnternet ve bilgi işlem altyapısı geliştirilmeye devam edilmiştir. Bu bağlamda Ajans hizmet binaları data, telefon, UPS ve şebeke elektriği için tam kablolama yapılmış ve UPS hattı UPS cihazı ile 8-10 saat enerji sağlayacak şekilde desteklenmektedir. Kurumun tüm elektronik cihazları ve haberleşme ağı UPS den beslenmektedir.

- Bilgi sistemlerinin yedeklemesine ilişkin sistem oluşturulmuş ve hizmete alınmıştır. Bu kapsamda ajansımız hizmet binasındaki masaüstü bilgisayarlardaki elektronik bilgiler günlük, haftalık, aylık şekilde sunucu üzerinde yedeklenmektedir. Yedeklenen bilgiler sistem odasında sunucu üzerinde saklanmaktadır. Yangın ihtimaline karşı duman dedektörü ve kimyevi tozlu yangın söndürme cihazı bulundurulmaktadır. Elektrik voltaj düzeni de güç kaynağı ile kontrol altına alınmıştır.

- Firewall tarafından Ajans içerisindeki tüm ağ trafiği denetlenmekte ve logları tutulmaktadır. Ayrıca yaşanan tüm sistem hataları sunucu üzerinde kayıt altına alınmaktadır. Mevcut sunucu üzerinde sanallama metodu ile update sunucusu oluşturulmuştur. Söz konusu sunucu vasıtasıyla Microsoft ve Antivirüs yazılımlarının tüm güncellemeleri düzenli olarak indirilmekte ve tüm bilgisayarlara uygulanmaktadır.

- İnternet Bilgi Edinme Formu tasarlanarak yayına alınmıştır.

- Personelin almış olduğu eğitimlerin takibi için web tabanlı sistem geliştirilmiştir.

- Kurumun güvenliğinin sağlanmasına ilişkin olarak Ajans merkez ofisine kamera kayıt sistemi kurulmuştur. Binanın içinde ve dışındaki stratejik noktalara yerleştirilen kameralar sayesinde oluşabilecek hırsızlık, sabotaj gibi olumsuz durumlar için güvenlik seviyesi artırılmıştır.

### **c. Diğer Faaliyetler**

- BAKA Yönetim Kurulu ayda bir periyodik olarak toplanmakta olup toplantının hazırlık çalışmaları Destek Hizmetleri Birimi tarafından yapılmaktadır. 01.01.2011-30.06.2011 tarihleri arasında Yönetim Kurulu 6 kez toplantı yeter sayısını sağlayarak toplanmış ve sonuçlarını kamuoyuyla paylaşmıştır.

- Yatırım Destek Ofisleri'nin insan kaynakları, bilgi işlem, haberleşme, ofis ihtiyaçlarının tespiti ve temini Destek Hizmetleri Birimi tarafından yürütülmektedir.

- Stratejik Yönetim ve Koordinasyon Birimi koordinasyonu ile hazırlanan Bölge Planı 2010-2013 yine aynı birim işbirliğiyle 1.000 adet basılmış ve ilgili kurumlara gönderilmiştir.

- Antalya Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda hazırlanan Türkiye'de Teşvik ve Destekler Rehberi ilk baskıda 1.000 adet bastırılmış olup yoğun talep üzerine 2.000 adet ikinci baskısı yapılmıştır. Hazırlanan dağıtım planı çerçevesinde Türkiye Genelindeki tüm valiliklere, bakanlık ve müsteşarlıklara, Üniversite Rektörlüklerine, Ticaret ve Sanayi Odalarına, İl Belediyelerine, BAKA Kalkınma Kurulu üyelerine, Kalkınma Ajanslarına, önemli kamu kurum, kuruluş ve müdürlüklere, Bölge Belediyelerine gönderilmiştir.

- 04-07.04.2011 tarihlerinde Körfez Ülkeleri Yatırım ve İşbirliği Fırsatları Programı'na ilişkin hazırlık çalışmaları, konaklama, ulaşım ve tercümanlık hizmetlerinin koordinasyonu yapılmıştır.

- Kurumsal gelişimin tamamlanması çerçevesinde tüm personelin kartvizit tasarımları yapılarak bastırılmıştır.



- Mevzuat gereği yasal bir zorunluluk olan 2011 Yılı Ajans Dış Denetimi Ser&Berker Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketine yaptırılmış ve internet sitemiz üzerinden kamuoyuyla paylaşılmıştır.

- Güney Ege Kalkınma Ajansı tarafından Denizli’de düzenlenen Kalkınma Ajansları Gelişim Süreci ve Fransa örneği paneline katılım sağlanmıştır.

- Kredi Garanti Fonu hakkında rapor hazırlanarak Genel Sekreter ve Birim Başkanlarına sunum yapılmıştır.

- 6111 sayılı torba yasa kapsamında belediye paylarının yapılandırılmasına ilişkin 31 adet belediyeden yapılandırma talebi gelmiş olup yapılandırılan toplam bedel 1.885.456,35 TL’dir.

- Ajans merkez ofisinin ve Antalya Yatırım Destek Ofisinin ulaşım ihtiyaçları için kurum adına iki adet araç alınmıştır.

- Mali Destek Çağruları kapsamında yararlanıcıların proje hesaplarının takip edilebilmesi için üç banka ile eşfinasman protokolü imzalanmıştır. İlgili protokoller ile yararlanıcıların EFT, havale gibi bankacılık komisyonlarından muaf tutulması, düşük oranla kredi kullanılması gibi imkanlardan faydalanabilmesi amaçlanmıştır.

- Mali Yeterlilik Kapsamında arşiv sistemi oluşturulmuş, arşiv ve sistem odalarına yetkisiz kişilerin girmesini engelleyici şifreli kilit sistemi kurulmuştur.

- Batı Akdeniz Bölgesi ve Arap İşadamları Ekonomik İşbirliği Programına ilişkin davetiyeler basılarak ilgili kişi ve kurumlara ulaştırılmıştır.

## **6. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri**

### **Antalya Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri**

#### **a. Yatırımcı Hedefleme Yaklaşımı Çerçevesinde Bölgeye Yatırımcı Çekme**

2011 yılı ilk altı ayında Yatırımcıların Bölgeye çekilmesi konusunda yürütülen önemli faaliyetlerden bazıları aşağıda belirtilmiştir.

- 2010 yılı Eylül ayında takibine başlanan Isparta'da 25 milyon dolarlık hotel yatırımı ile 200 istihdam sağlayacak bir firmanın, yatırım alanında yer alan elektrik trafosunun taşınması, Hazine yatırım teşvik belgesi alınması ve tüm diğer bürokratik işlemlerde BAKA olarak destek sağlanmıştır. Böylece bu yatırım Bölgeye kazandırılmıştır.

- 06.01.2011 tarihinde Almanya'da, Sağlık Turizmi alanında danışmanlık faaliyetleri gösteren Alman bir firma ile Antalya YDO'da bir toplantı yapılarak, kendisine Bölgedeki sağlık turizmi potansiyeli ve yatırım fırsatları aktarılmıştır.

- 06.01.2011 tarihinde Antalya Serbest Bölge Yatırımcıları Derneği (ASDER) yetkilileri ile bir değerlendirme toplantısı yapılarak, önümüzdeki dönemde Bölgeye yatırımcı çekilmesi konusunda yapılacak ortak çalışmalar görüşülmüştür.

- 06.01.2011 tarihinde Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu Başkan Yardımcısı Tibor VARADİ ile Antalya'da yapılan yemekli toplantıya katılım sağlanarak, kendisine BAKA ve Bölgede yatırım yapılabilecek alanlar hakkında bilgi verilmiştir.

- 02.02.2011 tarihinde Sırbistan PIROT Serbest Bölge Müdürü Dr. Dragan KOSTIC, Antalya Serbest Bölge yetkilileri ve Dış Ticaret Müsteşarlığı Serbest Bölgeler Genel Müdür Yardımcısı ile Antalya Yatırım Destek Ofisinde toplantı yapılmıştır. BAKA Antalya YDO olarak yapılan Bölgedeki yatırım fırsatları sunumundan sonra taraflarca karşılıklı olarak yatırımcıları birbirlerine yönlendirilmesi konusunda karar alınmıştır.

- 16.02.2011 tarihinde Almanya merkezli bir danışmanlık şirketi firmasının sahibi ile ve firmanın uluslararası danışmanı ile uluslararası yatırımcıların BAKA Bölgesine çekilmesi üzerine Antalya YDO'da toplantı yapılmıştır. Firma Genel Müdürü Holger HEY tarafından, Alman yatırımcıların özellikle yenilenebilir güneş enerjisi projeleriyle ilgilendiklerini belirtilerek, BAKA Bölgesinin bu konuda büyük potansiyele sahip olduğu ifade edilmiştir.

- 10.03.2011 tarihinde BAKA tarafından ATSO'da düzenlenen Avrupa Birliği ICT PSP bilişim sistemleri fonları hakkındaki bilgilendirme toplantısına yaklaşık 200 yatırımcı katılmıştır.

- 15.03.2011 tarihinde Çin Halk Cumhuriyeti Haikou Belediyesi Dış İlişkiler Koordinatörlüğü yetkilileri tarafından BAKA Antalya YDO'ya ziyaret gerçekleştirilmiştir. BAKA Bölgesindeki yatırım fırsatları hakkında sunum yapılarak Bölge hakkında kendilerine bilgi verilmiştir.

- 01.04.2011 tarihinde Bangkok Ticaret Müşaviri Selçuk ÜN ve Tayland Yatırımcı Heyeti Antalya YDO tarafından Antalya'daki çeşitli sektörlerdeki yatırım fırsatları konusunda bilgilendirilmiş, Antalya'daki bazı büyük oteller gezdirilmiş ve işbirliği imkânları üzerinde görüşülmüştür.

- 05-07.04.2011 tarihlerinde yeni yatırım ve iş fırsatlarının bölgeye kazandırılması hedefiyle Antalya Belek'te BAKA tarafından gerçekleştirilen Batı Akdeniz Bölgesi ve Körfez Ülkeleri Yatırım ve İşbirliği Fırsatları Toplantısı'nda yabancı yatırımcıların BAKA Bölgesi'nde faaliyet gösteren firmalarla buluşması sağlanmıştır. Bu toplantı öncesinde Antalya'da Körfez Ülkeleri ile ticari ilişkiler kurabilecek tüm firmaların toplantıdan haberdar edilmesi konusunda yoğun bir çalışma yürütölmüştür.

- 11.05.2011 tarihinde Bölgede sağlık turizminin geliştirilebilmesi amacıyla ülke çapında çok önemli ve konusunda uzman konuşmacıların katıldığı bir panel düzenlenmiştir. Daha sonra panelde öne sürölen görüş ve öneriler bir rapor haline getirilerek paydaşlara ulaştırılmıştır.

## **b. Yatırımcılara Yatırım Aşamasında ve Sonrasında Destek Sağlama**

“Yatırımın her aşamasında yatırımcının yanında olma” YDO'ların görevlerinden biridir. Bu konuya ilişkin Antalya YDO tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere aşağıda değinilmiştir.

- 06.01.2011 tarihinde Antalya'da endemik bitkiler üzerine mikro ölçekte bir yatırımını bulunan ve ABD pazarına ilk ihracatını gerçekleştiren bir firmanın sahibi ile bir görüşme gerçekleştirilmiştir. Firmaya yeni dış pazarlara ulaşması, yeni ve standartlara uygun bir üretim tesisine kavuşturulması gibi konularda destek sağlanmıştır.

- 19.01.2011 tarihinde Gündoğmuş Serinyaka Köyü'nde 400 bin TL'lik hayvancılık yatırım projesi bulunan bir yatırımcının, Ziraat Bankası hayvancılık kredisi alınması konusunda yaşamakta olduğu sorunun çözümü için Banka Bölge Müdürlüğü ile görüşölmüştür. Daha sonra bu yatırım sürecinde şahsın kredi alması için gerekli çalışma ve takip devam ettirilmiştir.

- 02.02.2011 tarihinde hayvancılık yatırımına başlayacak bir firma ile toplantı yapılmıştır. Firmanın Hazine Müsteşarlığı Yatırım Teşvik Belgesi'nde karşılaşılmış olduğu sorunun çözümüyle ilgili olarak BAKA tarafından girişimlerde bulunulmuştur. Firma yetkilisi ayrıca, Korkuteli Bayat Köyünde, 100 dönüm arazi üzerinde 28 kişinin istihdam edileceği 2.290 baş hayvan kapasiteli 12 milyon TL'lik yatırımı için gerekli olan sondaj izni hususunda BAKA'dan yardım talep etmiştir. BAKA olarak konu hakkında Antalya DSİ 13. Bölge Müdürlüğü nezdinde girişimlerde bulunmuş ve konu olumlu sonuçlandırılmıştır.

- 20.01.2011 tarihinde Aksu'da çekirge üretimi alanında faaliyet gösteren ve üretiminin tamamına yakını ihraç eden bir yatırımcının üretim tesislerinde bir toplantı yapılarak, üretim süreçleri hakkında bilgi alınmış, yatırımcının karşılaşılmış olduğu taşıma maliyetlerinin yüksekliği sorununun çözümü için bazı girişimlerde bulunulmuştur.

- 14.02.2011 tarihinde Manavgat Bereket Köyü'nde bir zeytinyağı fabrikasının iskân sorunu ile ilgili olarak Antalya İl Özel İdaresi ve gerekli diğer merciler nezdinde girişimlerde bulunularak olumlu olarak sonuçlandırılmış ve firmanın iskân sorunu çözülmüştür.

- 15.02.2011 tarihinde Korkuteli Bayat Köyü'nde yapacağı 12 milyon TL'lik ve 30 kişi istihdam sağlayacak hayvancılık yatırımının arazisinin tevhidine ilişkin olarak Antalya İl Özel İdaresi ile görüşülmüştür. Konu İl Özel İdaresi ve Valilik nezdinde takip edildi ve olumlu sonuçlandırılmıştır.

- 16.03.2011 tarihinde Akdeniz Elektrik Dağıtım A.Ş. Bölge Müdürü Ahmet Hamdi SOYLU ile makamında yapılan görüşmede Kepez Varsak'taki arazisinde badem yetiştiriciliği yapacak olan bir yatırımcının enerji sorunu hakkında görüşülmüştür. Konu için Antalya YDO olarak tüm çaba ortaya konmasına rağmen bir sonuç alınamamıştır.

- 21.03.2011 tarihinde bir enerji üretim firmasının Genel Müdürü ile Antalya YDO olarak, firmanın yenilenebilir enerji üretim tesisi yatırımına uygun arazi araştırılması ve diğer bürokratik süreçlerin hızlandırılması amacıyla Antalya Orman Bölge Müdürü Recep KAŞAN'la makamında görüşülmüştür. Yatırımın gerçekleştirilebilmesi için arazi araştırmaları devam etmektedir.

- 14.04.2011 tarihinde Serbest Bölge'nin genişletilmesi konusunda Antalya Serbest Bölge İşleticisi Anonim Şirketi (ASBAŞ) Genel Müdürü Zeki GÜRSES ile kapsamlı bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantı sonrasında Serbest Bölge'nin genişletilebilmesi için ortaya çıkan görüşler bilgi notu olarak başta Antalya Valiliği olmak üzere ilgili mercilere aktarılmıştır. Önerilen görüşler kapsamında cep serbest bölgesi yapılabilmesi için arazi araştırmaları devam etmektedir.

- 2011 yılı içerisinde Türkiye’de Teşvik ve Destekler Kitapçığının yazılması, revizesi, dizaynı ve basımı konusunda yoğun çalışmalar yürütülmüş ve Haziran ayı sonunda basımı gerçekleştirilmiştir.

- Ocak-Haziran 2011 döneminde Sağlık turizmi yatırımcısının mevzuat kaynaklı sorunu için Antalya Valisi ve BAKA Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Ahmet ALTIPARMAK ile görüşülmüştür. Konu BAKA tarafından Bakanlık nezdinde takip edilmiştir. Bu konuda çeşitli yazılar kaleme alınmış ve sonuçta Bölgemiz için önemi büyük olan sağlık turizmi konusunda bir mevzuatın çıkması sağlanmıştır.

- 16.06.2011 tarihinde meyve suyu sektöründe faaliyet gösteren İtalyan bir firma ile Antalya OSB’de yer alan iki meyve suyu firması buluşturulmuştur. Muhtemel ortaklıklar kapsamında ilk numuneler Bölgemizdeki firmalarca gönderilecek ve daha sonra ise ortaklık şartları görüşülecektir.

### **c. Bölgenin Yatırım Olanaklarına İlişkin Sürekli Güncellenen Veri Sağlama**

BAKA ve Antalya YDO paydaşların ve yatırımcıların bölge verilerine hızlı ve güvenilir şekilde ulaşılabilmesi için sürekli ve güncel istatistiki veri üretme sürecini başlatmıştır. Bu konuda mümkün olduğu kadar ayrıntılı veri setleri ve raporlar hazırlanmaktadır. Konu ile ilgili olarak Antalya YDO tarafından yürütülen çalışmalar aşağıda belirtilmiştir.

- 2011 yılı Nisan ayı başında Antalya YDO uzmanlarınca Türkçe ve İngilizce Sağlık Turizmi ve Golf Sahaları sektör raporları hazırlanmıştır. Yeni sektör raporlarının hazırlanması amacıyla yürütülen çalışmalara devam edilmektedir. Bu kapsamda Kongre Turizmi, Yazılım ve Tıbbi ve Medikal Aletler sektörüne ilişkin rapor çalışmalar Haziran ayında tamamlanmıştır.

- 2011 Haziran ayında Antalya-Konya, Antalya-Alanya Yüksek Hızlı Tren projesi konusunda İngilizce sunum hazırlanmıştır. Proje uygun yatırımcılara sunulacaktır.

- 2011 Haziran ayında “Antalya’da Körfezinde Deniz Yoluyla Yolcu Taşımacılığı” konulu sunum çalışmalarına devam edilmiştir.

- Nisan-Haziran 2011 döneminde Antalya’daki 19 İlçe hakkında yoğun ve güncel istatistiki bilgileri içeren İlçe Ekonomik Analiz Raporları hazırlanmıştır. Bu raporların içeriğinde İlçelere özgü yatırım imkânları da yer almaktadır.

#### **d. Bölgenin Yatırım İmkânlarının Dış İlişkiler ve Tanıtım Birimi ile Koordinasyon Halinde Etkin Tanıtımını Yapmak**

Antalya YDO gerek Dış İlişkiler ve Tanıtım Birimi ile koordineli olarak gerekse de Bölgedeki diğer kurumlarla birlikte Antalya'nın yatırım olanaklarının tanıtılması için çeşitli çalışmalar yürütmektedir. Bunlardan önemli bazıları aşağıda belirtilmiştir.

- Antalya Fuarçılık A.Ş. (ANFAŞ) tarafından 19-22.01.2011 tarihlerinde düzenlenen Hotel Ekipmanları Fuarı'nın açılışına katılım sağlanarak, fuarda yer alan bazı firmalar ziyaret edilmiştir.

- 06.02.2011 tarihinde Antalya Vali Yardımcısı Recep YÜKSEL'in başkanlığında, Kültür ve Turizm Bakanlığı Tanıtma Genel Müdürlüğü, bazı ülkelerin Kültür ve Tanıtma Müşavirleri ve Antalya'da turizm sektöründe faaliyet gösteren firmaların oluşturduğu STK'ların katılımıyla, Delphin Palace Hotel'de yapılan toplantıya BAKA olarak katılım sağlanmıştır. Müşavirlere BAKA tanıtım dökümanları verilmiştir.

- 08.02.2011 tarihinde BAKA Genel Sekreteri Tuncay ENGİN, Antalya Yatırım Destek Ofisi'nde İngiliz The Guardian Gazetesi muhabirlerine bir röportaj vererek, BAKA'nın faaliyetleri, yatırımcılara sağladığı destekler ve Bölgenin ekonomik kalkınma potansiyeli, hakkında çeşitli bilgiler vermiştir.

- 14.02.2011 tarihinde havaalanı ve tüm turizm sektörünü bir araya getirerek küresel ölçekli organizasyonlar gerçekleştiren Routes Gelişim Forumu'na katılım sağlanmıştır. Forumda BAKA olarak uluslararası iş geliştirme direktörü Gerard BROWN ile yapılan toplantıda kendisine BAKA hakkında bilgi verildikten sonra bölgede gerçekleştirilebilecek işbirliği olanakları hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur.

- 18.02.2011 tarihinde ANFAŞ tarafından düzenlenen Uluslararası Yiyecek ve İçecek Fuarına katılım sağlanarak, fuardaki firmaların standlarında incelemelerde bulunulmuştur.

- 04.03.2011 tarihinde ANFAŞ'ta düzenlenen HETEX fuarına Antalya YDO'dan katılım sağlanmıştır. Fuarda kurulan stantta, yatırımcılara BAKA faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.

- 12-15.03.2011 tarihleri arasında Moskova'da düzenlenen Intourmarket Turizm Fuarı'na BAKA olarak katılım sağlanmıştır. Fuarda kurulan stantta BAKA ve Bölge hakkında tanıtım ve bilgilendirmede bulunulmuştur.

- 23.03.2011 tarihinde Antalya YDO olarak Almanya Federal Cumhuriyeti Antalya Muavin Konsolosu Frank URBSCHAT makamında ziyaret edilerek BAKA faaliyetleri hakkında bilgi verilmiş ve ileride işbirliği yapılabilecek konular hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur.

- 24-28.03.2011 tarihleri arasında Batı Akdeniz Bölgesi'nin tarihi, turistik, kültürel ve iktisadi imkânlarının ulusal ve uluslararası çevrelere tanıtımının yapılması amacıyla hazırlanacak olan tanıtım filmi için Antalya'da 4 gün süren çekimlere refakat edilmiştir.

- 31.03.2011 tarihinde Çek Cumhuriyeti Büyükelçiliği'nden Ticari Müşavir Hana HAVLOVA ile telefonda görüşülerek 17.05.2011'de düzenlenecek olan Türk-Çek Günü kapsamında birlikte çalışma kararı alınmıştır.

- 12.04.2011 tarihinde Antalya Teknokent (ATEK) Toplantı Salonu'nda düzenlenen Akdeniz Sanayi Sitesi Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. 50'ye yakın işadama ile görüşülerek BAKA'nın yapısı ve faaliyetleri hakkında kendilerine bilgi verilmiştir.

- 2011 Nisan Ayının son haftasında Dünya Gazetesi tarafından Mayıs ayında yayınlanacak olan "Sanayileşen Yüzüyle Batı Akdeniz" konulu çalışma hazırlanarak Antalya Valiliğine iletilmiştir.

- 2011 Nisan Ayının son haftasında TOBB Genel Kurulu üyelerine dağıtılmak üzere hazırlanan, 81 İl Yatırım CD'si ve Ekonomi Almanacağı için Antalya ekonomisine ait güncel bilgileri içeren bir çalışma yapılarak Antalya Valiliğine iletilmiştir.

- Bir Arap yatırımcı ile körfez ülkelerinde yatırım danışmanlığı yapan bir firma ile Antalya YDO'da düzenlenen toplantıda Antalya'da yapılabilecek yatırım fırsatları üzerine görüşülmüştür. Muhtemel işbirliği için görüşmelere devam edilecektir.

- 14.06.2011 tarihinde BAKA tarafından sonbaharda yapılması planlanan Batı Akdeniz ve Körfez Ülkeleri Tur Operatörleri toplantısı için Antalya'da ilgili kamu kurum ve kuruluşları, tur operatörleri ve STK temsilcilerinin katıldığı bir ön görüşme yapılmıştır.

- 20-24.07.2011 tarihleri arasında Aspendos'ta yapılacak olan Uluslararası Antalya Caz Festivali tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.

#### **e. Genel Sekreterlik ve Valilik Makamlarının YDO Faaliyetlerine İlişkin Bilgilendirilmesi**

Genel Sekreterlik ve Valilik makamları her hafta yazılan faaliyet raporları aracılığıyla YDO faaliyetleri hakkında bilgilendirilmektedir.

Ayrıca her ay yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında YDO'larca yapılan önemli faaliyetler bir sunum halinde Yönetim Kurulu üyelerine arz edilmektedir.

## **f. Gerçekleştirilen Temas ve Faaliyetlerin Kamuoyu ile Paylaşılması**

Ajans ve YDO faaliyetleri gerek ajansın web sayfası gerek yerel medya aracılığıyla gerekse de televizyon gibi tüm iletişim kanalları ile kamuoyuna duyurulmaktadır.

Ajans yetkilileri tarafından yürütülen önemli faaliyetlerin tümü basına açık olarak gerçekleştirilmekte ve basın kuruluşları bu faaliyetlere davet edilmektedir.

Ajans gerekli gördüğü durumlarda bilgilendirme toplantıları, paneller, eğitimler ve seminerler de düzenlemektedir. Aşağıda buna ilişkin basın toplantısı örnekleri yer almaktadır.

- 21.01.2011 tarihinde Antalya'da görev yapan bazı gazetecilere yönelik olarak bir basın toplantısı düzenlenmiş, BAKA'nın son dönemdeki faaliyetleri hakkında açıklamalarda bulunulmuştur.

- BAKA ve Akdeniz Üniversitesi Girişimcilik ve İş Geliştirme Araştırma ve Uygulama Merkezi (AKGİM) tarafından 05-06.04.2011 tarihlerinde 4'üncüsü düzenlenecek olan Akdeniz İş Fırsatları Zirvesi'ne ilişkin Akdeniz Üniversitesi Rektörlük binasında basın toplantısı gerçekleştirilmiştir.

## **g. Bölgedeki Toplantı, Eğitim, Kurul ve Komisyonlara Katılmak, Ajansın Temsil Edilmesi**

- 28.01.2011 tarihinde Antalya İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Olağan Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

- 24-26.03.2011 tarihleri arasında düzenlenen YEKTEM Yenilenebilir Enerji Kaynakları Eğitimi'nin Fotovoltaik Güneş Enerjisi bölümüne katılım sağlanmıştır.

- Isparta'da 26-28.03.2011 tarihleri arasında gerçekleştirilen "Proje Döngüsü Yönetimi" eğitimine Antalya YDO'dan katılım sağlanmıştır.

- 15.04.2011 tarihinde Antalya Genç İşadamları Derneği (ANTGİAD) ile tanışma toplantısı yapılarak Bölgenin kalkındırılması ve istihdamın artırılması konularında işbirliği yapılması kararı alınmıştır.

- 15.04.2011 tarihinde TÜRKONFED Bölgesel Kalkınma Ajansları Tanıtım Toplantısı'na Antalya YDO olarak katılım sağlanmış ve BAKA bölge planı hazırlanması süreci ve hibe desteklerinde gelinen son nokta hakkında sunum yapılmıştır.

- ANFAŞ'ta City Expo Fuarı kapsamında Antalya Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen Temiz Enerji Paneli'ne Antalya YDO'dan katılım



sağlanmıştır. Panelde bölge ve ülke ekonomisine yenilenebilir enerji kaynakları ile sağlanabilecek ekonomik ve ekolojik faydalar ifade edilmiştir.

- Isparta'da 18-19-20.04.2011 tarihlerinde 3 gün süren proje izleme ve değerlendirme eğitimine Antalya YDO'dan 2 uzman personel katılmıştır.

- 16.04.2011 tarihinde BAKA olarak, Antalya'da ESİDEF tarafından düzenlenen Sudan & Türkiye Ticaret Köprüsü toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda Sudanlı işadamları ile BAKA Bölgesinde yapılabilecek yatırımlar üzerine görüşülmüştür.

- 22.04.2011 tarihinde BAKA, ANSİAD Yönetim Kurulu Toplantısına katılarak yönetim kurulu üyelerine Ajansın yapısı ve yatırımcılara sağladığı destekler hakkında bilgi verilmiştir.

- Isparta'da 25-26-27.04.2011 tarihlerinde 3 gün süren proje izleme ve değerlendirme eğitimine Antalya YDO'dan 2 uzman personel katılmıştır.

- 25-26.04.2011 tarihlerinde UNDP tarafından Antalya Marmara Oteli'nde düzenlenen İl İstihdam Kurulu toplantısına BAKA olarak katılım sağlanmıştır. Antalya 2030 İl Vizyonu belirlenerek stratejik planlama çalışmalarının nasıl olması gerektiği hususunda eğitim çalıştay yapılmıştır.

- 27.04.2011 tarihinde gelecek yıl 4.sü düzenlenecek olan HETEX fuarının geliştirilmesine yönelik olarak düzenlenen ve ilgili kurum ve kuruluşların katıldığı HETEX Fuarı Danışma Kurulu toplantısına BAKA olarak katılım sağlamıştır.

- 11.05.2011 günü BAKA tarafından düzenlenecek olan "Antalya'da Sağlık Turizmi" konulu panelin organizasyon çalışmaları kapsamında Antalya Vali Yardımcısı Recep YÜKSEL, Antalya İl Kültür ve Turizm Müdür Yardımcısı İlknur SELÇUK KÖKER ve HETEX fuarı sorumlusu Arzu YÜNGÜL ile bir toplantı yapılmıştır. Toplantıda panel programının akışı ve katılımcıların tespiti çalışmaları yapılmıştır.

- 07.06.2011 tarihinde Konyaaltı Sanayici ve İşadamları Derneği (KONYSİAD) ile yapılan toplantıda KONYSİAD Başkanı İlhami KAPLAN ve üyelere BAKA ve faaliyetlerini tanıtan bir sunum gerçekleştirilmiş ve Bölge kalkınması için birlikte çalışma kararı alındı.

- 08.06.2011 tarihinde Tohumculuk Kümelenme çalışması doğrultusunda Antalya Tarım İl Müdürü Bedrullah ERÇİN ve Antalya TMMOB Ziraat Mühendisleri Odası Başkanı Vahap TUNCER ile kümelenme çalışmalarına yönelik olarak toplantı yapılmıştır.

- 09.06.2011 tarihinde Tohumculuk Kümelenme çalışması doğrultusunda bir fide yetiştiricisi firması ve bir tarım firması ile kümelenme çalışması konusunda toplantı yapılmıştır.

- 10.06.2011 tarihinde Akdeniz Üniversitesi Turizm Otelcilik Yüksekokulu'nda gerçekleştirilen Antalya'da turizmin geleceği konulu panele Antalya YDO olarak katılım sağlanarak Antalya'da Turizm master planı hazırlanması konusunda görüş alışverişinde bulunulmuştur.

- 16-19.06.2011 tarihleri arasında Erzurum'da düzenlenen Kalkınma Ajansları 1. Konferansına Antalya YDO uzmanları katılım sağlamıştır.

- 28.06.2011 tarihinde Kültür ve Turizm Bakanlığı Yatırım İşletmeler Planlama Daire Başkanı Adnan ASLAN Ankara'da ziyaret edilerek Antalya'daki yatırıma uygun golf arazileri ve turizm merkezleri üzerinde görüşülmüştür.

- 27.06.2011-02.07.2011 tarihleri arasında Antalya Harrington Park Otel'de düzenlenen Uluslararası Enerji Verimliliği Paneli'ne katılım sağlanmıştır.

- 29.06.2011 tarihinde Döşemealtı Kaymakamlığı'na gidilerek Antalya Serbest Bölgesi'nin genişletilmesi ve Cep Serbest Bölge kurulması için Döşemealtı'nda kullanılabilecek araziler hakkında görüşülmüştür.

#### **h. Diğer Faaliyetler**

- 07.01.2011 tarihinde Organize Sanayi Bölgesi Tüzel Kişiliği ve Organize Sanayi Bölgesinde faaliyet gösteren firmalara, Ajans olarak sağlanabilecek mali ve teknik destekler konusunda bir rapor hazırlanarak Genel Sekretere sunulmuştur.

- 14.01.2011 tarihinde Antalya'da yapılacak olan 2010-2011 Yılı Proje Bazlı Hibe Destekleri Bilgilendirme Toplantısı için bir çalışma yürütülerek Antalya'daki kamu ve özel sektör kuruluşları ile diğer ilgililer konu hakkında e-posta ve telefonla bilgilendirilmiştir.

- 08.02.2011 tarihinde BAKA Genel Sekreteri ve Uzmanları, Antalya Valiliği Toplantı salonunda Antalya Vali Yardımcısı Recep YÜKSEL başkanlığında düzenlenen ve turizm sektöründe faaliyet gösteren firmaların oluşturduğu 40'a yakın STK'nın katılımıyla bir bilgilendirme toplantısı yaparak, katılımcıları BAKA'nın görev ve yetkileri, faaliyetleri, 2010-2011 Mali Destek Programı konusunda bilgilendirmiştir.

- 22.02.2011 tarihinde Antalya Serbest Bölge'de faaliyet gösteren bir firmanın Binicilik Merkezi Projesi hakkında görüşmek üzere Antalya Serbest Bölge'de toplantı yapılmıştır.

- 07.06.2011 tarihinde Antalya Serbest Bölgenin genişleme sahası, Korkuteli'nde yapılacak olan hayvancılık projesi sahası, binicilik merkezi projesi sahası ve yeni golf yatırımı sahalarının araştırılması konularında Antalya Defterdarı Hidayet MAT ile toplantı yapılmıştır.

## **Isparta Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri**

### **a. Yatırımcı Hedefleme Yaklaşımı Çerçevesinde Bölgeye Yatırımcı Çekme**

2011 yılı ilk altı ayında yatırımcıların Bölgeye çekilmesi konusunda yürütülen önemli faaliyetlerden bazıları aşağıda belirtilmiştir.

- 11.01.2011 tarihinde Birleşik Arap Emirlikleri (B.A.E.) Ankara büyükelçisi ile B.A.E Ankara Büyükelçiliğinde yatırım toplantısı gerçekleştirilmiştir.

- 12.01.2011 tarihinde İSİAD Yönetim Kurulu ile Körfez ülkelerine yönelik mart ayı sonunda düşünülen yatırım toplantıları ile ilgili görüş alışverişinde bulunulmuştur.

- 13.01.2011 tarihinde Ege ve Batı Akdeniz Sanayici ve İş Adamları Federasyonu Genel Sekreteri ile Nisan ayında Antalya'da yapmayı düşündükleri Sudan'a yönelik Ticari Heyet Alım programı ile ilgili görüşme yapılmıştır.

- 21.01.2011 tarihinde Bahreyn Ankara Büyükelçiliği ile Isparta'da yapılacak toplantı hakkında görüşme yapılmıştır.

- 25.01.2011 tarihinde Isparta Belediyesinde Amerika'dan gelecek olan Ticari Heyete yönelik düzenlenecek program hakkında toplantı yapılmıştır.

- 25.01.2011 tarihinde Körfez Büyükelçiliklerine gönderilmek üzere Isparta'da yapılması planlanan toplantı ile ilgili resmi yazı hazırlanmıştır.

- 02.02.2011 tarihinde Amerikan Ticaret Heyetine Havacılık ve Enerji Sektörleri yatırımları hakkında e-mail gönderilmiştir.

- 08.02.2011 tarihinde Bahreyn resepsiyonuna katılım sağlanmıştır.

- 08.02.2011 tarihinde Biomass yatırımı için Isparta'ya gelecek firma temsilcilerinin programı hakkında Orman Bölge Müdür Yardımcısı ile görüşülmüştür.

- 09.02.2011 tarihinde İran resepsiyonuna katılım sağlanmıştır.

- 14.02.2011 tarihinde THY Isparta Şube Müdürü ile Berlin Turizm Borsası Fuarı hakkında görüşme yapılmıştır.

- 14.02.2011 tarihinde Eğirdir'de Turizm Yatırımı Fırsatları hakkında bir otel yöneticisi ile görüşme yapılmıştır.

- 15.02.2011 tarihinde Körfez Ülkeleri ile yapılacak toplantı için Bölgedeki Öncelikli Sektörler, Taslak Program, Katılım Teyit Formu ve Program Davetiyelerinin İngilizce metinleri hazırlanmıştır.

- 21.02.2011 tarihinde Körfez Ülkeleri Ticari Müşavirlikleri ile bölgeye yönelik yapılacak program hakkında telefon görüşmesi yapılmıştır.
- 23.02.2011 tarihinde Hindistan İstanbul Ticari Ataşeliği ile görüşme yapılmıştır.
- 01.03.2011 tarihinde Körfez ülkelerine yönelik gerçekleştireceğimiz programla ilgili Cumhurbaşkanlığı ve Dış İşleri Bakanlığı'nda görüşmeler yapılmıştır. İlgili ülke büyükelçilikler ile görüşülmüştür.
- 03.03.2011 tarihinde Körfez ülkelerine yönelik gerçekleştireceğimiz programla ilgili tanıtım ve davet organizasyonunu gerçekleştirmek, yetkililerle birebir temaslarda bulunmak üzere ilgili ülkelere ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- 07.03.2011 tarihinde Kültür ve Turizm Bakanlığının kamu taşınmazlarının turizm yatırımlarına tahsisi hakkında çıkardığı ve Davraz dağına 100 ve 300 yataklı iki otel yatırımına olanak sağlayan yönetmelik incelenmiştir.
- 08.03.2011 tarihinde Suudi Arabistan merkezli Danışmanlık firması ile Körfez ülkelerine yönelik düzenleyeceğimiz programla ilgili görüşülmüştür. Kendileri ve temsil ettikleri Arap firmaları programımıza davet edilmiştir.
- 15.03.2011 tarihinde Kuveyt ve Dubai Ticaret Odaları ile görüşülmüştür.
- 15.03.2011 tarihinde Körfez Ülkeleri Ticari Müşavirleri ile görüşülmüştür.
- 21.03.2011 tarihinde Ajans tarafından gerçekleştirilen bölgenin ulusal ve uluslararası tanıtımına katkı sağlayacak video çekimleri için, hizmet satın alınacak firmalarla görüşülmüştür.
- 21.03.2011 tarihinde Alanya'da yapılması planlanan Sağlık Turizmi projesi Körfez Ülkeleri Ticari Ataşelerine gönderilmiştir.
- 22.03.2011 tarihinde Isparta Ticaret ve Sanayi Odasında Çin Ticari Delegasyonu ile görüşme yapılmıştır.
- 24.03.2011 tarihinde Körfez programı hakkında Manama Ticari Ataşeliği ile görüşme yapılmıştır.
- 14.04.2011 tarihinde Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı ile Körfez iş adamlarının istekleri hakkında toplantı yapılmıştır.
- 02.05.2011 tarihinde Katar'da gerçekleşen inşaat fuarına katılım sağlanmıştır.

- 11.05.2011 tarihinde Eğirdir Kaymakamı ve Eğirdir Belediye Başkanı ile Eğirdir'e yönlendirilecek turizm yatırımlarına uygun arazi araştırması yapılmıştır.
- 13.05.2011 tarihinde Katar Ticaret Odası ile Eylül 2011 de Yapı malzemeleri ve Doğaltaş, Gıda, Mobilya sektöründen iş adamları ile Katar'a yapılması planlanan ziyaret ve toplantılar hakkında görüşme yapılmıştır.
- 24.05.2011 tarihinde Meyve suyu yatırımı planlayan iş adamı heyeti ile görüşme yapılmıştır.
- 31.05.2011 tarihinde Japon medya temsilcileri ile gül turizmi hakkında toplantı yapılmıştır.
- 07.06.2011 tarihinde Isparta Ticaret Borsası Hollanda iş gezisi için Rotterdam Ataşeliği ile görüşülmüştür.
- 10.06.2011 tarihinde 2010 yılında Körfez Ülkelerinden Ülkemize gelen turist sayıları araştırılmıştır.
- 10.06.2011 tarihinde Körfez Ülkeleri tur operatörlerine yönelik Ekim 2011 de yapılması planlanan program ile ilgili hazırlık çalışmaları yapılmıştır.
- 14.06.2011 tarihinde Türk Hava Yolları (THY) ve Turizm temsilcileri ile birlikte Tur Operatörleri ve Seyahat Acentalarına yönelik Kasım ayı içerisinde yapılması planlanan program kapsamında iş birliği içerisinde çalışmak için Antalya'da toplantı yapılmıştır.
- 15.06.2011 tarihinde Isparta Ticaret Borsasının gerçekleştirmek istediği Hollanda ve Almanya gezileri için gerekli görüşmeler yapılmış ve ilgili yerlerden randevu alınmıştır.
- 17.06.2011 tarihinde Riyad ve Dubai Kültür ve Tanıtma Ataşeliklerinden bölgelerinde faaliyet gösteren Tur Operatörleri ve Seyahat Acentalarına ait bilgiler istenmiştir.
- 20.06.2011 tarihinde Isparta'nın ve Süleyman Demirel Havalimanının tanıtımı ve Isparta'nın Uçak Bakım Merkezi haline getirilmesi noktasındaki potansiyelin değerlendirilmesi amacıyla, Fransa'da düzenlenen Havacılık Fuarına katılım sağlanmıştır.

## **b. Yatırımcılara Yatırım Aşamasında ve Sonrasında Destek Sağlama**

“Yatırımın her aşamasında yatırımcının yanında olma” YDO’ların görevlerinden biridir. Bu konuya ilişkin Isparta YDO tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere aşağıda değinilmiştir.

- 03.01.2011 tarihinde kekik reçeli üretimi yapan üretici ile görüşülmüş, Ajans mali destek programı hakkında bilgi verilmiştir. Danışmanlık talepleri üzerine ilgili SDÜ akademik personeline yönlendirme yapılmıştır.

- 04.01.2011 tarihinde Soğuk Hava Tesisi işletmecileri tarafından Ajansa yapılan ziyarette kendilerinin kapasite artırımı projeleri ve Ajansın destekleri hakkında görüşülmüştür.

- 04.01.2011 tarihinde Yatırımcının otel yatırım alanında bulunan trafonun taşınması hakkında TEDAŞ Proje Tesisat Genel Müdür Yardımcısı ile görüşme yapılmıştır.

- 04.01.2011 tarihinde Yatırımcı firmanın ruhsat işlemleri ile ilgili Yalvaç Mal Müdürü ile görüşülmüştür. Geline duruma ilgili firma temsilcisine bilgi verilmiştir.

- 06.01.2011 tarihinde yatırım yapmak isteyen kereste firması temsilcileri ile yatırım planları ve Ajans mali destek programı konularında görüşülmüştür.

- 06.01.2011 tarihinde Turizm sektöründe yatırım planlayan yatırımcı ile görüşülmüş kendilerine Eğirdir İlçesi turizm potansiyeli hakkında bilgi verilmiştir.

- 06.01.2011 tarihinde Yatırımcı firmanın ruhsat işlemleri ile ilgili Yalvaç Kaymakam Vekili ile görüşme yapılmıştır.

- 06.01.2011 tarihinde Dış Ticaret Müsteşarlığına Afrika’daki ülkelere yönelik Ticari Heyet Alım Programı hakkında yazı gönderilmiştir.

- Başbakanlık Yatırım ve Tanıtım Ajansından Isparta’da yapılması düşünülen bir yatırımla ilgili bilgi talep edilmiştir.

- 11.01.2011 tarihinde yabancı bir yatırımcının, oldukça büyük ölçekli planladığı tıbbi ve aromatik bitki üretim yatırımı ile ilgili görüştüğümüz firmanın Türkiye temsilcisinden aldığımız bilgiler doğrultusunda rapor hazırlanmıştır.

- 12.01.2011 tarihinde Isparta TEDAŞ Müdürü ile Senirkent’te işletmesinin elektrik kapasitesini artırmak için trafo yapma izni isteyen yatırımcının talebi ile ilgili görüşme yapılmıştır.

- 12.01.2011 tarihinde firma sahibi ile elma ve portakal boylama projeleri hakkında görüşme yapılmıştır.
- 12.01.2011 tarihinde Senirkentli girişimci ile güneş ve su ile elektrik üreten makinesinin patent işlemleri hakkında görüşme yapılmıştır.
- 18.01.2011 tarihinde Isparta'da rezidans yatırımı yapan yatırımcı ile ilgili izin ve ruhsat işlemleri hakkında bilgi ve dilekçe alınmıştır.
- 18.01.2011 tarihinde şehir otelciliği adına yatırımlar yapan İstanbul merkezli şirket ile Isparta'da 3 yıldızlı otel yapmak isteyen yatırımcının projesi hakkında görüşme yapılmıştır.
- 20.01.2011 tarihinde SDÜ Arkeoloji Bölümünden Öğretim görevlisi Erhan ÖZKAN ve seramik sanatçıları Kübra ÖNAL, Merve PEKKET ile Sücüllü'de bulunan kil yataklarının değerlendirilmesine yönelik projeler hakkında görüşme yapılmıştır.
- 20.01.2011 tarihinde Eğirdirli turizmci ve Saint Paul Yolu uzmanı ile yatırım planları, Ajans mali destek programı, eğitimlerimiz, Saint Paul Yolu ile ilgili çalışmaları ve EMITT fuarı konularında görüşülmüştür.
- 21.01.2011 tarihinde Ulaştırma Bakanlığı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü ile Isparta'da faaliyet gösteren uçak bakım firmasına verilecek SHY 33 belgesi hakkında görüşme yapılmıştır.
- 24.01.2011 tarihinde kömürcülük alanında faaliyet gösteren firmanın temsilcisi ile yarış atı yemi üretimi ve ISDOSB'deki atıl durumda bulunan tesislerinin değerlendirilmesi konularında görüşülmüştür.
- 25.01.2011 tarihinde SDÜ öğretim elemanı ile danışmanlığını yaptığı yeni mantolama malzemesi geliştirilmesi konusundaki tezleri ve yürüttükleri SAN-TEZ projesi hakkında görüşme yapılmıştır.
- 25.01.2011 tarihinde Firma yetkilisi ile güneş evi projesi hakkında görüşme yapılmıştır.
- 26.01.2011 tarihinde iki adet icadı olduğunu beyan eden şahıs ile görüşülmüş, Ajans destek kapsamı, patent ve ilgili diğer kurumlara başvurular hakkında bilgilendirme ve yönlendirme yapılmıştır.
- 27.01.2011 tarihinde Hurdacılık alanında faaliyet gösteren firmaya ziyaret gerçekleştirilmiştir. Geri dönüşüm sektörü, sektörde yaşanan sıkıntılar, mevzuat çalışmaları, global ekonomik krizin etkileri, Belediye Çöp Toplama Merkezinin durumu ve konuyla ilgili projeleri, yenilenebilir enerji projeleri, ajansa sunmayı düşündükleri projeleri, Ajans mali destek programı konularında görüşmeler yapılmıştır.
- 27.01.2011 tarihinde Üniversite yerleşim alanına sosyal tesis kurulması ile ilgili projeleri olan girişimci ile Ajans mali destek programı,

girişimci desteği alabilecekleri KOSGEB gibi kurumlar, faaliyet gösterebilecekleri diğer sektörlerle ilgili görüşme yapılmıştır.

- 31.01.2011 tarihinde Isparta'da faaliyet gösteren yatırımcının yatırım imar izni ile ilgili Bayındırlık Müdürlüğü ile görüşme yapılmış, yatırımcıya görüşme hakkında bilgi verilmiştir.

- 03.02.2011 tarihinde Bölgemizde düzenlenecek yaz oyunları hakkında oyunları organize eden firma ile görüşülmüştür.

- 04.02.2011 tarihinde elma boylama ve paketlenme projeleri olan firma yetkilileri ile görüşme yapılmıştır.

- 07.02.2011 tarihinde taksi durağı işletmeciliği yapmayı planlayan girişimciye Ajans mali destek programı ve kapsamı hakkında bilgi verilmiş, İşKUR Eğitim Programı ve KOSGEB destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

- 09.02.2011 tarihinde Biyokütle yatırımı için Isparta'ya gelen yatırımcı firma temsilcileri ile birlikte Orman Bölge Müdürü ve SD YEKARUM Müdürü ile görüşülmüştür. Sonrasında SD ğretim elemanı ile arazi incelemeleri yapılmıştır. Yine HES yatırımları bulunan bölgemizdeki bir başka yatırımcı ile bölgemizdeki su potansiyeli ve bu potansiyelin hangi noktalarda firmanın ihtiyaını karşılayacağı ile ilgili görüşme organize edilmiştir.

- 10.02.2011 tarihinde plastik ve ambalaj sektöründe faaliyet gösteren firma ve Fransa'da makine imalat tesisi bulunan firma yetkilileri ile Isparta'ya kurmayı düşündükleri üretim tesisi ile ilgili görüşülmüştür. Kendilerine Hazine teşvikleri ve Ajans mali destek programı ile ilgili bilgi verilmiştir. Arazi konusunda nakliye ve altyapı avantajlarına sahip OSB'de satılık yer ve tesis sahiplerine ve OSB Yönetimine yönlendirme yapılmıştır.

- 11.02.2011 tarihinde Isparta'da yatırım yapmayı planlayan firma yetkilileri ile birlikte yatırım arazisi tespiti için Isparta Milli Emlak Müdürlüğü ve Sav Belediye Başkanlığı ile görüşme yapılmıştır.

- 14.02.2011 tarihinde Antalyalı işadamı ile Eğirdir'de Bungalov ev projesi hakkında görüşme yapılmıştır.

- 15.02.2011 tarihinde Tarım İl Müdürlüğünden Suudlu bir şirketin talebi zerine Bölgemizde yetişen bakliyat ürünleri hakkında bilgi alınmıştır.

- 15.02.2011 tarihinde Sütçüler ilçesindeki Kartoz Kaynak Suyu Projesi hakkında Almanya'da faaliyet gösteren firma yetkilisi ile görüşme yapılmıştır.

- 17.02.2011 tarihinde Hazine arazisi tahsisi için Yalvaç mal müdürlüğüne başvuruda bulunan bir yatırımcının başvurduğu arazide



işgaller bulunduğunun bildirilmesi üzerine firmaya alternatif arazi önerilmesi için Milli Emlak Müdürlüğü ile görüşme yapılarak firma sahipleri bilgilendirilmiştir.

- 21.02.2011 tarihinde olivin ve barit madenlerinin işlemlerini yapan yatırımcı ile görüşülmüştür.

- 23.02.2011 tarihinde Eğirdirli işadamı ile Tarım Müdürlüğündeki izin işlemleri ile ilgili görüşme yapılmıştır.

- 23.02.2011 tarihinde Isparta'da yatırım planlayan yatırımcı için Milli Emlak Müdürlüğü ile arazi araştırması yapılmıştır.

- 24.02.2011 tarihinde enerji yatırımı yapmak isteyen bir firma yetkilisiyle Isparta, Eğirdir Kadastro Müdürlükleri ve Milli Emlak tarafından önerilen arazi hakkında görüşme yapılmıştır.

- 25.02.2011 tarihinde soğuk hava tesisi işleten firma yetkilisinin başvurusu ile ilgili Belediye'ye, istenen ruhsat ücretinin miktarının, hangi kalemlerden oluştuğunun ve dayanaklarının Ajans bildirilmesi hususunda yazı gönderilmiştir.

- 14.03.2011 tarihinde elektrikle çalışan otomobil ile ilgili buluşları olduğunu beyan eden girişimci ile patent alma süreçleri, Ajans mali destek programı ve diğer hizmetlerimizle ilgili görüşülmüştür.

- 15.03.2011 tarihinde metal işleme sektöründe faaliyet gösteren yatırımcı ile görüşülmüş, baharat sektöründe planladıkları faaliyetleri için BAKA-KOSGEB işbirliği ile gerçekleştirilecek girişimcilik eğitiminden ve sağlanacak desteklerden istifade etmeleri için yönlendirme yapılmıştır.

- 18.03.2011 tarihinde Isparta-Burdur yolu üzerindeki Koçtepe Mevkiinde turizme yönelik dinlenme ve konaklama tesisi yatırımı planlayan yatırımcının başvurusu üzerine Toprak Koruma Kurulu'nda ilgili başvurusunun tekrar değerlendirilmesi amacıyla Tarım İl Müdürlüğüne görüş yazısı gönderilmiştir.

- 21.03.2011 tarihinde Suudi Arabistan'dan yıllık 40 konteynır makarna talebinde bulunan firmanın talebi bölgemizdeki firmalara iletilmiştir.

- 21.03.2011 tarihinde Suudi Arabistan'da yapılan 300 odalı bir otelin dekorasyonu ile ilgili talep Antalya ve Isparta'da faaliyet gösteren mobilya firmalarına iletilmiştir.

- 23.03.2011 tarihinde Soğuk hava deposu yanan işletmeciye 11.03.2011 tarihli Tarım Bakanlığı tebliği çerçevesinde işletmenin faal olması için alabileceği Devlet yardımları ile ilgili bilgi verilmiştir.

- 29.03.2011 tarihinde atıl vaziyette bulunan fabrika binasının Cezaevi Yönetimi tarafından işletilmesi ile ilgili yaptığımız eşleştirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

- 11.04.2011 tarihinde Medineli işadamına Eğirdir’de Turizme yönelik araziler gösterilmiştir. Aynı iş adamının Isparta’da gül ürünleri sektöründe faaliyet gösteren bir firmanın bayiliğini almasıyla ilgili görüşme yapması sağlanmıştır.

- 12.04.2011 tarihinde Yalvaç’ta besicilik ve süt üretimi amaçlı 80 dönümlük tesis kurma aşamasında olan iş adamı ile yatırımları ve Ajans hizmetleri hakkında görüşülmüş, TKDK Isparta İl Koordinatörlüğü ile görüşmeleri için yönlendirme yapılmıştır.

- 25.04.2011 tarihinde Kuleönü Demiryolları istasyonu deposunu kiralamak isteyen yatırımcının talebi Afyon 7’nci Bölge Müdürlüğüne iletilmiş, yatırımcı ilgili kuruma yönlendirilmiştir.

- 05.05.2011 tarihinde Umman’dan gelerek Isparta’da mermer işlemek üzere şirket kuran iş adamının çalışma izni süreçleri Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile temaslarla takip edilmiş, oturma izninin alınabilmesi için Emniyet Müdürlüğüne yönlendirilmiştir. İş adamının isteği üzerine izinleri alınmış yeni maden ocakları tespit edilmiş ve Isparta’nın Atabey ilçesindeki maden arazisi birlikte gezilmiştir.

- 10.05.2011 tarihinde Umman’dan gelerek Isparta’da mermer işlemek üzere şirket kuran iş adamının ÇED Raporu ile ilgili sıkıntıları yatırımcı ile birlikte ÇED ve Çevre Yönetimi Şube Müdürlüğüne gidilerek takip edilmiştir.

- 12.05.2011 tarihinde Bölgemizde faaliyet gösteren çimento fabrikalarına Mısırlı bir iş adamının yıllık 48.000 tonluk çimento alım talebi iletilmiştir.

- 17.05.2011 tarihinde Kırıntı Köyünde pansiyon yapmayı planlayan iş adamına yatırımı için Devlet yardımları ve izin ve ruhsat işlemleri hakkında bilgi verilmiştir.

- 30.05.2011 tarihinde Isparta’nın Atabey ilçesinde tahin helvasının ana maddesi olan çöven bitkisi yetiştiren girişimci ile yetiştirdiği bitki ve pazarlama sıkıntıları hakkında görüşülmüştür.

- 13.06.2011 tarihinde Isparta İl Özel İdaresine İş yeri açma ve çalışma ruhsatı başvurusu yapan Ummanlı yatırımcının talebi üzerine başvuru süreci hakkında bilgi almak için İl Özel İdaresi Genel Sekreteri yerinde ziyaret edilmiştir.

- 14.06.2011 tarihinde Isparta Ticaret Borsası yetkililerine Körfez ülkelerinden gelen meyve talebi iletilmiştir.

- 20.06.2011 tarihinde Dubai'deki firmaları için Türkiye'den meyve ithal etmek amacıyla meyve ihracatçısı başlıca firmalarla görüşmeler yapmakta olan iş adamlarının Türkiye'deki danışmanları aracılığıyla Ajansa yaptıkları başvuru üzerine Eğirdir ilçesindeki faaliyet gösteren elma üretimi yapan firma ile görüşülerek fabrika merkezinde gerçekleşecek görüşme organize edilmiştir.

### **c. Bölgenin Yatırım Olanaklarına İlişkin Sürekli Güncellenen Veri Bankası Oluşturma**

BAKA ve Isparta YDO paydaşların ve yatırımcıların bölge verilerine hızlı ve güvenilir şekilde ulaşılabilmesi için sürekli ve güncel istatistiki veri üretme sürecini başlatmıştır. Bu konuda mümkün olduğu kadar ayrıntılı veri setleri ve raporlar hazırlanmaktadır. Konu ile ilgili olarak Isparta YDO tarafından yürütülen çalışmalar aşağıda belirtilmiştir.

- 03.01.2011 tarihinde ITSO Yönetim Kurulu ile toplantı yapılmıştır.
- 05.01.2011 tarihinde ITSO'da tertip ettiğimiz İGEME eğitimi gerçekleştirilmiştir.
- 13.01.2011 tarihinde Kanal 32 de yayınlanması düşünülen Tarım Haberleri programı ile ilgili Ticaret Borsasında yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 14.01.2011 tarihinde Bölge milletvekillerine sunulmak üzere 6 aylık faaliyet raporu hazırlanmıştır.
- 02.02.2011 tarihinde Bayındırlık Müdürlüğü, İŞKUR Müdürlüğü ve Gülkent Hastanesi Başhekimliği ziyaret edilmiştir.
- 02.02.2011 tarihinde Teknokentten Doç.Dr. Lütfi Öksüz ile fotovoltaik pil üretimi projesi hakkında görüşme yapılmıştır.
- 03.02.2011 tarihinde ISDOSB'de Verimlilik ve İş Etüdü toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 03.02.2011 tarihinde Dış Ticaret Müsteşarlığı ile Körfez Ülkelerine yönelik yapılacak program hakkında görüşme yapılmıştır.
- 04.02.2011 tarihinde Milli Prodüktive Merkezi Ege Bölge Müdürü ve uzmanları ile BAKA ile yapabilecekleri ortak projeler hakkında görüşme yapılmıştır.
- 04.02.2011 tarihinde Isparta Sanayi ve Ticaret Müdürlüğü ile Isparta Sanayi ve Ticaret Odasından alınan firma bilgilerinin karşılaştırılmalı olarak sektörlere ayrılmasına ve şirket veri tabanı hazırlanmasına başlanılmıştır.
- 16.02.2011 tarihinde Isparta'da YDO çevresinde bulunan Organize Sanayi Bölgelerinin analizinin yapılmasına başlanılmış, bu çerçevede IDOSB

için OSB Müdürü ile görüşmeler yapılmış, ellerinde bulunan veriler istenmiştir.

- 16.02.2011 tarihinde Isparta ilçelerine ait analiz raporu hazırlama çalışmalarına başlanılmıştır.

- 02.03.2011 tarihinde Körfez ülkelerine yönelik gerçekleştireceğimiz programa yerel katılımın tespiti ve organizasyonu amacıyla Isparta Ticaret ve Sanayi Odası, Isparta Ticaret Borsası ve Isparta iş adamı dernekleri ile toplantı yapılmıştır.

- 13.04.2011 tarihinde Isparta Deri Organize Sanayi Bölgesi ziyaret edilmiştir.

- 13.04.2011 tarihinde İl Koordinasyon Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.

- 29.04.2011 tarihinde Isparta'da faaliyet gösteren firmalardan istenen ve tarafımıza ulaşan iletişim, sektör ve ihracat bilgileri kayda alınmıştır.

- 09.06.2011 tarihinde Isparta E Tipi Kapalı Cezaevi müdürlüğüne iade-i ziyarette bulunularak cezaevinin mevcut atölyeleri, geleceğe dönük vizyon ve projeleri ile ilgili bilgi alınmıştır.

#### **d. Bölgenin Yatırım imkânlarının Dış İlişkiler ve Koordinasyon Birimi ile koordinasyon halinde etkin tanıtımını yapmak**

Isparta YDO gerek Dış İlişkiler ve Tanıtım Birimi ile koordineli olarak gerekse de Bölgedeki diğer kurumlarla birlikte Isparta'nın yatırım olanaklarının tanıtılması için çeşitli çalışmalar yürütmektedir. Bunlardan önemli bazıları aşağıda belirtilmiştir.

- 11.01.2011 tarihinde B.A.E. Ankara Büyükelçisi ile B.A.E Ankara Büyükelçiliğinde yatırım toplantısı gerçekleştirilmiştir.

- 19.01.2011 tarihinde Bölge Milletvekillerine BAKA'nın Körfez Ülkelerine yönelik Isparta'da yapılması düşünülen programı ile ilgili bilgi verilmiştir.

- 19.01.2011 tarihinde Teşvik sunumlarında istenen eklemelerle ilgili çalışma yapılmıştır.

- 20.01.2011 tarihinde Eğirdirli bir turizmci ve Saint Paul Yolu uzmanı ile yatırım planları, Ajans mali destek programı, eğitimlerimiz, Saint Paul Yolu ile ilgili çalışmaları ve EMITT fuarı konularında görüşülmüştür.

- 21.01.2011 tarihinde Bahreyn Ankara Büyükelçiliği ile Isparta'da yapılacak toplantı hakkında görüşme yapılmıştır.

- 21.01.2011 tarihinde bir medya şirketi ile Ajansın ve Bölgenin tanıtımına yönelik hazırlanacak görsel materyaller konusunda görüşme yapılmıştır.
- 24.01.2011 tarihinde meyve suyu sektörü ile ilgili hazırlanan raporun Türkçe versiyonu yeni formata göre revize edilmiştir.
- 25.01.2011 tarihinde Isparta Belediyesinde Amerika'dan gelecek olan ticari heyete yönelik düzenlenecek program hakkında toplantı yapılmıştır.
- 25.01.2011 tarihinde Körfez Büyükelçiliklerine Isparta'da yapılması planlanan toplantı ile ilgili yazı hazırlanmıştır.
- 26.01.2011 tarihinde Yatırım Destek ve Tanıtım Birimine Isparta'da ihracat potansiyeli olan firmalarla ilgili bilgi notu gönderilmiştir.
- 26.01.2011 tarihinde Yatırım Destek ve Tanıtım Birimine St.Paul yolu ile ilgili İngilizce sunum verilmiştir.
- 02.02.2011 tarihinde Amerikan Ticaret Heyetine havacılık ve enerji sektörleri yatırımları hakkında e-mail gönderilmiştir.
- 03.02.2011 tarihinde Dış Ticaret Müsteşarlığı ile Körfez Ülkelerine yönelik yapılacak program hakkında görüşme yapılmıştır.
- 04.02.2011 tarihinde Körfez Ülkeleri Isparta toplantısı için ilgili kurumlara gönderilecek yazı metinleri hazırlanmıştır.
- 08.02.2011 tarihinde Bahreyn resepsiyonuna katılım sağlanmıştır.
- 09.02.2011 tarihinde İran resepsiyonuna katılım sağlanmıştır.
- 14.02.2011 tarihinde THY Isparta Şube Müdürü ile Berlin Turizm Borsası Fuarı hakkında görüşme yapılmıştır.
- 15.02.2011 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Danışmanı ile Körfez Ülkeleri programı hakkında görüşme yapılmıştır.
- 15.02.2011 tarihinde Körfez Ülkeleri ile yapılacak Toplantı için Bölgedeki Öncelikli Sektörler, Taslak Program, Katılım Teyit Formu ve Program Davetiyelerinin İngilizce metinleri hazırlanmıştır.
- 16.02.2011 tarihinde Berlin Turizm Ticaret Borsası Fuarında yapılacak çalışmalar hakkında Üniversite, Ticaret Odası, THY, Turizm Müdürlüğü ve özel sektör temsilcileri ile Ajansta toplantı yapılmıştır.
- 17.02.2011 tarihinde Isparta Milletvekilleri ve Kültür ve Turizm Bakanı 28.02.2011 tarihinde izin ve ruhsat işlemlerini takip ettiğimiz bir gruba ait otelin temel atma törenine davet edilmiştir.
- 21.02.2011 tarihinde Körfez Ülkeleri Ticari müşavirlikleri ile telefon görüşmesi yapılmıştır.

- 23.02.2011 tarihinde Hindistan İstanbul Ticari Ataşeliği ile görüşme yapılmıştır.

- 28.02.2011 tarihinde Körfez ülkelerine yönelik gerçekleştireceğimiz programla ilgili organizasyon, pasaport ve vize işlemleri için Ankara'ya gidilmiştir.

- 01.03.2011 tarihinde Körfez ülkelerine yönelik gerçekleştireceğimiz programla ilgili Cumhurbaşkanlığı ve Dış İşleri Bakanlığı'nda görüşmeler yapılmıştır.

- Körfez ülkelerine yönelik gerçekleştireceğimiz programla ilgili ticaret ve sanayi odaları, iş adamı dernekleri ve diğer ulaşılabilen adreslere e-posta, fax ve kargo ile davetiye gönderilmiştir.

- 02.03.2011 tarihinde Körfez ülkelerine yönelik gerçekleştireceğimiz programa yerel katılımın tespiti ve organizasyonu amacıyla Isparta Ticaret ve Sanayi Odası, Isparta Ticaret Borsası ve Isparta iş adamı dernekleri ile toplantı yapılmıştır.

- 03-04.03.2011 tarihlerinde Körfez ülkelerine yönelik gerçekleştireceğimiz programla ilgili tanıtım ve davet organizasyonunu gerçekleştirmek, yetkililerle birebir temaslarda bulunmak üzere ilgili ülkelere ziyaret gerçekleştirilmiştir.

- 14.03.2011 tarihinde Ticaret ve Sanayi Odası, Ticaret Borsası ve İş adamları Dernekleri ile Körfez programına davet edilecek işadamlarının belirlenmesi için toplantı yapılmıştır.

- 15.03.2011 tarihinde Kuveyt ve Dubai Ticaret Odaları ile görüşülmüştür.

- 15.03.2011 tarihinde Körfez Ülkeleri Ticari Müşavirleri ile görüşülmüştür.

- 16.03.2011 tarihinde Isparta Belediye Başkanı ile Çin'den gelecek olan ticari heyet hakkında görüşme yapılmıştır.

- 21.03.2011 tarihinde Ajans tarafından gerçekleştirilen bölgenin ulusal ve uluslararası tanıtımına katkı sağlayacak video çekimleri için, hizmet alınması planlanan firmalarla görüşülmüştür.

- 21.03.2011 tarihinde Alanya'da yapılması planlanan Sağlık Turizmi projesi Körfez Ülkeleri Ticari Ataşelerine gönderilmiştir.

- 24.03.2011 tarihinde Körfez programı hakkında Manama Ticari Ataşeliği ile görüşme yapılmıştır.

- 22.03.2011 ve 24.03.2011 tarihlerinde Çin heyeti ile toplantı yapılmıştır.

- 28.03.2011 tarihinde Körfez Ülkeleri Programına katılımını bildiren Türk işadamlarının listesi hazırlanmıştır.

- 11.04.2011 tarihinde Medineli bir işadamına Eğirdir'de turizme yönelik araziler gösterilmiş, aynı iş adamının bir firmanın Körfez ülkelerindeki bayiliği ile ilgili Gülbirlik yetkilileri ile görüşme yapması sağlanmıştır.

- 14.04.2011 tarihinde Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı ile Körfez iş adamlarının istekleri hakkında toplantı yapılmıştır.

- 18.04.2011 tarihinde Sudanlı ticari heyet ile yemekli toplantı yapılmıştır.

- 20.04.2011 tarihinde Haziran 2011'de King Fahd Üniversitesinin Batı Akdeniz Bölgesine yapmayı düşündüğü ziyaret ile ilgili görüşme yapılmıştır.

- 20.04.2011 tarihinde Katar'da 02-05.05.2011 tarihinde düzenlenecek olan İnşaat fuarı hakkında İGEME ile görüşme yapılmıştır.

- 21.04.2011 tarihinde Katar'daki inşaat fuarına katılım ile ilgili inşaat ve yapı malzemeleri firmalarına duyuru yapılmıştır.

- 21.04.2011 tarihinde daha sonra gerçekleşecek programlarda kullanılmak üzere Körfez Ülkeleri Programında yapılan faaliyetler için bir kontrol listesi hazırlanmıştır.

- 22.04.2011 tarihinde Katar inşaat fuarına katılacak firmalarla görüşülmüş, 02.05.2011 tarihinde de fuara katılım gerçekleştirilmiştir.

- 29.04.2011 tarihinde Orman ve Orman Ürünleri hakkında sektör raporu hazırlanmasına başlanılmıştır.

- 11.05.2011 tarihinde THY üst yönetimi ile Süleyman Demirel Hava Limanında toplantı gerçekleştirilmiş, Körfez turizm acentalarına yönelik Fam Trip organizasyonu hakkında değerlendirme yapılmıştır.

- 11.05.2011 tarihinde Suudlu bir iş adamı ile Ekim 2011'de yapılması planlanan Bölgemizin Turizm potansiyelinin tanıtılmasına yönelik program hakkında görüşme yapılmıştır.

- 27.05.2011 tarihinde THY temsilcisi ile turizm programımızla ilgili görüşme yapılmıştır.

- 31.05.2011 tarihinde Japon medya temsilcileri ile gül turizmi hakkında toplantı yapılmıştır.

- 03.06.2011 tarihinde Ticaret Borsasının Almanya-Hollanda iş ziyareti için gerekli randevuların ayarlanması konusunda Dış İlişkiler ve Tanıtım Birimi ile görüşülmüştür.

- 07.06.2011 tarihinde Orman ve Orman Ürünleri hakkında hazırlanan sektör raporu çalışmalarına devam edilmiştir.
- 07.06.2011 tarihinde Isparta Ticaret Borsası Hollanda iş gezisi için Rotterdam Ataşeliği ile görüşülmüştür.
- 10.06.2011 tarihinde 2010 yılında Körfez ülkelerinden Ülkemize gelen turist sayıları araştırılmıştır.
- 10.06.2011 tarihinde Körfez ülkeleri tur operatörlerine yönelik Ekim 2011 de yapılması planlanan program ile ilgili hazırlık çalışmaları yapılmıştır.
- 14.06.2011 tarihinde THY ve Turizm temsilcileri ile birlikte Tur Operatörleri ve Seyahat Acentalarına yönelik Kasım ayı içerisinde yapılması planlanan program kapsamında iş birliği içerisinde çalışmak için Antalya'da toplantı yapılmıştır.
- 15.06.2011 tarihinde Isparta Ticaret Borsasının gerçekleştirmek istediği Hollanda ve Almanya gezileri için gerekli görüşmeler yapılmış ve ilgili yerlerden randevu alınmıştır.
- 16.06.2011 tarihinde Batı Akdeniz Bölgesinin turizm potansiyelinin tanıtılması için Körfez Ülkelerinde faaliyet gösteren Tur Operatörleri ve Seyahat Acentalarına yönelik Kasım ayı içerisinde yapılması planlanan program kapsamında Kültür ve Turizm Bakanlığı Tanıtma Genel Müdürlüğü'ne programı desteklemeleri için resmi yazı gönderilmiştir.
- 17.06.2011 tarihinde Riyad ve Dubai Kültür ve Tanıtma Ataşeliklerinden bölgelerinde faaliyet gösteren Tur Operatörleri ve Seyahat Acentalarına ait bilgiler istenmiştir.
- 20.06.2011 tarihinde Isparta'nın ve Isparta Süleyman Demirel Havalimanının tanıtımı ve Isparta'nın uçak bakım merkezi haline getirilmesi noktasındaki potansiyelin değerlendirilmesi amacıyla, Fransa'da düzenlenen Havacılık Fuarına katılım sağlanmıştır.
- 27.06.2011 tarihinde Riyad Kültür ve Turizm Müşaviri ve Dubai Truzim Ataşesi ile Körfez Ülkeleri Tur Operatörleri ve Seyahat Acentalarına yönelik program kapsamında görüşme yapılmıştır.
- 27.06.2011 tarihinde Hollanda'dan bir işadamı ile Ticaret Borsası ziyareti hakkında görüşme yapılmıştır.
- 28.06.2011 tarihinde Körfez Ülkeleri Tur Operatörleri ve Seyahat Acentalarına yönelik yapılması planlanan program kapsamında Katar, Bahreyn, Kuveyt, Ürdün ve Lübnan'da bulunan Ticaret Ataşelikleri bilgilendirilmiştir.



- 29.06.2011 tarihinde Moskova Ticaret Müşavirliği ile MAKS Havacılık fuarı hakkında görüşme yapılmıştır.

- 29.06.2011 tarihinde Havacılık sektörü ile ilgili araştırma yapılmıştır.

- 30.06.2011 tarihinde Hindistan Ankara Büyükelçisi ile Isparta Valiliği ziyaret edilmiştir.

**e. Genel Sekreterlik ve Valilik makamlarını Yatırım Destek Ofisinin faaliyetlerine ilişkin bilgilendirmek**

Genel Sekreterliğe ve Isparta valisi ile Yönetim Kurulu Başkanına YDO faaliyetleri hakkında haftalık rapor sunulmaktadır.

- 16.02.2011 tarihinde Isparta Valisi Memduh OĞUZ'a ve Isparta Belediye Başkanı Yusuf Ziya GÜNAYDIN'a izin ve ruhsat işlemlerini takip ettiğimiz bir otelin temel atma töreni hakkında bilgi verilmiştir.

- 12.04.2011 tarihinde Genel Sekreterliğe ve Yönetim Kuruluna sunulmak üzere Körfez programı sonuç raporu hazırlanmıştır.

- 09.05.2011 tarihinde Katar İnşaat Fuarı ziyaret raporu hazırlanıp Genel Sekreterliğe sunulmuştur.

- 27.06.2011 tarihinde Paris Havacılık Fuarı raporu hazırlanıp Genel Sekreterliğe sunulmuştur.

- Gerçekleştirilen temas ve faaliyetlerin kamuoyu ile paylaşılması sağlanmıştır.

- Yerel ve ulusal medyaya Genel Sekreterin izni ile Kurumsal İletişim sorumlumuz tarafından YDO faaliyetleri hakkında düzenli olarak bilgi verilmektedir.

- 13.01.2011 tarihinde B.A.E. Ankara Büyükelçisi ile gerçekleştirilen yatırım toplantısı ile ilgili İngilizce sitemiz için haber çevirisi yapılmıştır.

- 20.01.2011 tarihinde web sitesindeki Isparta iline ait bilgiler yenilenmiştir.

- 31.01.2011 tarihinde Amerika Birleşik Devletleri Indiana Eyaletinden gelen ticari heyetle yapılan toplantının internet sayfamızda yayınlanması için Türkçe ve İngilizce haber metinleri hazırlanmıştır.

- 28.02.2011 tarihinde Körfez ülkelerine yönelik gerçekleştireceğimiz programla ilgili İngilizce sayfa ve ilgili linkler hazırlanıp <http://www.investinwmr.org.tr/> sitemize eklenmiştir.

**f. Bölgedeki Kurul ve Komisyonlara Katılmak, Ajansın Temsil Edilmesi, Bölge ile ilgili konularda Ajans Görüşlerinin Söylenmesi**

• 12.01.2011 tarihinde ISIAD Yönetim Kurulu ile Körfez Ülkelerine yönelik mart ayı sonunda düşünülen yatırım toplantıları ile ilgili görüş alışverişinde bulunulmuştur.

• 13.01.2011 tarihinde Ege ve Batı Akdeniz Sanayici ve İş Adamları Federasyonu Genel Sekreteri ile Nisan ayında Antalya'da yapmayı düşündükleri Sudan'a yönelik Ticari Heyet Alım programı ile ilgili görüşme yapılmıştır.

• 04.02.2011 tarihinde Milli Prodüktivite Merkezi Ege Bölge Müdürü ve uzmanları ile BAKA ile yapabilecekleri ortak projeler hakkında görüşme yapılmıştır.

• 18.02.2011 tarihinde Isparta Belediye Başkanı Yusuf Ziya GÜNAYDIN ile belediyeye ait ISBAŞ fabrikası hakkında görüşme yapılmıştır.

• 07.03.2011 tarihinde ITSO ile Türkiye İhracatçılar Meclisinin (TİM) birlikte düzenleyeceği Isparta'nın 2023 ihracat hedefinin 1 milyar dolar hedefine ulaşması için yapılacak Ortak Akıl Toplantısına ön hazırlık yapılmış, Isparta'nın önemli ihracat kalemleri ve sektörler için yapılabilecek çalışmalar incelenmiştir.

• 22.03.2011 tarihinde Isparta Ticaret ve Sanayi Odasında Çin Ticari Delegasyonu ile görüşme yapılmıştır.

• 29.04.2011 tarihinde İstanbul'daki Ispartalı Sanayici ve İş Adamları toplantısına katılım sağlanmıştır.

• 01.06.2011 tarihinde Belediyeye ait izolasyon fabrikasının temel atma törenine katılım sağlanmıştır.

• 09.06.2011 tarihinde Anadolu Jet ve THY yetkilileri ile Isparta'da hava taşımacılığının sorunları hakkında toplantı yapılmıştır.

• 15.06.2011 tarihinde Yönetim Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.

• 16.06.2011 tarihinde Batı Akdeniz Bölgesinin turizm potansiyelinin tanıtılması için Körfez Ülkelerinde faaliyet gösteren Tur Operatörleri ve Seyahat Acentalarına yönelik Kasım ayı içerisinde yapılması planlanan program kapsamında Kültür ve Turizm Bakanlığı Tanıtma Genel Müdürlüğü'ne programı desteklemeleri için resmi yazı gönderilmiştir.

• 17.06.2011 tarihinde Erzurum'da gerçekleşen 1. Kalkınma Ajansları Konferansına katılım sağlandı.

### **g. Diğer Faaliyetler**

- Lojistik çalıştay hazırlık çalışmalarında Stratejik Yönetim ve Koordinasyon Birimi ile işbirliği yapılmıştır.
- Diğer Yatırım Destek Ofisleri ile tecrübe paylaşımı yapılmıştır.
- Isparta YDO olarak 78'i ofiste danışmanlık şeklinde olmak üzere yapılacak yatırımlarla ilgili 181 kişi, firma, kurum ve kuruluşla görüşüldü. 7 firma ziyaret edildi. 12 kamu kurumu, 4 STK, 2 Fakülte ve 1 Büyükelçilik ile ortak toplantılar yapılmıştır.
- Dış İlişkiler ve Tanıtım Birimi tarafından hazırlanan faaliyet kataloğu içerisinde yer alan "Yatırım Destek Faaliyetleri" başlığı için Isparta, Antalya, Burdur Yatırım Destek Ofislerinin 2011 yılına ait önemli faaliyetleri incelenmiştir.

### **Burdur Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri**

#### **a. Yatırımcı Hedefleme Yaklaşımı Çerçevesinde Bölgeye Yatırımcı Çekme**

2011 yılı ilk altı ayında Yatırımcıların Bölgeye çekilmesi konusunda yürütülen önemli faaliyetlerden bazıları aşağıda belirtilmiştir.

- 10.01.2011 tarihinde İtalya'da faaliyet gösteren ve Aralık ayında Ofisimizde bir toplantı yapılan yatırımcı firma ile telefon görüşmesi yapılmıştır. Firma yetkilisine hazırladığımız süt ve doğal taş sektör raporları sunulmuştur.
- 11.01.2011 tarihinde Birleşik Arap Emirlikleri Büyükelçiliğinde yapılan toplantıya katılım sağlanarak, bölgemizin yatırım potansiyeli büyükelçiye sunulmuş, ve Mart ayında bölgemiz ve BAE işadamlarını Isparta ilinde buluşturma kararı alınmıştır. Daha sonra 04-06 Nisan tarihlerinde yapılacağı kesinleşen "BAKA-Körfez Zirvesi" için Sanayi ve Ticaret Odası ve Valilik ile Şubat-Mart 2011 tarihlerinde çeşitli toplantılar yapılmıştır. Yine Mart 2011'in ikinci ve üçüncü haftalarında Nisan ayında bölgeye gelecek Arap yatırımcılarla cross - matching yapılması için sektördeki firmaların belirlenmesi üzerine çalışılmış, yatırımcı ve sanayicilerimiz aranarak ve yerinde ziyaret edilerek zirveye davet edilmiştir. İş Adamları Dernekleri ve Burdur TSO ile yapılan toplantılar neticesinde Körfez Ülkeleri programına katılmaları hususunda karara varılan firmalar ile temasa geçilmiştir. Körfez Ülkeleri ile gerçekleştirilecek program kapsamında hazırlanan bölgemizin sanayi ve turizm potansiyellerini tanıtabilecek sinevizyon çalışması için firma yetkilileri ile Burdur il merkezindeki tarihi ve turistik mekânlar ve Burdur'daki Sanayi tesisleri ziyaret edilmiştir. 03-07.04.2011 tarihlerinde Körfez Ülkelerinden Bölgemize gelen işadamlarının karşılanmasında, toplantıların organize edilmesinde görev alınmış ve hafta boyunca

misafirlerimizin ağırlanması, toplantıların verimli geçmesi ve yerli firmalar ile temas kurmaları konularında çalışmalar yapılmıştır.

- 14.01.2011 tarihinde Almanya menşeli yenilenebilir enerji üzerine çalışan bir firma ile toplantı yapılmıştır. Toplantıya ajans personeli, firma temsilcileri, MAKÜ hocaları ve Tarım İl Müdürü katılmıştır. Biyokütle ve yenilenebilir enerji alanında görüşmeler yapılmıştır. Burdur'da daha sonra belirlenecek bir alana "miscanthus" bitkisi deneme ekimi yapılması kararlaştırılmıştır. Bu konuda MAKÜ ile işbirliği yapılması kararlaştırılmıştır. 23.03.2011 tarihinde ise "miscanthus" bitkisinin MAKÜ Kampüs alanındaki 10 dönümlük arazide deneme dikiminin yapılabilmesi konusunda, firma temsilcileri ve üniversite yetkililerinin katılımıyla MAKÜ Fen-Edebiyat Fakültesinde bir toplantı yapılmıştır.

- 2011 Ocak ayı içerisinde Bölgemizin Süt ve Süt ürünleri ile ilgili sektör raporlarının yatırımcılara ulaştırılması faaliyetleri çerçevesinde Türkiye'nin sektörde lider 2 üretici firmanın yetkilileri ile görüşülmüş, iletişim bilgileri alınmış, hazırladığımız sektör raporları taraflarına gönderilmiştir. Yine 05.05.2011 tarihinde uluslararası bir dondurma üreticisi firmanın ülkemizde ikinci bir dondurma fabrikası açmayı planladıkları öğrenilmesi üzerine firma yetkililerinden randevu almak ve bölgemizin yatırım potansiyelini kendilerine aktarmak üzere harekete geçilerek, Burdur Valisi önderliğinde kendilerinden randevu talebinde bulunulmuştur.

- 02.02.2011 tarihinde Mısırlı bir Enerji firması ile görüşülmüştür. Firma yetkilileri Bölgemizde güneş enerjisi yatırımı yapmayı planladıklarını bildirmişlerdir. Arazi envanteri çalışmasının devam ettiğini ve ilerleyen günlerde güneş enerjisine uygun arazileri tespit ederek yatırımcıların hizmetine sunulacağını kendilerine bildirilmiştir. 23.06.2011 tarihinde Burdur ilindeki Hazineye ait güneş enerjisi yatırımlarına uygun araziler için hazırlanan bilgi notları İngilizceye çevrilmiştir. (Bu raporun hazırladığı tarih itibarıyla güneş enerjisi yatırımına uygun arazilerin tespit edilmesi çalışması bitirilmiş olup, en uygun görülen 10 arazi resimleri, koordinat bilgileri, Google Earth görüntüleri dâhil olmak üzere bilgisayar ortamında arşivlenmiş ve arazileri görmek isteyen yatırımcılara İlçe Mal Müdürlükleri'nin de yardımıyla araziler yerinde gösterilmektedir.)

- 02.05.2011 tarihinde Yatırım yeri olarak kiralanabilmesinin önü açılan "Burtrak "arazisine yatırım çekilebilmek amacıyla, yurtiçi ve yurtdışından firmalar ve Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile görüşmelerde bulunulmuştur.

- 05.05.2011 tarihinde, 2010 Kasım ayı içerisinde Burdur'a gelerek, Burtrak arazisi üzerinde vagon imalatı yatırımı için bizlerle görüşen Polonyalı vagon imalat şirketi yetkilileri ile tekrar irtibata geçilerek, Burtrak

arazi ile ilgili hukuki sorunun aşıldığı ve bu hususta kendilerine her türlü teknik desteğin verileceği paylaşılmıştır.

- 06.05.2011 tarihinde Burtrak arazisi ile ilgili olarak Isparta Orman Bölge Müdürlüğü ile görüşülerek, arazi de incelemelerde bulunulmuş, arazinin yatırımcılara tanıtımı için, hem kapalı alanların hem de açık alanların fotoğraflaması yapılmıştır.

- 09-10.05.2011 tarihlerinde, konu ile ilgili resim, kroki ve arazinin her türlü altyapısına dair detaylı bilgi içeren Yatırım Arazisi Bilgi Formu Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmıştır.

- 10.05.2011 tarihinde, Burtrak arazisine yatırımcı çekebilmek amacıyla araziye ilişkin detay bilgi ve fotoğraflar Körfez Programı kapsamında tanışılan yatırımcılarla paylaşılmıştır.

- 11.05.2011 tarihinde, Türkiye Vagon Sanayisi üzerine yapılan araştırma bitirilerek, İngilizce olarak bilgi notu halinde Polonyalı Yatırımcılara gönderilmiştir.

- 17.05.2011 tarihinde Burtrak arazisi ile ilgili olarak TEDAŞ yetkilileri desteğinde fabrikanın elektrik tesisatının durumu incelenmiştir.

- 30-31.05.2011 tarihlerinde Burtrak arazisi için potansiyel yatırımcı arama çalışmaları çerçevesinde Türkiye ihracatta ilk 1.000 firmadan seçilenlerin iletişim adresleri tespit edilerek, Haziran 2011'in ilk haftasında 100'ü aşkın firmaya e-posta ile araziye dair bilgilendirme yapılmıştır.

#### **b. Yatırımcılara Yatırım Aşamasında ve Sonrasında Destek Sağlama**

“Yatırımın her aşamasında yatırımcının yanında olma” YDO'ların görevlerinden biridir. Bu konuya ilişkin Burdur YDO tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere aşağıda değinilmiştir.

- Burdur'a 3 yıldızlı bir otel inşa etmek isteyen yatırımcı ile görüşülerek, desteklerimiz hakkında bilgi verilmiştir.

- 03.02.2011 tarihinde Afyon'da mermer işleme tesisi olan bir firma ile görüşülmüştür. Firma yetkilileri Burdur'a yeni bir fabrika kurmayı planladıklarını aktarmışlardır. Bu kapsamda verebileceğimiz teknik destek konusunda firma yetkililerine gerekli bilgiler aktarılmıştır.

- 09.02.2011 tarihinde bir Madencilik ve Mermer San. Firmasının Burdur ili Çavdır ilçesine kuracakları mermer işleme tesisine kuruluşuna ilişkin yasal prosedürlerin yerine getirilmesi amacıyla gerekli işlemler başlatılmıştır.

- 24.02.2011 tarihinde bir enerji grubu ile Burdur'a kurmayı planladıkları biyogaz tesisi konusunda Burdur Valisi Sayın Süleyman

TAPSIZ'ın makamında bilgilendirme toplantısı yapılmıştır. 14.04.2011 tarihinde ise yine aynı enerji grubunun ve başka bir firmanın Burdur İline yapmayı planladığı Biyoenerji Santrali konusunda; Çevre ve Orman İl Müdürü, Şeker Fabrikası Müdürü, Tarım İl Müdürlüğü, Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği ziyaret edilerek, konu ile ilgili olarak taraflarla toplantılar yapılmıştır. 15.04.2011 tarihinde Burdur ili Kemer ilçesinde Biyogaz santrali ile ilgili incelemelerde bulunulmuştur. Kemer Kaymakamı ve belediye başkanı ziyaret edilerek firmanın taleplerini ve biyogaz santralinin Kemer ilçesine sağlayacağı kazançlar aktarılmıştır. 22.04.2011 tarihinde ise enerji grubunu tarafından hazırlanan ön sözleşmeler incelenerek hem firmaya hem de köylüleri bilgilendirmesi açısından İlçe belediye Başkanı'na sözleşmenin hukuki statüsü ve ayrıntıları hakkında bilgi verilmiştir. 31.05.2011 tarihinde Kemer'de kurulması planlanan Biogaz Tesisi ön sözleşmelerinin imzalanması için yatırımcıyla beraber Kemer İlçesine gidilmiştir. Kaymakam, belediye başkanı ve kooperatif başkanlarının katıldığı bir toplantı yapılmıştır.

- 08.04.2011 tarihinde bir otel zincirinin Burdur'a kurmayı planladığı 1.000 başlık hayvancılık tesisi yatırımı konusunda ofisimizde firma yetkilisi ile bir toplantı yapılmıştır. 12.04.2011 tarihinde firma ile ikinci kez toplantı yapılmıştır. Mayıs ayında Milli Emlak Genel Müdürlüğünde yapılacak olan arazi ihalesinin kendileri tarafından müspet sonuçlanması durumunda tesis inşasına başlayacakları belirtilmiştir.

- 11.04.2011 tarihinde Körfez Program kapsamında Burdur'a gelen bir Arap yatırımcı ile beraber Ağlasun Başköy beldesinde arazi incelemelerinde bulunulmuş, çiftlik arazisi konusunda gül ve kiraz bahçeleri yerinde gösterilmiştir.

- 21.04.2011 tarihinde Körfez ülkeleri işadamlarından bir yatırımcının bölgemizden talep ettiği meyve suyu siparişi konusunda Burdur da faaliyet göstermekte olan firmalar ile görüşülerek, firmalarımızın teklifleri daha sonra yatırımcıya sunulmuştur.

- 28.04.2011 tarihinde Körfez İşbirliği Programı kapsamında Kemer ilçesinde kurulu içme suyu firması ile ortaklık görüşmesi yapan Suudi İş Adamı ile görüşmeler sürdürülerek, ortaklığa ilişkin ön anlaşma metni kendilerinden alınmıştır.

- 05.05.2011 tarihinde Ağlasun ve Yeşilbaşköy Belediye Başkanları ziyaret edilerek Körfez Programı kapsamında Dubai'li yatırımcılarla incelemede bulunulan su kaynağına ilişkin analiz raporları alınmıştır. Ağlasun'daki su kaynağına ilişkin raporlar İngilizceye çevrilerek Dubai'li yatırımcılarla paylaşılmıştır. Körfez Ülkelerindeki iş adamlarına gönderilmek üzere Burdurlu Firmaların ürettiği ürünleri içeren teklifler İngilizce olarak hazırlanmış ve ilgili firmalara gönderilmiştir.

- 12.05.2011 tarihinde bir Katar firması'na gönderilmek üzere meyve suyu, maden suyu ve makarna fiyat teklifleri Burdur'lu firmalardan alınarak, İngilizce'ye çevrilmiş ve firmaya iletilmiştir.

- 01.06.2011 tarihinde bir yatırımcı firmaya bölgemize kurmayı planladığı meyve konsantresi, meyve suyu ve süt işleme tesisi yatırımı için yatırım yeri olarak Burtrak arazi gösterilmiş, arazi ile ilgili teknik detaylar firma ile paylaşılmıştır.

- 23.06.2011 tarihinde bir Su Ürünleri firmasının yaşadığı sorunları çözmek üzere Vali Yardımcısı başkanlığında Tarım İl Müdür Vekili, Özel İdare Kentsel İyileştirme ve İmar Müdürü ve Ofis personelimizin katıldığı bir toplantı yapılmıştır.

- 27.06.2011 tarihinde Körfez ülkelerinden talep edilen 1.000 adet küçükbaş hayvan için Bölgemizde hayvancılık faaliyetinde bulunan kurum/kuruluş/firmalar ile temasa geçilerek elde edilen bilgiler talep sahibi kuruma iletilmiştir.

- 2011 yılının ilk altı ayı boyunca, 60 firma yerinde ziyaret edilmiş ve 140 yatırımcı ve firma sahibine ofisimizde ajans faaliyetleri, destekleri ve görevleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

### **c. Bölgenin Yatırım Olanaklarına İlişkin Sürekli Güncellenen Veri Sağlama**

BAKA ve Burdur YDO paydaşların ve yatırımcıların bölge verilerine hızlı ve güvenilir şekilde ulaşılabilmesi için sürekli ve güncel istatistiki veri üretme sürecini başlatmıştır. Bu konuda mümkün olduğu kadar ayrıntılı veri setleri ve raporlar hazırlanmaktadır. Konu ile ilgili olarak Burdur YDO tarafından yürütülen çalışmalar aşağıda belirtilmiştir.

- 2011 Ocak ayı içerisinde ilimizdeki sanayi envanterinin oluşturulması amacı ile Burdur ve Bucak OSB analiz raporu hazırlanmıştır.

- 2011 Ocak ayı içerisinde İŞKUR, KOSGEB ve Tarım teşviklerinin revize çalışması yapılarak hazırlanan teşvik raporları Genel sekreterliğe teslim edilmiştir. 21-29.03.2011 tarihlerinde Tarım teşviklerine ilişkin hazırlanmış olan rapor son yayınlanan 2011 yılı tarımsal desteklemelere ilişkin karar doğrultusunda güncellenmiştir.

- 2011 yılı Nisan ayı başında Türkçe ve İngilizce Süt ve Süt Ürünleri ve Doğal Taş sektör raporları hazırlanmıştır. Yeni sektör raporlarının hazırlanması amacıyla yürütülen çalışmalara devam edilmektedir.

- Mart-Mayıs 2011 döneminde Burdur'daki 10 İlçe hakkında yoğun ve güncel istatistiki bilgileri içeren İlçe Ekonomik Analiz Raporları

hazırlanmıştır. Bu raporların içeriğinde ilçelere özgü yatırım imkânları da yer almaktadır.

- Mayıs-Haziran 2011’de Burdur ilinin potansiyel yatırım olanakları ve istatistik bilgilerini içeren “Burdur yatırım rehberi” Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmıştır.

#### **d. Bölgenin Yatırım İmkânlarının Dış İlişkiler ve Tanıtım Birimi ile Koordinasyon Halinde Etkin Tanıtımını Yapmak**

Burdur YDO gerek Dış İlişkiler ve Tanıtım Birimi ile koordineli olarak gerekse de Bölgedeki diğer kurumlarla birlikte Burdur’un yatırım olanaklarının tanıtılması için çeşitli çalışmalar yürütmektedir. Bunlardan önemli bazıları aşağıda belirtilmiştir.

- Ocak Ayının ilk iki haftasında, BAKA’nın bölgenin katılımını organize ettiği Emitt Fuarı’na Burdur’dan sağlanacak olan katılımın içeriği ve hazırlıklarının devam ettirilmesi amacıyla ilçe belediyelerinin, kaymakamlıkların, Burdur Belediyesi’nin ve İl müdürlüklerinin katılımı ile toplantılar yapılmıştır.

- 12-13.03.2011 tarihlerinde İstanbul Fuar Merkezinde düzenlenen, 61’i yabancı 160 firmanın katıldığı 4’üncü Uluslararası Solarex Fuarına katılım sağlanmıştır. Fuarda bölgemizin güneş enerji potansiyelini içeren Güneş Enerjisi Sektör raporları yerli ve yabancı firma temsilcilerine taktim edilerek, Bölgemizin enerji potansiyeli firmalara doğrudan aktarılmıştır.

- 23-24.03.2011 tarihlerinde İzmir’de düzenlenen 17’nci Uluslararası Mermer Fuarına Burdur YDO olarak katılım sağlandı. 1.160 firmanın katıldığı fuara BAKA uzmanlarının 2 günlük ziyareti boyunca, Batı Akdeniz Bölgesi mermer sektöründe faaliyet gösteren firmaların stantları ziyaret edilmiş, firma yetkilileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

- 25.03.2011 tarihinde Burdur Sanayi ve Ticaret Odası Meclis Salonunda, Gürcistan Adjara Özerk Cumhuriyeti Yatırım Tanıtım Başkanlığı yetkilileri ile görüşülerek Gürcistan’ın yatırım imkânları ve Gürcistan’a Türkiye’den ihracat yapılabilecek potansiyel sektörler hakkında bilgi alınmıştır.

- 09.05.2011 tarihinde 4’üncü Birleşmiş Milletler Az Gelişmiş Ülkeler Konferansına katılım sağlanmış ve konferansta Dubaili yatırımcılarla temaslarda bulunulmuştur.

- 30.06.2011 tarihinde, yılsonunda gerçekleştirilmesi amaçlanan BAKA-Hindistan iş adamları Zirvesi’ne hazırlık amacıyla, Hindistan delegasyonu karışılarak ikili temaslarda bulunulmuştur. Büyükelçi ile beraber Burdur Valisi ile Belediye Başkanı makamlarında ziyaret edilmiştir.



#### **e. Genel Sekreterlik ve Valilik Makamlarının YDO Faaliyetlerine İlişkin Bilgilendirilmesi**

- Genel sekreterlik ve Valilik makamları her hafta yazılan faaliyet raporları aracılığıyla YDO faaliyetleri hakkında bilgilendirilmektedir.
- Ayrıca her ay yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında YDO'larca yapılan önemli faaliyetler bir sunum halinde Yönetim Kurulu üyelerine arz edilmektedir.

#### **f. Gerçekleştirilen Temas ve Faaliyetlerin Kamuoyu ile Paylaşılması**

- Ajans ve YDO faaliyetleri gerek ajansın web sayfası gerek yerel medya aracılığıyla gerekse de televizyon gibi tüm iletişim kanalları ile kamuoyuna duyurulmaktadır.
- Ajans yetkilileri tarafından yürütülen önemli faaliyetlerin tümü basına açık olarak gerçekleştirilmekte ve basın kuruluşları bu faaliyetlere davet edilmektedir.
- Ajans gerekli gördüğü durumlarda bilgilendirme toplantıları, paneller, eğitimler ve seminerler de düzenlemektedir. Aşağıda buna ilişkin basın toplantısı örnekleri yer almaktadır.
- 07.01.2011 tarihinde Burdur ili için MAKÜ'de düzenlediğimiz mali destek programı açılış ve bilgilendirme toplantısı tertip edilmiştir.
- 21 Ocak 2011 tarihinde Burdur İl Özel İdaresi Genel Sekreteri ve Özel İdare Personelinin katılımı ile Ajansın faaliyetleri, mali destek programının kapsamı hakkında bir toplantı yapıldı, katılımcılar bilgilendirilmiştir. Yine aynı gün akşamı, Burdur Tüccar ve İş Adamları Derneği (BUTİAD)'ın davetlisi olarak basına açık şekilde Ajansın faaliyetleri ve mali destek programı hakkında dernek üyelerine bilgilendirme yapılmıştır.

#### **g. Bölgedeki Toplantı, Eğitim, Kurul ve Komisyonlara Katılmak, Ajansın Temsil Edilmesi**

- 06.01.2011 tarihinde İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kuruluna katılım sağlanmıştır.
- 07-11.02.2011 tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Kalkınma Ajansları Temel Eğitim Programına (Modül 1) katılım sağlanmıştır.
- 02-03.03.2011 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı ve Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı işbirliğinde Ankara'da düzenlenen "Ulusal Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır. WAIPA Ceosu Carlos BRONZATTO ve Başbakanlık TYDTA'nda Ajansın irtibat uzmanı olan Kıdemli Proje Direktörü Bekir POLAT ile görüşmeler yapılmıştır.

- 24-26.03.2011 tarihleri arasında düzenlenen YEKTEM Yenilenebilir Enerji Kaynakları Eğitimi'nin Fotovoltaik Güneş Enerjisi bölümüne katılım sağlanmıştır.
- Isparta'da 26-28.03.2011 tarihleri arasında gerçekleştirilen "Proje Döngüsü Yönetimi" eğitimine Burdur YDO olarak katılım sağlanmıştır.
- 30-31.03.2011 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen Ulusal Ajans Hibeleri eğitimine katılım sağlanmıştır.
- 11.04.2011 tarihinde İl Koordinasyon Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 13.04.2011 tarihinde Çevre ve Orman Bakanının katıldığı Karaçal Barajı Sulama Tesisi Açılış törenine katılım sağlanmıştır.
- Isparta'da 18-19-20.04.2011 tarihlerinde 3 gün süren proje izleme ve değerlendirme eğitimine Burdur YDO'dan 3 uzman personel katılmıştır.
- Isparta'da 25-26-27.04.2011 tarihlerinde 3 gün süren proje izleme ve değerlendirme eğitimine Burdur YDO'dan 3 uzman personel katılmıştır.
- 16.05.2011 tarihinde Burdur Defterdarlığında Kamu Taşınmazlarının Yatırımlara Tahsisi Komisyonu toplantısına katılım sağlanmıştır. Yeşilova ve Çavdır ilçelerinde bulunan taşınmazların hayvancılık yatırımı ihalesinde görev alınmıştır.
- 18.05.2011 tarihinde Bucak Hikmet Tolunay Meslek Yüksek Okulunda düzenlenen İstihdam Zirvesi ve Mülakat Teknikleri konulu konferansa katılım sağlanmıştır.
- 24.05.2011 tarihinde Bucak İş Fırsatları Zirvesine katılım sağlanmıştır. Bir önceki hafta Bucak İstihdam Zirvesine katılım sağlamaları amacıyla Burdur OSB'de faaliyet gösteren 15 firma ziyaret edilmiştir.
- 24.05.2011 tarihinde Kemer ilçesinde Kaymakamlığın organize ettiği "toplular sağımı merkezi" konulu panele katılım sağlanarak bir sunum yapılmıştır.
- 27.05.2011 tarihinde Vali Yardımcısı başkanlığında yapılan AB Koordinasyon Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 31.05.2011 tarihinde İstanbul'da düzenlenen Çin VİP alım heyeti ikili görüşmelerine, Burdurlu firmalara yardımcı olmak amacıyla, katılım sağlanmıştır.
- 16-19.06.2011 tarihleri arasında Erzurum'da düzenlenen Kalkınma Ajansları 1. Konferansına Burdur YDO Koordinatörü katılım sağlamıştır.

## **h. Diğer Faaliyetler**

- 06.01.2011 tarihinde BAKA ve İGEME tarafından firmaların dış ticaret bilgi ve yetkinliklerini arttırmak amacıyla düzenlenen dış ticaret eğitimi gerçekleştirilmiştir.

- 2011 Ocak ayının üçüncü ve dördüncü haftası Burdur'daki yatırım potansiyelinin ve olanaklarının detaylı bir şekilde ele alındığı Burdur Sanayi ve Ticaret Odası'nın hazırlamış olduğu 'Burdur İş Rehberi' çalışmasının yabancı yatırımcılara da aktarılabilmesi amacıyla İngilizce çevirisi yapılmıştır.

- 20.01.2011 tarihinde Burdur Defterdarı makamında ziyaret edilerek yatırımlarda kullanılmak üzere arazi envanterinin çıkarılması çalışması kapsamında bir toplantı yapılmıştır. Çalışmalar devam etmektedir.

- 26-27.01.2011 tarihlerinde Burdur Ticaret ve Sanayi Odasında düzenlenecek olan BAKA Proje Hazırlama Eğitimi için bir çalışma yürütülerek Burdur'daki özel sektör, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve diğer ilgililerin katılım sağlamalarını temin etmek amacıyla telefon, faks ve e-posta ile bilgilendirilmişlerdir.

- 28.01.2011 tarihinde www.baka.org.tr adresindeki Burdur'a ait bilgi ve verilerin (tarih, fiziki yapı, ekonomi, sağlık, ulaşım, turizm, tarım, sosyal hayat) en son güncellenmesi yapılarak destek hizmetleri birimine sitemizde yayınlanmak üzere teslim edilmiştir.

- Şubat ayı içerisinde Burdur'daki tescilli sivil mimari yapıların restorasyon çalışması yapılarak turizme kazandırılabilmesi üzerine Safranbolu, Beypazarı ve Eskişehir örneklerini içeren bir araştırma çalışması yapılmıştır. Konuya ilişkin İl Kültür Turizm Müdürlüğü, Belediye Şehir İmar Müdürlüğü ve Burdur Müze Müdürlüğü ile görüşmelerde bulunularak yapılan çalışma valilik makamına sunulmuştur.

- Şubat 2011'in son iki haftası ve Mart 2011'in ilk iki haftası süresince Burdur Valiliğinin ABGS tarafından "illerimiz AB'ye hazırlanıyor" proje teklif çağrısı kapsamında hazırlamak istediği proje üzerine çalışılmıştır.

- Burdur'da 26.03.2011-08.04.2011 tarihlerinde Uygulamalı Girişimcilik Eğitim Programı gerçekleştirilmiştir. Daha öncesinde 28.02.2011 tarihinde de BAKA-KOSGEB işbirliği ile düzenlenecek olan Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi'ne ilişkin Kaymakamlıklar, Ticaret ve Sanayi Odaları, Sanayici ve İşadamları dernekleri ile temasa geçilerek potansiyel başvuru sahiplerinin haberdar edilmesi istendi ve Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi'ne ilişkin materyaller hazırlanarak, gelen başvuruların dosyalanmasına başlanmıştır.

- Mart 2011 ayının ikinci haftasında stratejik yönetim ve koordinasyon birimine teslim edilmek üzere yatırım destek ofisimizin 'İş Akış Şemaları' üzerine çalışılmıştır.

- 08.03.2011 tarihinde Ajans uzmanı tarafından bilgi aktarılması kapsamında Ajans merkezinde düzenlenen KAYS eğitime katılım sağlanmıştır.

- Nisan 2011'in üçüncü haftasında Burdur ilinde faaliyet gösteren firmaların sektörel envanterinin çıkarılması amacıyla; firmalara firma tanıtım formu gönderilmiş ve sektörel olarak firmaların envanterinin çıkarılması çalışması yapılmıştır.

- 28-29.04.2011 ve 02-30.05.2011 tarihlerinde Ajans tarafından Burdur'da gerçekleştirilmek istenen "Burdur Teknokent" güdümlü projesi üzerine çalışmalar yapılarak, Burdur'a yapılacak olan bir teknokentin olası etkileri üzerine bir bilgi notu hazırlanmıştır.

- 23-25.05.2011 tarihleri arasında, 31.05.2011 tarihinde düzenlenecek olan Çin Vip alım heyeti ikili görüşmelere katılım sağlamak üzere gıda üzerine faaliyet gösteren firmalar ile temasa geçilerek program hakkında bilgi verilmiş, Burdur'lu firmalardan gelen başvurular sanal ortama aktarılmış, gereken yerleri düzeltilmiş ve İngilizceye çevrilmiştir.

- 24.06.2011 tarihinde Tarihi su değirmenlerini restoran olarak kullanan Aydın Kuşadası ve İzmir Tire deki tesisler incelenerek Ağlasun ilçesinde bulunan su değirmenin benzer şekil kullanılması hususunda ilgili mekânlarda Başköy Belediye Başkanı ile incelemeler yapılmıştır.

- 2011 yılının ilk altı ayı boyunca, Burdur YDO olarak 15 adet kamu kurumu ve 8 STK yerlerinde ziyaret edilmiştir.

## **IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

### **A. Üstünlükler**

BAKA alanında uzman farklı branşlardan personeli ile kalkınma ajanslarının temel değerleri olan katılımcılık, yenilikçilik, tarafsızlık, şeffaflık, güvenilirlik, çözüm odaklılığı ilkelerini baz alarak Bölgenin var olan ve kullanılmayan potansiyellerini analiz edip kaynakların en etkin şekilde kullanımını sağlayarak sürdürülebilir kalkınmayı vizyon olarak belirlemiştir.

Bu bağlamda Ajansın güçlü yönleri;

- Kurulmuş olduğu TR61 Düzey 2 Bölgesi'nde (Antalya, Isparta, Burdur) geniş sektörel yelpazenin var olması, güçlü kalkınma ve rekabet potansiyeli,
- Güçlü finansal yapısı,
- Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu olmak üzere bölgede yer alan aktörlerin Ajans faaliyetlerine verdiği destek ve pozitif katkılar,
- Farklı disiplinlerden gelen nitelikli uzman personele sahip olması,
- Bölgede her zaman erişilebilir olması,
- Karar alma süreçlerinde esnek, dinamik ve katılımcı bir yapıya sahip olması,
- Bölgeye yatırım çekme hususunda ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğine ve koordinasyona açık olması,
- Teknolojiyi kullanma kabiliyeti ve bilişim alanında güçlü bir altyapı,
- Yenilikçi, değişimlere açık ve rekabetçi bir çalışma anlayışı

### **B. Zayıflıklar**

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın zayıf yönleri büyük ölçüde yeni kurulmuş ve kurumsallaşmasını tamamlayamamış olmasından kaynaklanmaktadır.

- Kalkınma ajanslarının yeni kurulmuş olması nedeniyle kamuoyunda kalkınma ajanslarının görevleri ve misyonu, organizasyon yapısı ile ilgili henüz olgunlaşmamış olan bilinç
- Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın yeni kurulmuş olması itibari ile kurumsal hafızasının yeni oluşmakta olması, aynı sebepten iç kontrol sisteminin henüz tam anlamıyla entegre edilmemiş olması,
- Bölgeyle ilgili yeterli ve sağlıklı veri temininde yaşanan zorluklar,

- Bölgede bölgesel ve sürdürülebilir kalkınma kavramının yeni olması nedeniyle kamuoyu nezdinde bilinç olmaması, bu sebeple katılımcılığın zayıf kalması,
- Bölge planının yasal olarak kapsamının yeterince belirlenmemiş olması,
- Mevzuattan gelen geniş görev tanımı ve bu doğrultuda bölgenin ajanstan beklentisini karşılama gerekliliği karşısında personel sayısının yetersiz kalması,

### **C. Değerlendirme**

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı 25.07.2009 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan kuruluş kararname ile birlikte hızlı bir yapılanma sürecine girmiştir. Genel Sekreterinin atanmasının ardından 2010 yılı içerisinde personel alım sürecini tamamlamış, Ajans hizmet binasının temini ve teşrifi yapılmış, Antalya, Isparta ve Burdur Yatırım Destek Ofislerinin kuruluşu gerçekleştirilmiş ve kurumsallaşma yolunda önemli mesafe alınmıştır.

Ajans, 2010 yılında 2010-2013 Bölge Planı hazırlık çalışmalarını tamamlamış, yerel aktörlerin bölgesel sürdürülebilir kalkınma konusunda duyarlılığını artıracak, Ajansın faaliyetlerine ivme kazandıracak, operasyonel programları belirleyecek olan TR61 Düzey 2 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı 02.12.2010 tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanmıştır. 2011 yılı I. Altı aylık dönemde Bölge Planının baskısı yapılarak ilgili kurum ve kuruluşlara dağıtım yapılmıştır.

Bölge Planının onaylanmasının ardından belirlenmiş olan Bölge öncelikleri baz alınarak Sanayi ve Turizm Sektörlerinde Rekabetçiliğin Artırılması Mali Destek Programı teklif çağrısına çıkmıştır. Bu kapsamda 97 adet kar amacı gütmeyen, 259 adet de kar amacı güden proje başvurusu yapılmıştır. Yapılan değerlendirmeler neticesinde 29 adet kar amacı güden, 11 adet kar amacı gütmeyen toplam 40 adet proje asil listede yer alarak mali destek almaya hak kazanmıştır.

Ajans 2011 yılı I. Altı Aylık dönemde Bölgeye yatırımcı çekme, Bölge potansiyellerini ulusal ve uluslararası çeşitli platformlarda tanıtmaya faaliyetlerine hız vermiştir. Bu kapsamda Batı Akdeniz Bölgesi’nde yatırım yapmak isteyen yatırımcılara yol göstermek ve bölgenin yatırım fırsatlarını tanıtmak amacıyla sektör raporları hazırlanmıştır. Bölge potansiyelini değerlendirmeye yönelik olarak yurt içi ve yurt dışı fuarlara ve etkinliklere katılım sağlanarak Bölgenin yatırım fırsatları tanıtılmıştır. Körfez ülkelerine yönelik yapılan yatırımcı eşleşme programına 7 farklı ülkeden 80 iş adamı katılım sağlamıştır. Bölgeye davet edilen iş adamları ile bölge içinden yatırımcılar görüştürülerek iş bağlantısı kurmaları sağlanmıştır.

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı tüm faaliyetlerinde katılımcılık, tarafsızlık, şeffaflık, güvenilirlik, erişilebilirlik prensipleri ile hareket ederek Bölgedeki Ajansa olan olumlu görüşleri pekiştirmektedir.

## **V. ÖNERİ ve TEDBİRLER**

- Kalkınma Ajansları ile Kalkınma Bakanlığı arasında koordinasyon ve iletişimin sürekliliği, hızlılığı ve kolaylığını sağlayacak olan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'nin (KAYS) ajanslar tarafından benimsenerek uygulamaya konulması gerekmektedir.

- Diğer kalkınma ajansları ile ortak bilgi iletişim ağı kurulmalı, bilgi ve tecrübe paylaşımı sağlanmalıdır. Özellikle TR61 Bölgesi'ne komşu bölgelerde kurulu ajanslar ile işbirliğine gidilmesi faydalı olacaktır.

- Mevzuatla gelen faaliyet alanları ve bölgedeki beklentiler önceliklendirilerek faaliyetlerde odaklanma sağlanmalı, faaliyetler mevcut insan kaynağına göre programlanmalıdır.

- İl ve ilçe bazında ihtiyaç duyulan verilerin tespitinin Kalkınma Ajansları, Kalkınma Bakanlığı ve TÜİK işbirliği içinde belirlenmesi Ajansın planlama ve operasyonel faaliyetlerinde fayda sağlayacaktır.

- Yerel yönetimlerden gelecek payların tahsilinde yeni ve daha etkin bir sistem geliştirilmeli ayrıca merkezi bütçeden tahsis edilen ödenek miktarı genel olarak kamuoyunda oluşan beklentiyi karşılayabilecek oranda artırılmalıdır.

- Ajansın Bölgedeki kamu kurumları, yerel yönetimler ve STK'lar ile işbirlikleri artırılmalı, hızlı haberleşme altyapısı oluşturulmalıdır.